



Atelier Toulouse Aire Urbaine

E-commerce : quels impacts pour les villes ?

# E-commerce, quels impacts pour les villes?

- 1. Le E-commerce, un enjeu de société
- 2. Quelle organisation des chaînes logistiques liées au E-commerce?
- 3. Le E-commerce, des conséquences urbaines à encadrer?
- 4. Table Ronde

E-commerce, un enjeu de société

Le commerce, une fonction essentielle de la ville

Le modèle dominant basé sur la voiture montrant des signes de faiblesse

« Le temps moyen passé dans un hypermarché était de 90 mn en 1980, il est inférieur à 50 mn aujourd'hui. » (Source Transit City)















#### Qu'est-ce que le e-commerce

Le E-Commerce désigne l'échange de biens et de services entre deux entités sur les réseaux informatiques.

### Le e-commerce en quelques chiffres

- 37 milliards d'euros de CA en 2011 ( 31 en 2010 et 25 en 2009)
- Plus de 5% du commerce de détail, 24% attendu en 2020
- 53% des ménages ont fait au moins un achat sur internet en 2011
- 84% des commandes sont livrées à domicile



#### Le e-commerce, les raisons du succès

- Plus de 76% des ménages français disposent d'un accès internet à leur domicile
- 40 millions d'internautes, 19 millions de mobinautes et 1,8 million sur tablettes
- Des pratiques de plus en plus mobiles

Des aspirations contradictoires des consommateurs ...



#### Le e-commerce, quelles conséquences logistiques ?

### La logistique « amont »

- Stockage ou flux tendus ?
- Plates-formes dédiées ou mutualisées ?
- Pure-player ou multicanal ?

## La logistique « aval »

- Livraisons à domicile
- Les points relais
- Les drives
- Demain les pôles d'échanges
- Le SAV







## Quelques drives de l'agglomération toulousaine

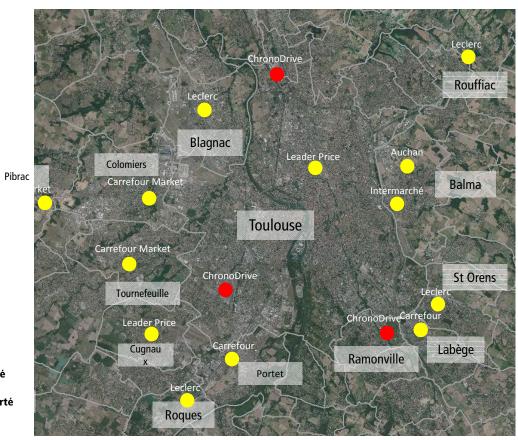
Drives « déportés » ou drives « accolés » ...

... échappant à la réglementation d'implantation commerciale









Quels impacts pour les villes?

Cette « révolution sociétale » n'est pas sans conséquence sur le développement et le fonctionnement des villes.

- Quelles conséquences sur la structuration du maillage commercial ?
  - Quelles stratégies les structures traditionnelles (grandes surfaces, petit commerce) adoptent-elles face au développement du E-Commerce ?
  - Quelles évolutions des formes urbaines et des zones commerciales actuelles...?
  - Quelle législation pour l'implantation de nouveaux "objets« (drives, points relais...) ?
- Quelles conséquences sur les déplacements et la logistique ?
  - E-logistique urbaine : quels modèles ? quels impacts ?
  - Comment intégrer la fonction « livraison » dans les nouvelles formes urbaines ?
    (consignes automatiques, pôles multiservices, drives...)
- Quel regard prospectif posé sur ces évolutions et le devenir de nos villes?



# Quelle organisation des chaines logistiques liées au e-commerce?

Bruno DURAND, Maître de conférence en logistique, spécialiste du commerce en ligne Université de Nantes

# Le E-commerce, des conséquences urbaines à encadrer ?

Dominique MORENO, Responsable du département de droit public et économique CCI de Paris



# Table ronde

**Isabelle Hardy,** adjointe au Maire de Toulouse, déléguée au commerce et à l'artisanat, élue communautaire de la CU Toulouse Métropole.

**Serge Mathieu,** Chef du Service Gestion des Trafics, CU Toulouse Métropole.

**Guillaume Rouziès,** Directeur régional développement, groupe Casino.

**Jean Louis Bardelli**, délégué régional du groupe La Poste

