

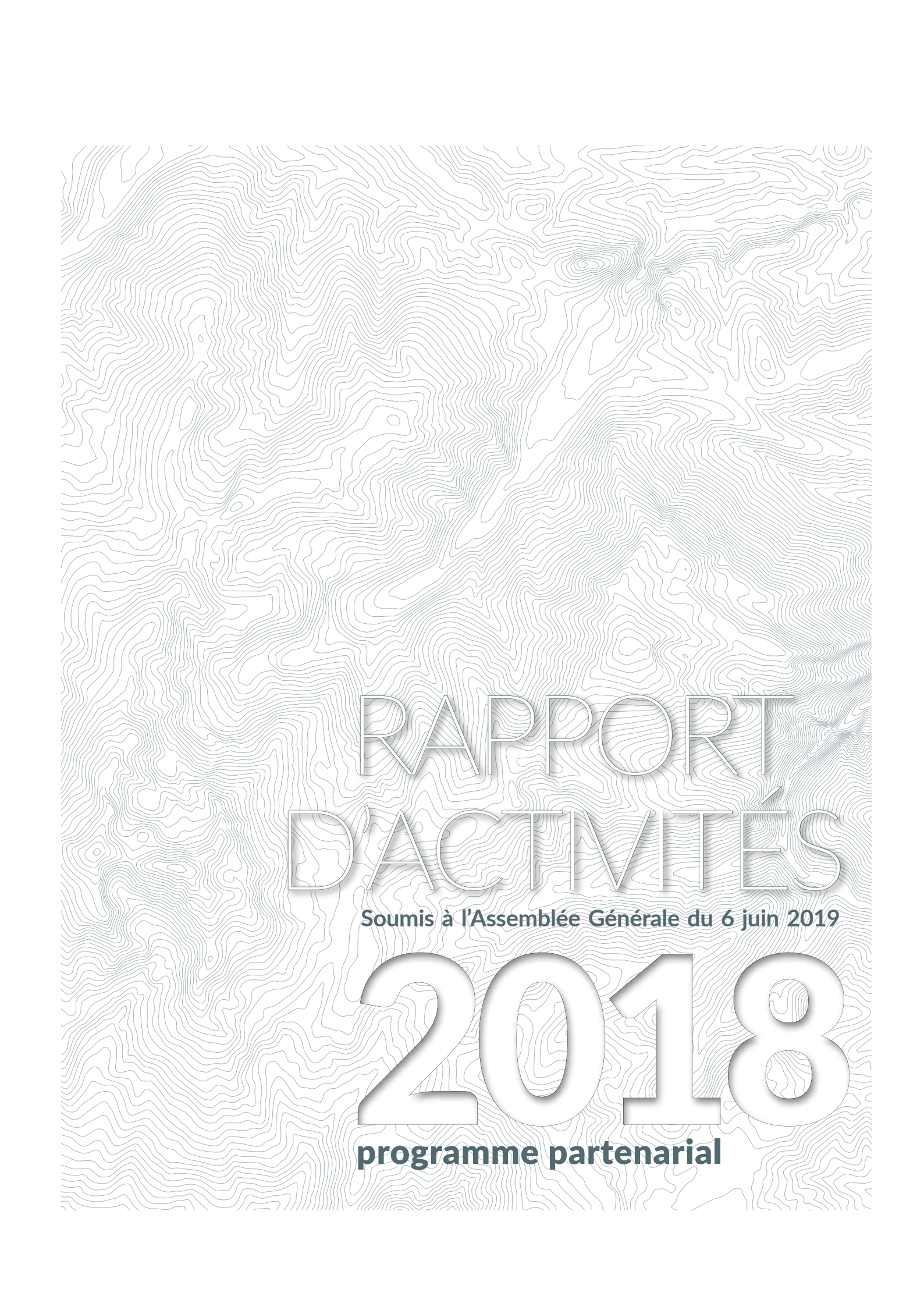


RAPPORT D'ACTIVITÉS

Soumis à l'Assemblée Générale du 6 juin 2019

2018

programme partenarial

The background of the entire page is a detailed topographic map with numerous contour lines of varying thickness and spacing, creating a complex, wavy pattern.

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Soumis à l'Assemblée Générale du 6 juin 2019

2018

programme partenarial



Une année 2018 marquée par l'accueil de nouveaux membres

L'Établissement Public Foncier d'Occitanie, le SCoT de la Vallée de l'Ariège, la communauté d'agglomération du Pays de Foix-Varilhes, la communauté de communes Portes d'Ariège Pyrénées et la commune de Launaguet sont venus solliciter les capacités d'expertise et d'animation de l'agence pour mener à bien leurs projets. Ces nouvelles adhésions viennent conforter l'investissement de l'agence dans les questions foncières ou la prise en compte des enjeux de centralité.

Un renforcement du travail en réseau

Cette ouverture vers les agglomérations de l'aire métropolitaine est également le fruit des coopérations conduites dans le cadre du Dialogue Métropolitain, dont le programme 2018 a été marqué par la Biennale européenne des patrimoines et la mise en réseau des acteurs locaux du dispositif « Action Cœur de Ville ». L'interscot du Grand Bassin Toulousain a poursuivi ses travaux notamment en lien avec l'élaboration du SRADDET Occitanie.

Parallèlement, le travail en réseau avec les agences d'urbanisme d'Occitanie - Nîmes/Alès et Perpignan - s'est poursuivi dans le cadre du programme « Reconquête des friches en Occitanie » engagé par la Région et l'accompagnement de l'EPF d'Occitanie dans la révision de son programme pluriannuel d'intervention.

ÉDITORIAL

Un élargissement de ses compétences

Depuis de nombreuses années, les travaux des observatoires partenariaux participent à la connaissance partagée. Ainsi, l'observatoire des déplacements a fêté ses 30 ans en 2018.

Elle investit également de plus en plus les enjeux d'avenir de transition énergétique et d'adaptation climatique, notamment à travers la démarche AC/TE.

Le déploiement de l'outil Potentialités Écologiques développé par l'agence, lui permet aujourd'hui de proposer une déclinaison de la trame verte et bleue spécifique sur les territoires.

En même temps, les missions d'accompagnement des collectivités s'amplifient notamment en matière de développement économique [outil d'aide à la programmation, schémas économiques, politiques de mobilité - mise en œuvre du Projet Mobilités de l'agglomération toulousaine, réalisation du Plan Global de Déplacements de la Vallée de l'Ariège...]

C'est encore le cas avec la planification locale, via les exercices de PLUi/H (Toulouse Métropole, Albigeois) dont les liens avec la politique de l'habitat et la politique foncière se renforcent : mise en place des Conférences Intercommunales du Logement, diagnostics fonciers. Enfin, impliquée sur les projets de renouvellement urbain des quartiers Politique de la Ville, l'aua/T propose aujourd'hui des dispositifs de concertation avec les habitants et professionnels innovants et, fort de ces savoir-faire, accompagne les villes moyennes dans la reconquête de leur centre-ville.

Une nouvelle direction

Enfin, cette année 2018 a été marquée par le départ de Jean-Marc Mesquida qui, après 26 ans passés à la direction de l'agence, a fait valoir ses droits à la retraite en décembre 2018. 26 années marquées par son empreinte, positionnant l'agence comme outil technique stratégique de référence dans l'élaboration des politiques publiques au service des territoires. Il a su y impulser une vision partenariale large et y développer une expertise reconnue.

Yann Cabrol, depuis 2005 à l'agence, a été nommé au poste de directeur général au 1^{er} janvier 2019. Sa volonté est d'engager l'agence dans une démarche d'innovation :

- une **innovation partenariale**, qui se traduira par la consolidation des partenariats et l'écoute renouvelée des membres ;
- une **innovation territoriale**, qui réinterrogera les fondamentaux et investira de nouveaux sujets ;
- une **innovation managériale** axée vers la confiance et la proximité au service du projet.

Annette LAIGNEAU

Présidente



Yann CABROL

Directeur Général





SOMMAIRE

LE SOCLE PARTENARIAL 9

La donnée structurée, au service de la connaissance 10

La connaissance partagée au sein des observatoires partenariaux..... 12

L'observation stratégique..... 14

LES MISSIONS TRANSVERSALES 17

L'accompagnement des démarches de planification territoriale 18

L'harmonisation des politiques publiques..... 20

La promotion de la qualité urbaine 28

L'ANIMATION TERRITORIALE 31

La valorisation des savoir-faire 32

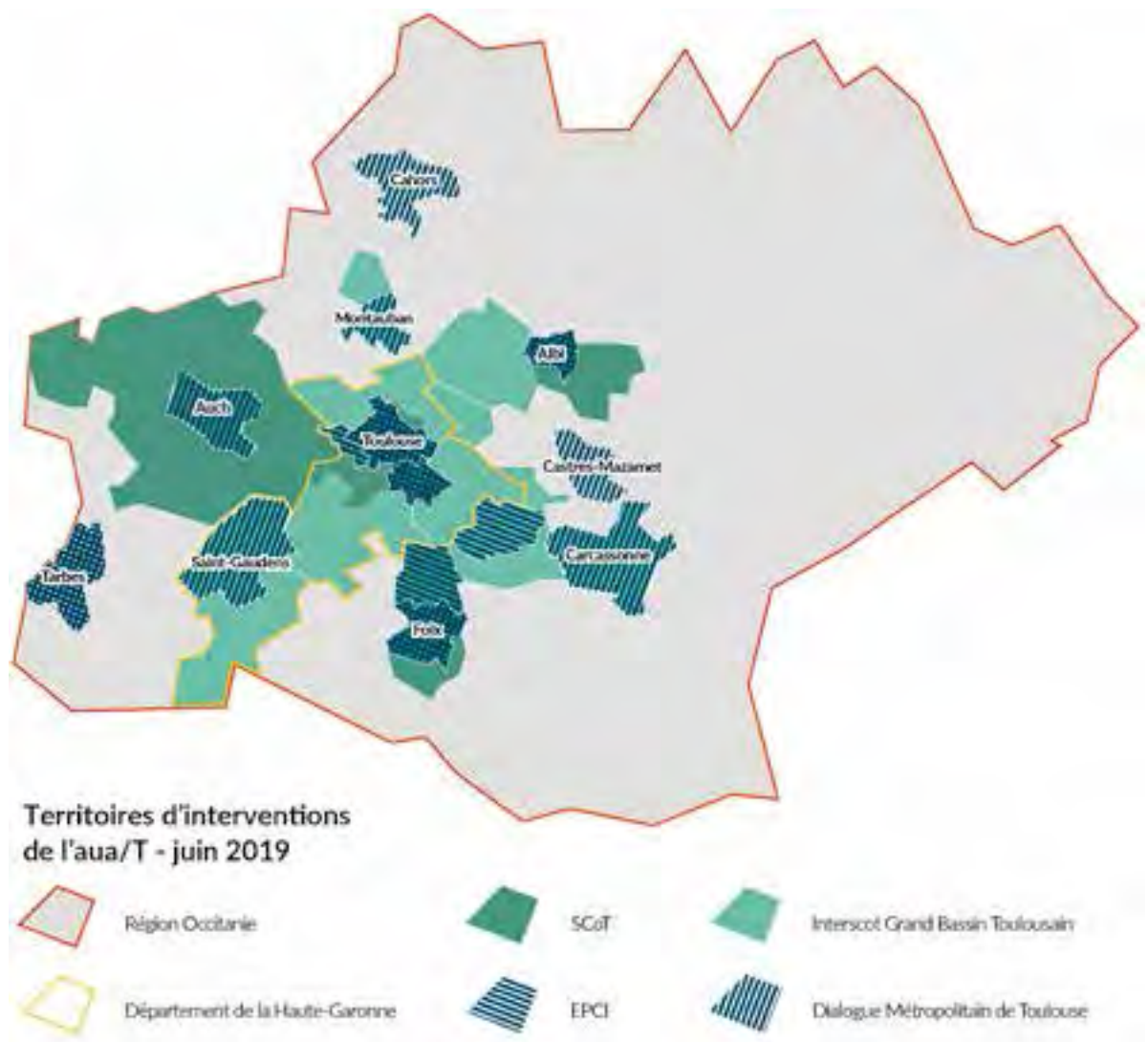
Les partenariats autour de la connaissance et de la prospective 34

Les partenariats autour de la Coopération territoriale..... 36

La participation aux réseaux professionnels..... 38

La maïeutique territoriale 40

L'AGENCE 43



L'agence d'urbanisme Toulouse aire métropolitaine, créée en 1972, rassemble aujourd'hui les représentants locaux de l'État, 65 collectivités membres et 11 organismes associés.

De nouveaux membres en 2018 :

- l'Établissement Public Foncier d'Occitanie,
- le SCoT de la vallée de l'Ariège,
- la communauté d'agglomération du Pays de Foix - Varilhes,
- la communauté de communes Portes d'Ariège Pyrénées,
- la commune de Launaguet.

3 AXES, 1 SEULE STRUCTURE : L'AGENCE D'URBANISME



LE SOCLE PARTENARIAL

Un socle de connaissance des dynamiques territoriales, fondatrices d'une intelligence territoriale partagée, se déclinant principalement autour de la donnée structurée, de l'observation stratégique et de la connaissance partagée.

LES MISSIONS TRANSVERSALES

Des missions transversales dans l'accompagnement des démarches de planification à toutes les échelles, l'harmonisation des politiques publiques et la promotion de la qualité urbaine, avec une visée de cohérence des politiques.

L'ANIMATION TERRITORIALE

Une véritable mission de service public : de l'information des publics à l'urbanisme tactique, de la concertation à l'exercice de démocratie participative, de la valorisation des réseaux professionnels à l'accompagnement de la gouvernance urbaine.

COMPRENDRE



LE SOCLE PARTENARIAL

Ces missions s'inscrivent dans la permanence de l'activité de l'agence, au service du « bien public », à l'attention de ses membres et des différents acteurs concernés : associations, particuliers, professionnels de l'aménagement et de la construction, acteurs économiques, chercheurs, universitaires...

Ces missions permanentes sont fondées sur :

- un partenariat État - Collectivités publiques, dont elles sont le fruit,
- un ancrage territorial large, l'aire métropolitaine,
- une présence territoriale et un développement d'une mémoire d'agglomération sur quatre décennies,
- un fonctionnement en réseau tant au niveau local que national.



LA DONNÉE STRUCTURÉE AU SERVICE DE LA CONNAISSANCE

COMPRENDRE

L'information territoriale est au cœur de l'activité de l'agence d'urbanisme, elle constitue, avec le capital humain, la principale ressource de « création de valeur » au service des membres, des partenaires. Les mutations numériques entraînent une forte évolution des technologies, une digitalisation croissante des métiers, des évolutions profondes des méthodes, moyens de capitalisation de données et savoir-faire.

Dataua/T, une base de données structurée

Consciente de ces enjeux, l'aua/T développe depuis 2016 le projet Dataua/T consistant à mettre en œuvre un référentiel structuré, qui contient les données brutes, un catalogue qui les référence et un portail « la roue des outils », qui permet d'accéder aux informations valorisées. Les bases de données permanentes sont ainsi optimisées, le traitement de données de plus en plus automatisé, permet d'obtenir des informations spécifiques, valorisées en lien avec les exercices de politiques publiques. Lorsqu'il est nécessaire de recueillir de l'information, des interfaces en ligne permettent d'effectuer un recueil collaboratif avec les partenaires, notamment pour le logement social, l'immobilier d'entreprise, les parcs d'activité, le commerce...

Une mutualisation inter-agences au service de la connaissance des territoires

L'aua/T et l'agence d'urbanisme de Strasbourg (ADEUS) ont noué un partenariat dans l'objectif de mettre en commun leurs outils numériques respectifs de connaissance des territoires, d'échanger des méthodes et savoir-faire, de capitaliser des données « socles ». Première étape de mutualisation, cette démarche s'inscrit dans un champ plus large à l'échelle régionale avec les agences d'Occitanie et interrégionale avec d'autres agences prêtes à mutualiser leurs outils. Au niveau de la FNAU, des démarches de connaissance et d'observation en réseau des métropoles françaises, comme Observ'agglomération ou Métroscopie, contribuent à renforcer cette dynamique.

Des dispositifs internes pour une connaissance partagée

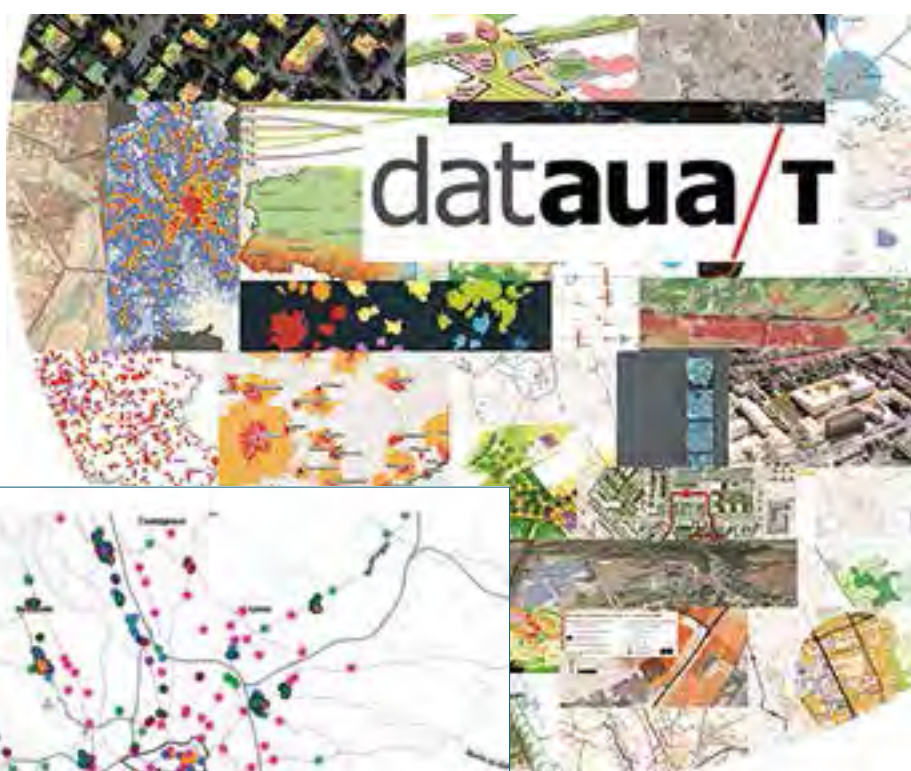
Nouveau dispositif interne, **les ateliers de la connaissance** mobilisent les différentes compétences de l'agence pour partager un socle commun d'informations sur un territoire. Plus qu'une photographie, les ateliers éclairent les dynamiques à l'œuvre, les forces et les faiblesses et cherchent à donner du sens, en vue des politiques publiques à conduire. Plusieurs ateliers se sont tenus au cours des derniers mois, en particulier sur les territoires du SCoT Gascogne et celui du Grand Bassin Toulousain.

Autre dispositif, **les Clubs utilisateurs** accompagnent le personnel dans les changements induits par les évolutions technologiques et la profusion des sources d'informations liées à l'Open data. Les sujets traités en 2018 : emploi salarié privé, FME logiciel d'intégration de données, demandes en valeurs foncières, observatoire de la mobilité, tableau de bord de suivi des procédures de PLU sur le territoire de la Haute-Garonne, Tableau de bord QPV et données associées, populations légales.



Production

- Poursuite de l'automatisation de la territorialisation des hypothèses urbaines, des potentialités écologiques, de la détection du foncier disponible, de l'observatoire des mobilités...
- Suivi des données construction neuve, population, emploi, commerce, entreprises, équipements, parcs de bureaux, d'activités, PLU...
- Acquisition du référentiel IGN : Occupation du Sol Grande Échelle pour l'observation des évolutions du territoire Grande Agglomération Toulousaine.



- Déploiement d'indicateurs mutualisé avec les agences de Strasbourg et Marseille.
- Participation aux travaux de la FNAU sur l'emploi dans le commerce, cartographie des 22 métropoles.
- Ateliers de la connaissance et Clubs utilisateurs.



LA CONNAISSANCE PARTAGÉE AU SEIN DES OBSERVATOIRES PARTENARIAUX

COMPRENDRE

Cinq observatoires partenariaux contribuent au partage de la connaissance du territoire. Ils rassemblent les membres et partenaires de l'agence et les acteurs professionnels en lien avec leur thématique. Chaque observatoire est animé par un élu référent, mandaté par le conseil d'administration de l'association.

Les échanges avec les partenaires contribuent à valider les analyses, porter le questionnement, mener des exercices prospectifs ou d'évaluation des situations, apporter des informations spécifiques ou traiter de sujets d'actualités. Les activités s'organisent autour de réunions - débats sur la base des publications de type « Perspectives Villes » et d'interventions de partenaires.

En 2018, l'observatoire des déplacements a fêté ses 30 ans d'existence, 1988 -2018. Son activité s'est adaptée au fil du temps à un territoire d'étude de plus en plus vaste et à l'apparition de nouveaux indicateurs et modes de représentation. Aujourd'hui, l'observatoire évolue avec la mise en place d'outils numériques et interactifs permettant une meilleure valorisation et un accès facilité et réactif à l'indispensable masse de données fournies par les partenaires.

Ce même objectif est poursuivi par les autres observatoires partenariaux conduits par l'agence [Habitat - Environnement - Économie - Commerce] afin de favoriser le suivi des dynamiques à l'œuvre sur notre territoire.



Commerce et Consommation (OP2C)

- Réunion du 30 mai : l'analyse conjoncturelle de l'évolution des grandes surfaces, les polarités commerciales dans les nouvelles zones d'aménagement.
- Organisation de l'atelier du 25 octobre : Désirs de proximité, quels impacts sur le commerce ?
- Poursuite de l'analyse multicritère qualitative du parc commercial pour les locaux de plus de 300 m² situés sur les pôles majeurs et mobilisation de nouveaux indicateurs qualitatifs.
- Mise à jour de l'atlas de l'aménagement commercial et du tableau de bord consultables en ligne.
- Participation à la réflexion nationale des agences d'urbanisme sur l'observation des dynamiques commerciales.

Publication

- *Grandes surfaces : un secteur en pleine évolution - Perspectives Villes - décembre 2018*

Économie, Rayonnement et Attractivité (Opera)

- Réunion du 7 mars : Nouvelles technologies et intelligence artificielle / Quelles (r)évolutions sur l'emploi et les territoires ?
- Suivi des analyses : attractivité du territoire, accès à l'emploi, offre économique territoriale, etc.

Publications

- *Fin 2017, des gains d'emplois toujours élevés pour l'aire urbaine de Toulouse - Perspectives Villes - décembre 2018*
- *L'économie numérique, un levier majeur pour le développement des territoires - Perspectives Villes - septembre 2018*
- *L'emploi en 2016 : un dynamisme toulousain renforcé - Perspectives Villes - janvier 2018*



Environnement (OPE)

- Réunion OPE du 5 juin : Réaménagement et renaturation des cours d'eau dans le projet de territoire, en partenariat avec l'Agence de l'Eau Adour Garonne.
- Co-organisation de l'atelier « Mobilités et qualité de l'air » du 18 septembre.
- Investissements importants sur les enjeux énergétiques et climatiques, à travers des actions d'animation et de publications (démarche AC/TE).
- Collaborations dans le domaine de la santé et du bien-être des habitants, avec l'IFERISS, la DREAL, l'ARS et l'ORS.
- Mises en œuvre du modèle « Potentialités écologiques » dans le cadre d'exercices de planification et de projets urbains.

Publications

- *Energie et projets urbains, quels facteurs optimiser ? - Perspectives Villes - janvier 2019*
- *La vulnérabilité énergétique dans le Grand Bassin Toulousain - Perspectives Villes - décembre 2018.*
- *Actes de l'atelier « Santé et bien-être des habitants dans l'aménagement des territoires » - mars 2018.*

Observatoire des déplacements (Camino-T)

- Camino-T : nouvelle appellation du partenariat Système de Gestion Globale des Déplacements (SGGD).
- Co-organisation de l'atelier « Mobilités et qualité de l'air » du 18 septembre 2018.
- Suivi régulier des tendances de la mobilité sur l'aire urbaine, sous la forme d'un tableau de bord numérique automatisé, interactif et commenté.

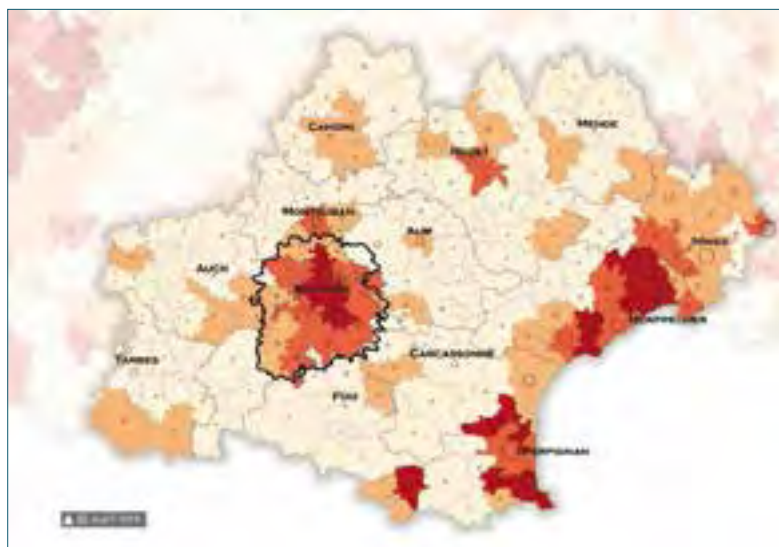
Publications

- *Tableau de bord Mobilité - Série de dix fiches - septembre 2018*
- *Plaquette 30 ans d'observatoire Mobilité - sept. 2018*



Habitat (OPHA)

- Réunion du 30 novembre : le point sur le marché du logement, la construction neuve, les chiffres de la population et la présentation de la loi ELAN.
- Suivi des dynamiques de l'habitat, de l'accès au logement abordable, de la problématique des copropriétés dégradées.
- Accompagnement du développement de l'Observatoire Local des Loyers.





L'OBSERVATION STRATÉGIQUE

COMPRENDRE

Grâce à un large partenariat associant des acteurs publics et privés, l'aua/T développe un ensemble d'observations dynamiques des évolutions urbaines, sociales, économiques, environnementales, à l'échelle de l'aire urbaine et le suivi d'indicateurs stratégiques d'échelle métropolitaine et régionale. En matière de prospective, pour répondre aux besoins des acteurs du territoire, elle établit des hypothèses urbaines qui visent à projeter le nombre d'habitants et d'emplois « attendus » sur un territoire.

Mobilisation des **hypothèses urbaines 2030-2040** en partenariat avec l'INSEE pour :

- la région Occitanie afin d'anticiper les besoins à venir en matière de lycées dans la Grande Agglomération Toulousaine,
- les projections de population et la scénarisation du développement du Grand Bassin Toulousain à l'horizon 2040,
- les études multimodales pilotées par l'État sur l'aire métropolitaine toulousaine,
- la 2^e révision du SCoT de la Grande Agglomération Toulousaine ;
- les perspectives d'évolution démographique des territoires du Dialogue métropolitain de Toulouse.

Dans le domaine de **l'observation démographique et sociale**, les collaborations avec l'Insee Occitanie, la Caisse d'Allocations Familiales de la Haute-Garonne et le CCAS de la ville de Toulouse, se sont poursuivies.

Publications

- *La jeunesse toulousaine : une diversité de situations - Perspectives Villes, janvier 2018*
- *Tableau de bord social Communes et quartiers Toulouse Métropole - avril 2018*
- *Toulouse, 4^{ème} aire urbaine de France - Perspectives Villes, mars 2018*
- *Dynamiques démographiques et territoriales en Midi-Pyrénées - CAF - janvier 2019*
- *Actualisation - Analyse des Besoins Sociaux - CCAS Toulouse - janvier 2019*

L'Observatoire Toulousain de l'Immobilier d'entreprise

(Otie), travaille en partenariat avec l'aua/T sur le suivi trimestriel du marché de l'immobilier d'entreprise, l'analyse de l'évolution des transactions et des disponibilités, l'organisation des points marchés trimestriels et du Forum annuel.

Publications

- *Bilan annuel 2017 de l'immobilier d'entreprise toulousain, mars 2018*
- *Actes du forum de l'Otie « Mobilité du futur », avril 2018*

L'Observatoire Local des Loyers analyse le marché locatif sur plus d'une centaine de communes de l'agglomération. 20 684 logements locatifs ont été observés en 2017, avec la participation de 79 professionnels de l'immobilier, l'ADIL 31, Action logement et 1 128 particuliers.

L'aua/T est chargée de l'animation du Comité de Pilotage, l'organisation et la gestion de l'enquête, le traitement et la production des résultats.

Publication

- *Les niveaux de loyers 2017, septembre 2018*



L'observatoire Veille Économie et Emploi Toulouse Métropole compare Toulouse à six autres Métropoles et met en perspective des données de contexte susceptibles d'aiguiller Toulouse Métropole dans la définition de ses politiques :

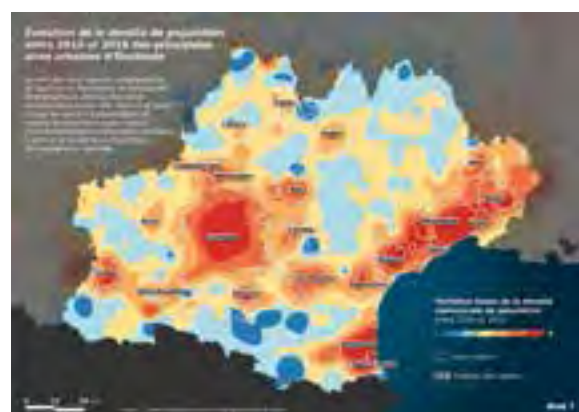
Publications

- *Fiche performance économique – juillet 2018*
- *Fiche Positionnement métropolitain – juillet 2018*
- *Fiche Marché de l'emploi – juillet 2018*
- *Fiche Chômage et demande d'emploi – juillet 2018*
- *Dynamiques économiques et de l'emploi – mai 2018*
- *Industries culturelles et créatives – mars 2018*

L'agence poursuit la gestion et les mises à jour de l'**Atlas du logement social**, la constitution d'un outil collaboratif pour l'**Atlas des parcs d'activités** et son tableau de bord.

En matière d'**observation foncière**, l'agence poursuit le déploiement de l'outil de Mesure des Disponibilités foncières **MeDispo** et accompagne ses partenaires dans leurs stratégies foncières : repérage de gisement foncier, analyse du foncier mutable, analyse des marchés fonciers locaux avec l'EPFL du Grand Toulouse.

Au cours de l'année écoulée, les différentes missions menées par l'aua/T en termes de planification territoriale, mobilité, projets urbains, observation... ont permis de révéler les principales dynamiques à l'œuvre relatives à la consommation d'espace et les principaux enjeux en découlant. « **L'Atlas de la consommation des espaces naturels, agricoles et forestiers en Occitanie** » permet en ce sens, au travers d'une série de cartes sur la région de visualiser la consommation de ces espaces entre 2006 et 2015.





LES MISSIONS TRANSVERSALES

Ces missions s'inscrivent dans la durée et se renforcent d'une année sur l'autre, notamment du fait d'un besoin accru d'ingénierie face aux nouvelles prérogatives des EPCI et de la nécessaire prise en compte des nouvelles lois dans la planification territoriale et les politiques urbaines.

L'agence accompagne ainsi ses membres dans la définition de leurs stratégies territoriales en matière de :

- réduction de la consommation foncière et de renouvellement urbain,
- développement de l'offre de logements,
- transition énergétique et d'adaptation de la ville aux changements climatiques,
- promotion d'une politique de mobilité durable,
- politiques publiques de développement économique et d'attractivité,
- promotion d'une ville accueillante et qualitative,
- équipement, service, commerce et revitalisation des centralités.



L'ACCOMPAGNEMENT DES DÉMARCHES DE PLANIFICATION TERRITORIALE

ACCOMPAGNER

L'accompagnement des SCoT réunis au sein de l'interscot Grand Bassin Toulousain

Depuis 2017, les douze SCoT du Grand Bassin Toulousain ont validé le principe d'un nouveau dispositif via une convention de partenariat qui identifie deux échelles de travail : celle de la Vision Stratégique de l'aire urbaine (4 SCoT historiques) et celle de l'aire métropolitaine (12 SCoT).

Dans ce cadre, l'aua/T apporte son appui technique pour organiser l'échange d'informations, la mutualisation des données et la production de rapports ou de conseils en matière d'analyse et de prospective territoriale.

En 2018 la veille sur le suivi des fondamentaux de la Vision Stratégique a été poursuivie et un regard a été porté sur les évolutions territoriales constatées aux franges des 4 SCoT historiques. Une première approche a également été menée sur les perspectives démographiques à l'horizon 2050 avec pour objectif de questionner le modèle de développement à cette échelle.

Afin d'assurer une bonne articulation entre le SRADDET Occitanie 2040 en cours d'élaboration et les enjeux propres aux SCoT de l'aire métropolitaine toulousaine, une contribution commune a été établie à l'échelle de l'interscot GBT. Celle-ci formule des propositions méthodologiques et identifie quelques points d'alerte relatifs aux futures orientations régionales.

Publications

- *La contribution de l'interscot au schéma régional Occitanie 2040* – septembre 2018
- *info'SCoT n°2* – juin 2018
- *info'SCoT n°3* – mars 2019

Le SCoT Grande Agglomération Toulousaine : suivi et 2ème révision

L'engagement de la 2ème révision du SCoT a été prescrit le 8 janvier 2018. Pour renouveler le projet de territoire de la Grande Agglomération Toulousaine, les élus du SMEAT ont souhaité développer une méthode de travail permettant d'imbriquer les réflexions diagnostic/enjeux et enjeux/projets. Dans cet objectif, trois commissions contributives ont été identifiées.

L'agence a produit des cahiers contributifs en amont du premier cycle des commissions, réunissant les élus et les techniciens des EPCI membres. Elle a également contribué à l'animation des travaux.

Ces réflexions s'inscrivant dans une large concertation avec les partenaires institutionnels du SMEAT, plusieurs rencontres se sont notamment tenues en 2018 avec la Chambre d'Agriculture et les services de l'État. Depuis fin 2018, une commission mixte, pour œuvrer à une cohérence urbanisme/mobilités renforcée, a été installée. Concernant le suivi du SCoT en vigueur, l'outil de veille mis en place par l'agence a permis d'établir le bilan du SCoT, six ans après son approbation. L'agence assiste également le SMEAT dans l'examen des documents d'urbanisme qui lui sont soumis et pour lesquels il établit des avis.

Publications

- *Cahier technique Spécificités territoriales* – avril 2018
- *Cahier technique Complémentarités foncières* – mai 2018
- *Cahier technique Mobilités optimisées* – mai 2018
- *Bilan du SCoT Grande Agglomération Toulousaine 2008-2018 (Document de travail)* – avril 2018
- *Etat actualisé de l'offre commerciale en grandes surfaces au 1er janvier 2018.*
- *Outil de suivi des pixels* – avril 2018



L'accompagnement à l'élaboration du SCoT de Gascogne

L'aua/T assiste le Syndicat Mixte du SCoT de Gascogne dans l'élaboration de son projet de territoire. L'année 2018 a été consacrée à l'élaboration du diagnostic et à l'identification des principaux enjeux du territoire. Pour permettre aux élus et acteurs du territoire ainsi qu'aux partenaires de la démarche de prendre connaissance de l'avancement des travaux et d'apporter au fur et à mesure des compléments et observations, trois versions intermédiaires du diagnostic ont été produites, avant la version finale, diffusée en fin d'année 2018, ainsi que des analyses complémentaires et des cartes de synthèse. L'engagement de la séquence 3 consacrée au pré-PADD, à l'automne 2018 permet aux élus d'aboutir à la définition d'une vision partagée de l'avenir du territoire : positionnement du SCoT de Gascogne vis-à-vis des territoires extérieurs et modèle de développement territorial souhaité à horizon des vingt ans à venir.

Publications

- *Diagnostic de territoire - décembre 2018*
- *Les Publi' du Diag : Occupations et usages du foncier - février 2018*
- *Les Publi' du Diag : Vers un projet de trame verte bleue - novembre 2018*
- *Cartes de synthèse - novembre 2018*

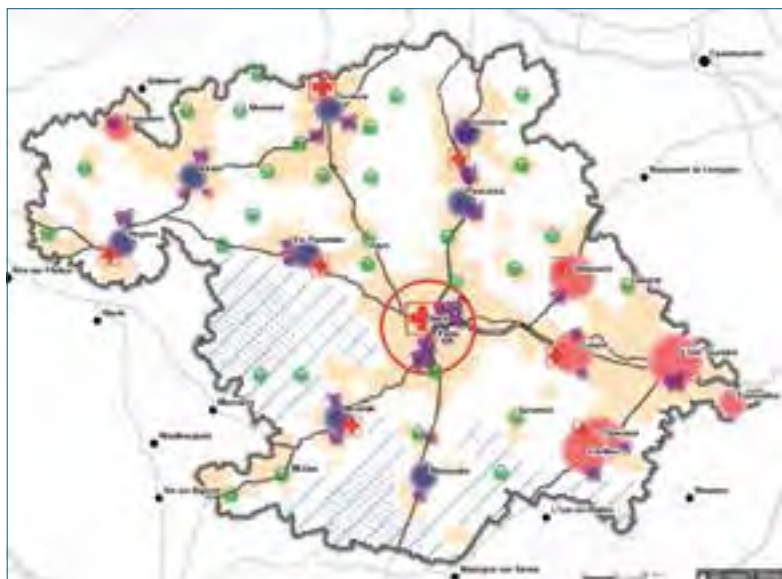
Les PLUi, PLUi-H et PLU, de l'élaboration à la mise en œuvre

Le PLUi-H de Toulouse Métropole a été approuvé le 11 avril 2019. L'aua/T a été engagée à tous les stades du projet, aux côtés de la Métropole : de la conduite technique, l'élaboration ou le suivi des études, jusqu'à l'animation de la démarche et la construction des grands éléments constitutifs du projet et de sa traduction spatiale, notamment au niveau du PADD, des Orientations d'Aménagement et de Programmation (OAP) ou encore du volet habitat.

Une vingtaine d'OAP sur des territoires stratégiques ont été produites par l'agence, qui permet aux collectivités de clarifier les principes d'aménagement opposables de ces territoires et d'en définir les éléments de programmation ainsi que les principes de composition urbaine et paysagère.

La CA du Grand Albigeois a arrêté le projet de **PLUi** le 18 décembre 2018. L'aua/T a accompagné les acteurs du territoire tout au long du processus d'élaboration et a fourni un appui technique et méthodologique constant, aux différentes phases d'élaboration. Cette mission se poursuit sur les phases de consultation, d'enquête publique et la formalisation du document définitif, jusqu'à l'approbation.

Enfin, l'aua/T apporte diverses contributions dans le cadre de l'élaboration de différentes procédures de **PLU** à l'échelle communale pour les collectivités membres de l'agence au sein de la grande agglomération toulousaine : 2 révisions de PLU communaux et 3 modifications en 2018.





L'HARMONISATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

ACCOMPAGNER

Pour une ville plus proche et accessible à tous les habitants. Dans ce domaine, il y a toujours lieu de coordonner les actions thématiques et les territoires stratégiques du développement. Ceci nécessite pour l'aua/T de poursuivre les projets initiés en totale compatibilité avec les exercices de planification, d'alimenter le travail inter-partenarial, mais également de veiller à la cohérence de ces différentes politiques au sein d'un même territoire.

/// Politiques de l'Habitat //////////////////////////////////////

Sur les politiques de l'habitat, l'agence intervient dans leur élaboration, leur mise en œuvre, et dans la mise en commun des bonnes pratiques ; elle intervient également sur les différents outils de suivi (tableaux de bord, outil de suivi du logement social, suivi des copropriétés dégradées, suivi de la demande et des attributions de logements sociaux...) qui contribuent à leur évaluation.



L'accompagnement des CIL

Les réformes de l'accès au logement social confient aux intercommunalités le rôle de chef de file d'une politique intercommunale et partenariale de gestion de la demande et des attributions de logements sociaux, via la mise en place de Conférence Intercommunale du Logement (CIL). Celle-ci a pour objectif d'élaborer un document-cadre qui fixe les grands principes des attributions, des équilibres territoriaux et d'accueil des publics prioritaires.

L'aua/T accompagne **Toulouse Métropole, la CA Pays Foix - Varilhes et le Grand Albigeois** dans l'élaboration de diagnostics et de documents-cadres et dans la définition des conventions intercommunales d'attributions, qui déclinent les engagements des partenaires pour un meilleur équilibre territorial.

Publications

- *CIL Foix - Varilhes : Document cadre adopté en juin 2018, engagement des réflexions pour l'élaboration de la convention intercommunale d'attributions en cours.*
- *CIL Toulouse Métropole : réalisation des fiches communales et zooms sur les quartiers QPV (avril 18), mise en forme du diagnostic, engagement de la collecte des données sur le parc social, document cadre adopté en janvier 2019.*
- *CIL Grand Albigeois : élaboration des grandes orientations de la politique intercommunale d'attributions, intégrées au document-cadre finalisé en novembre 2018.*



Élaboration et suivi de PLH

Le PLH de la **CA Pays Foix - Varilhes**, prescrit en mars 2018, constitue le premier exercice de formalisation de la politique locale de l'habitat sur cette intercommunalité, créée le 1er janvier 2017. Sa réalisation s'inscrit dans une logique partenariale et transversale à travers l'association des 42 communes et des acteurs de l'habitat. A cette fin, différentes instances ont été mises en place afin de permettre une appropriation commune des problématiques et des enjeux. La phase de construction du diagnostic, d'avril à novembre 2018, s'est conclue par la tenue d'ateliers réunissant élus et acteurs du territoire. L'aua/T a assisté la **CA du Grand Albigeois** dans l'élaboration du bilan 2015-2017 du PLH approuvé en 2016. Après une actualisation des principaux éléments du contexte territorial, le bilan présente les avancées et résultats obtenus suivant les deux grandes orientations de la politique de l'habitat de l'Albigeois : renforcer l'attractivité résidentielle et répondre aux besoins des ménages les plus vulnérables.

Publications

- *Diagnostic territorial – PLH CA Pays Foix - Varilhes – février 2019*
- *Bilan à mi-parcours PLH 2015-2020 de l'Albigeois – février 2019*

Le suivi du logement social

L'application « Habiter », mise à disposition par l'aua/T depuis 2009 - en partenariat avec Toulouse Métropole, la Ville de Toulouse, le Sicoval, les bailleurs du logement social et la DDT 31 - permet de suivre au plus près la vie des opérations de logements sociaux en s'appuyant sur une base de données alimentée en temps réel par les partenaires. « Habiter » a été notamment amené à évoluer en lien avec le déploiement de l'outil national de Suivi de Programmation Logement Social (SPLS). Une nouvelle adaptation a également été mise en place pour améliorer l'ergonomie et un meilleur suivi des livraisons des logements sociaux en lien avec le PLUi-H.

Publication

- *Bilan 2018 des livraisons des logements sociaux locatifs et en accession.*





/// Politiques de Mobilité //////////////////////////////////////

La question des déplacements est devenue centrale dans les problématiques de développement territorial que ce soit pour des raisons environnementales, économiques, sociales ou de qualité des espaces publics. A partir d'une approche transversale, l'agence fait de la cohérence urbanisme / mobilité un de ses cœurs de métier. Elle accompagne les territoires dans la définition et la mise en œuvre de leurs politiques de mobilité à plusieurs niveaux :

- l'élaboration de documents stratégiques de mobilité tels que plans de déplacements urbains, plans globaux de déplacements, schémas directeurs...
- la réalisation ou assistance à la réalisation d'études techniques d'infrastructure ou plans de circulation...
- la recherche de cohérence urbanisme/mobilité dans les démarches de planification territoriale (SCoT, PLU...) et de projets urbains ou dans des démarches spécifiques (pactes urbains...)
- l'observation et l'évaluation des politiques publiques...

Par ailleurs, l'agence anime le dispositif technique de modélisation multimodale de l'agglomération toulousaine en assurant le secrétariat, l'alimentation en données et le développement de l'outil informatique pour le compte des partenaires.

L'année 2018 aura été notamment marquée par quelques sujets phares tels que l'approbation et la mise en œuvre du Projet Mobilités 2020-2025-2030 de l'agglomération toulousaine, la réalisation du Plan Global de Déplacements de la Vallée de l'Ariège, l'accompagnement des études pour le projet Toulouse Aerospace Express et Connexion Ligne B, le suivi de l'Étude Multimodale engagée par les différents partenaires à l'échelle de l'aire urbaine toulousaine ou encore par l'élaboration de pactes urbains.

Des approches stratégiques

Projet Mobilité 2020-2025-2030 de l'agglomération toulousaine : AMO, membre du comité technique, participation aux phases de concertation, élaboration d'un document d'évaluation...

Schéma Directeur Cyclable de l'agglomération toulousaine : diagnostic, études techniques sur le volet infrastructures, suivi global de la démarche.

Schéma Directeur Piétons de l'agglomération toulousaine / Tisséo Collectivités : diagnostic, animation d'ateliers.

Schéma Directeur d'Eco mobilité de l'agglomération toulousaine : diagnostic, animation d'ateliers...

Etudes Multimodales : réalisation du diagnostic des mobilités à l'échelle de l'aire urbaine, suivi des différentes études techniques, référent pour l'utilisation du modèle multimodal.

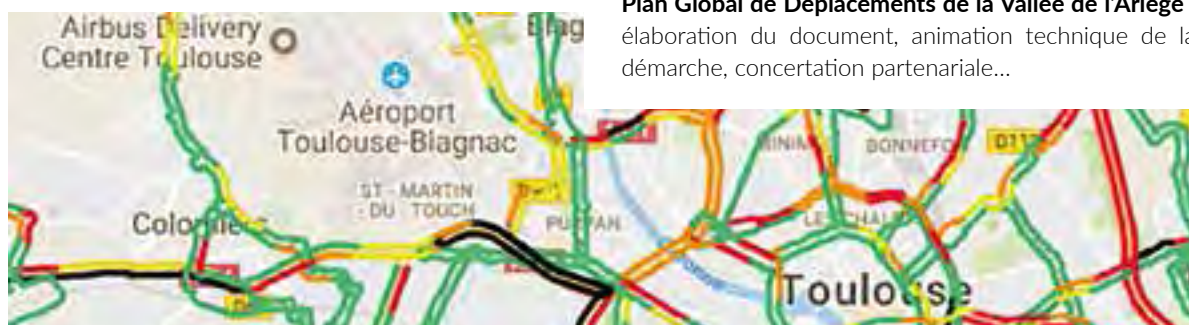
Modélisation Multimodale des Déplacements : gestion technique du modèle, mise à jour des données (réseaux et hypothèses urbaines), centralisation pour la mise à disposition de l'outil, secrétariat du Groupe d'Animation et de Gestion

Plan de Mobilités du Sicoval : réflexion sur la mise en œuvre du Projet Mobilité, animation technique de la démarche.

Intermodalité de l'aire métropolitaine : analyse sur les conséquences et la valorisation du Projet Mobilité de l'agglomération toulousaine à l'échelle de l'aire métropolitaine, partenariat technique avec le bureau d'études Transitec.

Schéma directeur de mobilités à l'échelle du sud du Tarn et Garonne : diagnostic.

Plan Global de Déplacements de la Vallée de l'Ariège : élaboration du document, animation technique de la démarche, concertation partenariale...



Une déclinaison territorialisée des projets

Toulouse Aerospace Express et Connexion Ligne B : AMO, participation aux études techniques sur les alternatives, justification transport / urbanisme du tracé, suivi des travaux du Conseil Scientifique, participation à la préparation de l'Enquête Publique...

Évaluation du tramway : étude de suivi.

Circulation dans le centre de Toulouse : modélisation et analyses d'hypothèses de plans de circulation en anticipation d'une requalification des voies du Canal du Midi.

Pactes urbains - Malepère, Linéo 10, Cugnaux/Villeneuve et nord (BUN) : élaboration et animation partenariale.

Requalification RM820 au nord de Toulouse : diagnostic territorial, AMO, rédaction de cahier des charges, participation aux échanges techniques...

Enjeux de mobilité secteur Est de Toulouse Métropole : diagnostic.

Appui aux Plans de Mobilité d'Entreprises : réalisation de diagnostics territoriaux et mobilité pour les entreprises concernées par la réalisation de Plans de Mobilité, réalisation et exploitation d'enquêtes en ligne.

Démarche Commute - Projet européen de gestion des déplacements à l'échelle de la plate-forme aéroportuaire : diagnostic territorial, formalisation des enjeux de mobilité, appui à l'élaboration du programme d'actions et réalisation de l'évaluation.





/// Politiques Environnementales //////////////////////////////////////

Dans le cadre de la mise en œuvre des politiques environnementales sur les territoires, l'aua/T accompagne les collectivités sur les Plans Climat Energie territoriaux, ou encore sur le développement de la trame verte et bleue, via notamment l'outil Potentialités écologiques. Elle œuvre également à la sensibilisation des acteurs aux problématiques de transition énergétique et d'adaptation climatique et à la prise en compte et la valorisation de la ressource eau, de la qualité de l'air.

Enjeu énergétique et climatique, un accompagnement des territoires

Avec la mise en place du réseau **AC/TE**, l'aua/T conforte à la fois sa compréhension des phénomènes climatiques et énergétiques spécifiques au milieu urbain et son réseau de partenaires, autour des acteurs spécialistes des questions énergétiques et des travaux de recherche toulousains.

Outre l'animation du réseau, plusieurs sujets ont été poursuivis ou ouverts en 2018 :

- l'expertise et la valorisation des données ENEDIS et GRDF (désormais disponibles via Open Data),
- la finalisation de l'analyse de la vulnérabilité énergétique liée au logement sur les territoires de l'interscot Grand Bassin Toulousain,
- la valorisation des résultats de recherches en cours dans les différents exercices d'urbanisme, notamment le PLUI-H de Toulouse Métropole.

Eau et urbanisme, une articulation toujours plus étroite

Le partenariat engagé depuis 2010 avec l'agence de l'eau Adour-Garonne a dynamisé la prise en compte des enjeux liés à la ressource en eau au sein des démarches d'observation et d'urbanisme. L'aua/T a dans ce cadre contribué activement à l'élaboration du Guide « **Eau et Urbanisme – 1ers retours d'expériences** » et à sa valorisation auprès des acteurs du territoire, notamment avec la rencontre organisée par l'Observatoire partenarial de l'environnement sur la renaturation des cours d'eau. L'agence continue d'accompagner Toulouse Métropole dans le cadre de la mise en œuvre du **Grand Parc Garonne**, par la conception de panneaux d'informations patrimoniales, implantés dans les sites aménagés : en 2018 les sites des Quinze Sols à Blagnac, de l'entrée nord de l'Île du Ramier à Toulouse.



La trame verte et bleue, un projet d'aménagement du territoire

La trame verte et bleue, en tant qu'outil et projet d'aménagement de territoire, est toujours un sujet de préoccupation, dans les exercices de planification, comme dans les projets urbains. Elle apparaît complètement réappropriée, en reconsidérant ses multiples fonctions au bénéfice d'un mieux vivre au sein des espaces urbains et moins urbains : biologique, hydraulique, économique, sanitaire, sociale, paysagère, et tout particulièrement celle de son adaptation au changement climatique.

L'outil développé par l'aua/T, afin d'apprécier les **potentialités écologiques** des territoires, permet de poser des éléments en la matière sur plusieurs projets urbains et exercices de planification : **PLUi-H Toulouse Métropole, PLUi Albigeois, SCoT de Gascogne, SCoT Grande agglomération toulousaine.**

La santé et le bien-être des populations, pour une meilleure prise en considération

L'aua/T est aujourd'hui investie, aux côtés de l'IFERISS et en collaboration avec Toulouse Métropole, sur la conception d'outils de repérage et d'analyse en matière d'évaluation d'impact de l'urbanisme sur la santé, prenant comme territoires tests des opérations locales d'aménagement urbain. L'agence participe également activement au groupe régional santé environnement, mis en place dans le cadre de l'élaboration du Plan Régional Santé Environnement 3. Depuis mars 2018, elle a intégré un groupe de travail dédié à la déclinaison des actions relatives à l'urbanisme et à l'aménagement opérationnel.





/// Développement économique //////////////////////////////////////

En matière d'économie territoriale, l'aua/T propose un appui technique pour la réalisation de schémas de développement économique ou un accompagnement dans leur mise en œuvre.

Un outil de programmation d'immobilier d'entreprise

Dans le prolongement du Schéma d'Organisation des Territoires de l'Économie, Toulouse Métropole a souhaité se doter d'un outil pour projeter à court terme (3 à 5 ans) les besoins en immobilier d'entreprise (bureaux – locaux d'activité – entrepôts) par grandes filières économiques. L'objectif est d'engager une meilleure articulation des projets et une plus grande visibilité des sites au service de la stratégie d'accueil des entreprises de la Métropole.

En 2018, un important travail méthodologique a été conduit par l'aua/T visant à déterminer les paramètres du modèle de projection des emplois et des besoins en immobilier d'entreprise. Cette approche a été complétée par un travail de recensement de l'offre immobilière disponible et des projets lancés/programmés à court terme.

Les projets économiques au voisinage de l'agglomération toulousaine

Un inventaire des grands projets économiques, existants et potentiels, aux pourtours de la Métropole toulousaine a été établi. Sous forme de fiches synthétiques, ce travail permet d'identifier pour chacun des sites analysés l'offre foncière économique immédiatement disponible ou programmée à court terme, les vocations économiques, les prix de vente, les certifications/labellisations... Au total, dix-neuf sites ont été qualifiés sur la base d'entretiens.

Publication

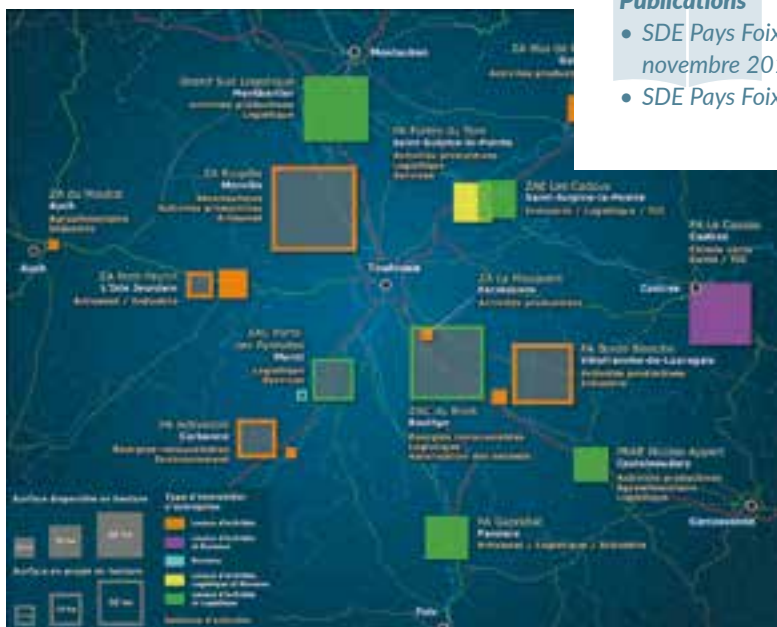
- *Offre économique : regard sur les territoires voisins de Toulouse Métropole – novembre 2018*

Pays Foix-Varilhes, cap sur le développement économique

La communauté d'agglomération du Pays Foix-Varilhes a engagé la réalisation d'un Schéma de Développement Économique fixant les grandes orientations de la collectivité pour les 10 à 15 prochaines années. Cette démarche, initiée en mai 2018 avec le concours de la Caisse des Dépôts, a fait l'objet de quatre séminaires de travail associant les différents acteurs économiques du territoire. L'aua/T accompagne la communauté d'agglomération dans l'animation et la conception de ce schéma qui se concrétisera, au cours du premier semestre 2019, par l'adoption d'un plan d'actions pluri-sectoriel.

Publications

- *SDE Pays Foix-Varilhes - Synthèse des ateliers - novembre 2018*
- *SDE Pays Foix-Varilhes - Diagnostic - mars 2019*



/// Politique de la Ville //////////////////////////////////////

Sur la politique de la ville en lien avec tous les partenaires concernés, notamment dans le cadre de la nouvelle géographie prioritaire des quartiers, des nouveaux contrats de ville et des protocoles signés avec l'ANRU, l'agence produit des observatoires de quartier, des réflexions prospectives à long terme, permettant d'élaborer des orientations stratégiques pour les quartiers concernés

Les suites du Contrat de ville Toulouse Métropole 2015-2020

L'aua/T accompagne les services de Toulouse Métropole en charge de la politique de la ville sur le programme d'études signé avec l'ANRU, elle co-anime notamment la démarche d'Observation des Quartiers Prioritaires. Une actualisation des données mobilisées lors du premier rapport en 2017 est en cours.

Le schéma directeur du quartier Mirail-Université

Dans la continuité du diagnostic urbain de 2017, l'agence a participé à la réalisation du Schéma Directeur du quartier Mirail-Université, en concertation avec les acteurs locaux et les habitants. Ce programme de renouvellement urbain répond aux forts enjeux de désenclavement de ce secteur, à la fois très isolé et riche de nombreux potentiels.

Publications

- *Schéma Directeur Mirail Université – août 2018*
- *Schéma Directeur Mirail Université – Carnet de plans 2025 – août 2018*
- *Schémas sectoriels détaillés Mirail Université – Cahiers de prescription – février 2019*

Vision à 15 ans des quartiers prioritaires toulousains

Une mission a été menée par l'agence pour apporter une vision à long terme des quartiers prioritaires et les inscrire dans la dynamique toulousaine. Suite à cette démarche, qui a permis de définir une stratégie opérationnelle de renouvellement urbain, l'agence est intervenue sur le Grand Mirail et Trois Cocus-La Vache.

Publications

- *Vision à 15 ans quartier 3 Cocus : Adoma, La Vache et secteur Maraîcher – janvier 2019*
- *Vision 2025-2040 quartiers Reynerie - Mirail U - Bellefontaine – Milan – janvier 2018*
- *Vision 2025-2040 - Expertises sectorielles Bellefontaine Reynerie – décembre 2018*

Le renouvellement urbain du quartier Cantepau d'Albi

En concertation avec les acteurs locaux, l'aua/T a participé à l'élaboration du Schéma Directeur de renouvellement urbain du quartier à échéance 2025 et 2031. Ce travail répond aux objectifs partagés d'ouverture et d'intégration du quartier au tissu urbain environnant et de valorisation des équipements existants et de leur lisibilité. Elle a également contribué à la configuration de l'observatoire de la géographie prioritaire de l'Albigeois. Cette démarche intervient en conformité avec les attentes de l'ANRU dans le cadre du protocole de préfiguration du projet Cantepau Demain.

Publication

- *Cantepau Demain – Observatoire des quartiers prioritaires – décembre 2018*





LA PROMOTION DE LA QUALITÉ URBAINE

ACCOMPAGNER

Les collectivités locales et leurs EPCI se sont clairement engagés depuis plusieurs années dans un processus de développement maîtrisé, orienté sur l'intensification urbaine, la mixité des fonctions, l'économie d'espace, l'optimisation des infrastructures et des équipements publics... susceptible de conforter un urbanisme de proximité, au service de la diversité sociale. L'agence qui a beaucoup investi sur ces questions, poursuit le travail engagé et apporte différentes contributions techniques sur certains territoires stratégiques, dans la perspective du lancement d'études plus opérationnelles.

Anticiper et accompagner l'évolution des territoires

Dans ce domaine, l'aua/T propose à ses membres la réalisation de plans-guides, véritables outils de cohérence et d'aide à la décision au service des collectivités.

Pour bâtir le plan guide « **Toulouse ville rose, ville verte** » présenté aux habitants en mars 2019, la mairie de Toulouse s'est appuyée sur l'expertise de l'aua/T pour analyser, compléter les propositions des équipes d'architectes - urbanistes, ayant travaillé en lien étroit avec les associations de quartier.

L'agence a également contribué au **Plan guide de Blagnac**. Soucieuse de préserver sa qualité de vie, son patrimoine et son identité, la collectivité a engagé cette démarche afin de partager avec ses habitants et les acteurs de l'immobilier une vision d'avenir du territoire communal. Le plan guide a été présenté en février 2019 lors d'une exposition ouverte au public.

Par ailleurs, dans le cadre du projet **Toulouse Aerospace Express**, l'agence a apporté son savoir-faire dans l'élaboration du projet urbain associé à la troisième ligne de métro, afin de mesurer et maîtriser l'incidence urbaine des futures stations sur les quartiers alentours.

Renforcer et valoriser les centralités

Les collectivités de l'agglomération toulousaine engagent des réflexions avec l'accompagnement de l'aua/T en faveur de la reconquête des centres : recomposition urbaine, analyse du foncier mutable, animation, proximité, circulation apaisée, espaces publics valorisés, usages redéfinis, etc.

A **Beauzelle**, à l'issue d'un diagnostic, des pistes d'actions ont été proposées notamment la mise en valeur du patrimoine et des espaces publics permettant une ouverture du cœur de ville vers la Garonne.

A **Escalquens**, l'objectif est de créer un « Eco-centre » respectueux du territoire, de son patrimoine et de ses habitants, l'aua/T a accompagné la collectivité dans l'élaboration d'un Schéma d'aménagement porteur d'une vision d'avenir, à horizon 2020/2030.

A **Gagnac**, il s'agit de proposer des scénarios d'aménagement et d'évolution du centre-ville en intervenant notamment sur la requalification des espaces publics.

A **Castelnaudary**, l'agence a assisté la collectivité dans l'élaboration du projet de développement et de valorisation de son centre-ville, dans le cadre de l'appel à projets « Bourgs-Centres » lancé par la région Occitanie.



Renouveler la ville « constituée » et favoriser l'innovation urbaine

Ces travaux peuvent prendre la forme d'assistance aux collectivités ou d'expertises préparatoires à la définition de plans d'action, comme **les ateliers de composition urbaine**, lieu d'échanges partagés entre les partenaires intéressés, autour des enjeux de renouvellement urbain et de qualité des espaces publics du quartier considéré.

En 2018, un secteur intercommunal entre Aucamville, Launaguet et Toulouse, d'une superficie de 400 hectares, a fait l'objet d'un atelier réunissant tous les acteurs, préalablement à l'approbation du PLUi-H.

Dans le cadre de l'appel à projet « Dessine-moi Toulouse », l'agence a accompagné les services de Toulouse Métropole sur cinq sites : Saint-Jean centre, Aéroport Toulouse Blagnac, Cales du Radou à Toulouse, Château de Reynerie et les berges de l'Hers.

L'aua/T est également intervenue sur des **quartiers en renouvellement urbain**, notamment à Tournefeuille (secteur Doumergue), à Saint-Jean (secteur Bessayre), à Ramonville-Saint-Agne (entrée nord de la ville) et à Balma (entrée de ville).

Mobiliser les nouveaux territoires stratégiques

L'agence accompagne les collectivités porteuses de projets sur de nouveaux territoires et Oppidea, tel qu'en 2018 le projet Lasbordes à Balma et participe également au suivi architectural et urbain d'opérations émergentes ou en cours de réalisation, à l'analyse et la valorisation des projets architecturaux ainsi qu'à diverses études de faisabilité dans différentes ZAC :

- Gramont à Balma.
- Andromède à Blagnac,
- Ramassiers à Colomiers,
- Monges Croix du- Sud à Cornebarrieu,
- Tucard à Saint-Orens,
- Garonne, Cartoucherie, Malepère et Saint-Martin du Touch à Toulouse.





L'ANIMATION TERRITORIALE

Expertise professionnelle à part entière, l'animation territoriale se situe à l'interface des missions du socle partenarial et des missions transversales. Dans un objectif de convergence, elle se décline notamment dans la valorisation des savoir-faire, le développement des partenariats autour de la connaissance et de la prospective, l'animation du débat local dans un objectif de co-construction, de l'élu à l'habitant. En 2018, l'aua/T a encore développé ses méthodes et outils innovants pour proposer à ses membres son appui, au service de ce qu'il convient d'appeler une véritable maïeutique territoriale.



LA VALORISATION DES SAVOIR-FAIRE

CONSTRUIRE

La valorisation des savoir-faire se traduit par un ensemble d'initiatives développées en direction des différents publics avec pour objectif de mieux diffuser les données, analyses, diagnostics, réflexions de l'agence, via les sites internet et extranet, de sensibiliser l'ensemble des acteurs aux enjeux urbains et d'aménagement du territoire.

Site internet, lettre d'information

Le site internet de l'agence et sa lettre d'information « aua/Télégramme » favorisent la mise à disposition d'informations auprès des membres et partenaires et d'un public plus large. Ils signalent les travaux et événements de l'agence et ceux du réseau de la FNAU, l'agenda des événements organisés localement sur les questions urbaines et les articles de presse quotidiens « infos du jour » intéressant ses domaines d'activités.

L'application « **Portrait de territoire** », outil de consultation de 16 indicateurs à l'échelle d'un territoire à choisir, vient compléter une gamme d'atlas et tableaux de bord existants : intercommunalités d'Occitanie, parcs d'activités de la Haute-Garonne, aménagement commercial, construction neuve, emploi salarié...

Le « **Télégramme** », fait le point mensuellement sur l'activité de l'agence, il intègre en particulier une « carte du mois » ou un « chiffre du mois » contribuant à la compréhension du territoire.

Dataua/T, le développement de l'espace membre

Ce portail évolutif, régulièrement mis à jour, augmenté de nouvelles données et fonctionnalités, est accessible aux membres, via le site internet de l'agence.

Une nouvelle interface « **la roue des outils** » recense l'ensemble des tableaux de bords, atlas et tableaux « experts » développés par l'agence. Son contenu va prochainement évoluer avec l'acquisition de l'outil **geoclip**, qui permet de créer des observatoires cartographiques et statistiques en ligne.

Cette interface est complétée par un outil de consultation d'une centaine d'indicateurs sur la France entière, accessibles par thèmes ou enjeux, permettant de comparer les territoires entre eux : commune, EPCI, SCoT, unité urbaine, aire urbaine, département, région... afin d'en appréhender rapidement la réalité.

La presse en parle

L'Union. Pleins feux sur le cœur de ville

La Dépêche 11/01/2018

500 logements programmés à Lespinasse et Gagnac

La lettre M 28/02/2018

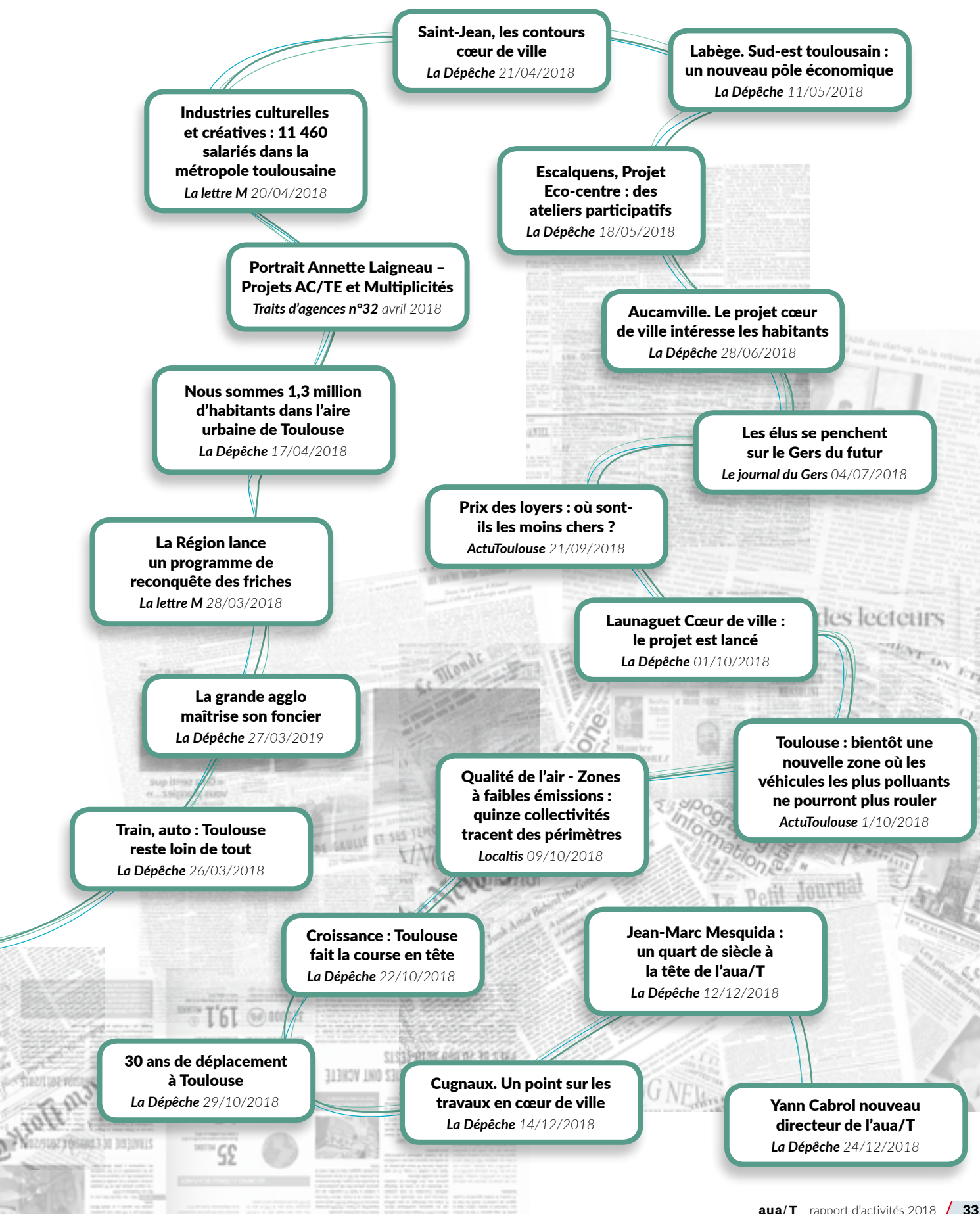
L'aire urbaine attire des jeunes à la situation contrastée

La Dépêche 21/03/2018

La consommation d'espace en baisse dans l'agglomération toulousaine

La lettre M 09/02/2018







LES PARTENARIATS AUTOUR DE LA CONNAISSANCE ET DE LA PROSPECTIVE

CONSTRUIRE

Dans ce cadre, sont développés des outils et des organisations internes de nature à garantir une veille stratégique et prospective permanente, afin d'éclairer les « **avenirs possibles** » à moyen et long terme, et d'aider les acteurs publics et privés dans leurs stratégies et leurs choix. Les grands sujets de société qui font débat aujourd'hui (signaux forts et tendances lourdes) ou d'autres en émergence (signaux faibles) sont suivis en réponse aux préoccupations des élus et des professionnels de l'aménagement.

BelvedeЯ, la revue collaborative de l'aua/T

Une publication collaborative biannuelle pour ouvrir et nourrir le débat autour des enjeux et questionnements métropolitains. À chaque numéro, une thématique est investie par un Comité d'Orientation rassemblant largement les partenaires de la réflexion urbaine toulousaine ; des thèmes traités au travers d'articles « toulousains » mais éclairés aussi par des regards d'ailleurs et des propos généralistes.

L'édition papier est complétée par une édition numérique : **BelvedeЯ +** (www.revue-belveder.org), où tous les articles sont référencés, complétés de contenus additionnels.

À l'occasion de la sortie du numéro « les coulisses de la ville », un temps d'échange a été organisé entre l'Assemblée Générale, le Comité d'Orientation de BelvedeЯ et le Comité Scientifique de l'aua/T en juin 2018. À l'issue de cet échange, l'agence a proposé une balade urbaine dans le quartier Empalot, en écho à un article du numéro sur les coulisses de la rénovation urbaine de ce quartier voisin de l'aua/T.

Publications

- *Les coulisses de la ville - BelvedeЯ n°3 - juin 2018*
- *La ville à l'épreuve du commerce - BelvedeЯ n°4 - décembre 2018*

Détours prospectifs, le rendez-vous annuel

Il s'agit, lors des demi-journées « Détours Prospectifs », de prendre du recul et de réfléchir sur les enjeux de la ville de demain. Chaque édition investit un sujet sur lequel s'accordent le comité scientifique de l'agence et les référents des observatoires partenariaux. Ce temps d'échange est l'occasion d'entendre des experts locaux et nationaux sur les différentes facettes du sujet retenu et d'ouvrir le débat avec le public convié : élus, techniciens, professionnels.

Les actes de la 8^e édition « **Les territoires au cœur de la transition énergétique !?** » proposent une synthèse des réflexions qui ont porté deux regards complémentaires : celui de la prospective, pour saisir les enjeux d'avenir de l'implication des territoires dans la transition énergétique ; celui de l'opérationnalité, en donnant à voir de nouveaux modes de faire et des expériences concrètes. Cette édition a été préparée conjointement avec le partenariat AC/TE (Adaptation Climatique/Transition Énergétique).

La 9^e édition s'est déroulée le 1^{er} avril 2019 et a interrogé la manière dont la vie urbaine impacte la santé des habitants, « **Santé des habitants, quelles politiques urbaines ?** »

Publication

- *Les territoires au cœur de la transition énergétique !? - avril 2018*



Les ateliers de l'aua/T

Séances de travail sur les pratiques d'aménagement, d'urbanisme et de mise en œuvre des politiques locales, les ateliers de l'aua/T sont organisés à l'initiative des observatoires partenariaux, il s'agit d'être « pratique », d'échanger et de partager des savoir-faire.

Un atelier, organisé à l'initiative de l'Observatoire du Commerce et de la Consommation (OP2C), s'est tenu en octobre 2018 : **Désirs de proximité, quels impacts sur le commerce ?** Il avait pour objectif d'éclairer les changements à l'œuvre dans les modes de consommation, comprendre les valeurs qui guident ces évolutions et les impacts sur l'urbanisme commercial.

Un partenariat renforcé avec le monde de la recherche

Les collaborations engagées ces dernières années avec des partenaires locaux de recherche se renforcent et prennent différentes formes : séminaires chercheurs/acteurs, collaboration autour de programmes de recherche, stages, interventions en masters, organisation de conférences, revue Belvedere...

Cette coopération se poursuit en particulier, avec **l'Institut de la Ville**, structure fédérative regroupant l'ensemble des institutions universitaires toulousaines travaillant sur ou pour la Ville. Un temps d'échanges a eu lieu début 2019 : les chercheurs toulousains ont présenté leurs travaux en cours ou projetés et l'agence a fait part de certains questionnements émergents sur lesquels de nouvelles collaborations de travail pourraient s'envisager.

L'agence s'est également investie sur des projets de recherche dans le domaine de l'adaptation climatique et la transition énergétique tel que le projet **Multiplicités** (Laboratoire de Recherche en Architecture, Institut de la Ville, l'École Européenne de l'Art et des Matières). L'aua/T a participé activement au processus de co-construction de la démarche de recherche via l'organisation de 3 ateliers avec les acteurs locaux de l'aménagement urbain et à la valorisation des résultats de ce programme de recherche. Une rencontre Ville, énergie et climat, organisée le 29 janvier 2019, a ainsi mis au débat les nouvelles pratiques de coproduction de la ville stimulées aujourd'hui sur l'agglomération toulousaine par des recherches – actions sur les problématiques de l'énergie et du climat.

Dans la continuité du projet **MApUCE** clôturé début 2019, le projet **PAENDORA**, engagé depuis 2017 par Météo France, le LISST, le Lab-STICC et l'aua/T, porte sur l'accès aux données urbaines et climatiques, et l'accompagnement nécessaire pour la prise en compte des enjeux d'adaptation climatique et d'énergie dans la planification urbaine.

Le champ des interactions entre santé et urbanisme est également exploré par l'aua/T dans le cadre d'une collaboration de longue date avec **l'IFERISS** et, notamment en 2018, sur un projet de recherche basée sur l'équité en santé et appliquée à des projets d'aménagement urbain.





LES PARTENARIATS AUTOUR DE LA COOPÉRATION TERRITORIALE

LE
RÉ
SEAU
CONSTRUIRE

L'animation du Dialogue métropolitain de Toulouse

Investie depuis 2005 dans la construction de la coopération métropolitaine, l'aua/T accompagne et apporte un appui technique au Dialogue métropolitain de Toulouse. Créée en 2013, l'association poursuit le déploiement de son projet de coopération, fondé sur la préoccupation d'une relation équilibrée entre la métropole et les villes moyennes inscrites dans le rayonnement métropolitain toulousain et le souci de la reconnaissance de cet espace stratégique métropolitain.

En 2018, l'aua/T a accompagné le Dialogue métropolitain de Toulouse sur trois volets de coopération métropolitaine :

- la réalisation d'un rapport sur les perspectives d'évolution démographique des territoires du Dialogue métropolitain de Toulouse à l'horizon 2050 et sur les enjeux induits en matière de politiques publiques ;
- la mise en réseau des territoires du Dialogue métropolitain de Toulouse concernés par le programme « **Action Cœur de Ville** », un espace de partage et de mutualisation d'expériences ;
- la fédération des territoires du Dialogue métropolitain de Toulouse à l'occasion d'un événement bisannuel autour de l'enjeu patrimonial, la **Biennale européenne des patrimoines**, dont la 2^e édition « Patrimoines 3.0. Reconquête des centres anciens et filières d'avenir » a été accueillie par 7 territoires du Dialogue métropolitain du 5 au 29 septembre 2018.

Publications

- *1 900 000 habitants à l'horizon 2050. Quels défis pour nos territoires ?* - mars 2019
- *Plaquette Réseau Action cœur de ville* - décembre 2018
- *Synthèse de l'atelier Réseau Action cœur de ville de Montauban* - mars 2019



L'interscot GBT : une scène du débat interterritorial

L'interscot Grand Bassin Toulousain, élargi à l'échelle de l'aire métropolitaine, couvre des interstices à caractère plus rural non concernés par le Dialogue Métropolitain. Il s'adosse à une convention cadre 2017-2020 qui définit différentes missions à conduire pour poser un cadre de réflexion technique et politique.

La **Conférence interscot**, composée des 12 Présidents des structures porteuses de SCoT et du Conseil Départemental 31, constitue une instance majeure de gouvernance interterritoriale, elle a notamment validé en juin 2018, sa contribution à l'élaboration du SRADDET Occitanie 2040.

Sept Comités techniques se sont tenus en 2018, rassemblant les techniciens des différents SCoT, du CD 31 et les services de l'Etat. Ils constituent un lieu d'échanges entre les différents territoires de planification, de débat sur les objectifs et actions communes à poursuivre, de préparation et de validation technique des différents documents d'études et de communication produits.

En 2018, pour améliorer les échanges et le partage d'informations, des supports de communication ont été développés : la mise en ligne du site interscot et la publication des bulletins d'informations **info'SCoT**, destinés à faire connaître l'actualité de l'interscot et des SCoT aux partenaires.



AC/TE : une année de partenariat

L'implication des territoires dans la transition énergétique et climatique représente désormais un défi majeur. Modes de faire, partenariats, expériences ont aujourd'hui l'opportunité de trouver un souffle nouveau, en repensant la coopération entre acteurs et en dépassant les limites administratives. Il s'agit maintenant d'impulser de nouveaux « réseaux de territoires » et de travailler sur les mutualisations indispensables à une dynamique collective. Le partenariat AC/TE, initié en 2017 entre **ENEDIS**, **GRDF Sud-Ouest** et l'aua/T, est de ce fait fondateur, dans son objectif de fédérer les territoires et leurs partenaires autour de ces enjeux majeurs. Il s'est d'ailleurs élargi en 2018 avec les adhésions de **RTE Sud-Ouest** et d'**Envirobât Occitanie**.

De nombreuses productions viennent ponctuer cette démarche, avec l'ambition de proposer un nouvel espace ressource sur ces sujets à l'attention des collectivités. En 2018, le réseau AC/TE a participé à l'organisation d'événements (séminaire sur les Services climatiques urbains et l'atelier de l'aua/T sur Mobilités et Qualité de l'air) et a produit plusieurs publications :

- *Bulletin d'info n°1 AC/TE - novembre 2018*
- *Îlot de Chaleur urbain - Glossaire AC/TE - novembre 2018*
- *Glossaire Réglementation thermique - AC/TE - octobre 2018*
- *Acteurs de la chaîne gazière - Glossaire AC/TE - septembre 2018*
- *Enjeux de la transition énergétique pour le gaz - Glossaire AC/TE - septembre 2018*
- *Enjeux de la transition énergétique pour l'électricité - Glossaire AC/TE - septembre 2018*
- *Acteurs de la chaîne électrique - Glossaire ACTE - septembre 2018*



Un projet de partenariat autour de la connaissance des modes de vie

Le projet **MOD/US**, pour **modes de vie et usages des territoires**, vise à rassembler un ensemble de partenaires autour d'un objectif commun d'amélioration des connaissances sur les modes de vie.

Une première publication de novembre 2018 est partie du constat de l'ampleur des changements que connaît la société ces dernières années et de la certitude que ces bouleversements vont se poursuivre. Cependant, de nombreux points d'interrogation demeurent concernant leur impact sur la ville, sans compter la nécessité de faire face à plusieurs défis dont le social et l'environnemental ne sont pas les moindres.

Publication

- *Explorer l'évolution des modes de vie pour mieux accompagner les politiques urbaines - novembre 2018*





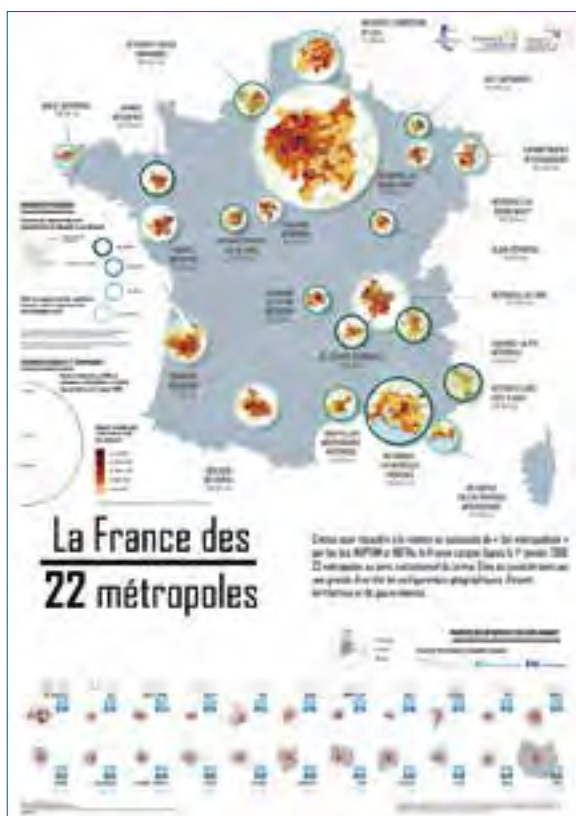
LA PARTICIPATION AUX RÉSEAUX PROFESSIONNELS

CONSTRUIRE

Le réseau national des agences d'urbanisme

La Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU), lieu de dialogue et d'information sur les questions urbaines entre les représentants politiques et techniques des agences, rassemble 1 500 professionnels de l'urbanisme et met à leur disposition un espace de rencontre et un réseau d'échanges.

En 2018, outre sa participation à des « clubs » thématiques, l'aua/T a contribué à une réflexion en cours sur l'emploi dans le commerce, et en tant que membre du groupe de pilotage, au projet de système d'observation des espaces urbains, dans la suite des démarches Observ'agglo et Métroscope.



La 39^e rencontre nationale « **De l'audace dans nos territoires # Design # Innovation** » était accueillie en novembre 2018 par les agences d'urbanisme de Dunkerque et Lille. L'agence était mobilisée sur l'organisation d'un atelier « Prendre en compte l'usager et les usages : clef d'une meilleure qualité du cadre de vie ». Le hors-série d'Urbanisme consacré à cette rencontre est disponible.

Le Club Cohésion sociale de la FNAU, qui rassemble les professionnels des agences intervenant dans le domaine de la politique de la ville, s'est réuni à Toulouse en septembre 2018 sur la question de l'**accroche des quartiers prioritaires aux dynamiques d'agglomération**. La démarche d'intégration des quartiers développée par Toulouse Métropole a fait l'objet de présentations ainsi que l'exposé des missions d'accompagnement de l'agence telles que la « Vision à 15 ans » des quartiers prioritaires et la réflexion sur la diversification de l'habitat.



Le réseau des agences d'urbanisme d'Occitanie (Coll'Oc)

Les 3 agences d'urbanisme de la Région Occitanie - **Nîmes-Alès, Perpignan et Toulouse** - ont souhaité mutualiser leur savoir-faire et partager leur connaissance du territoire. Par cette mise en réseau, elles proposent d'apporter leurs contributions dans le cadre de réflexions préalables engagées par les différentes collectivités et l'État.

Le réseau est notamment devenu partenaire du programme « **Reconquête des friches en Occitanie** » engagé par la Région. Les trois agences accompagnent également l'EPF d'Occitanie dans la mise à jour du diagnostic de son **Plan Pluriannuel d'Intervention (PPI)** afin de définir les enjeux à l'échelle de cette vaste région dans des domaines aussi variés que l'occupation des sols, l'accueil démographique, la croissance économique, la production de logements...

Une nouvelle réflexion est engagée en 2018 : **Armature territoriale en Occitanie - Quel fonctionnement des territoires ?** Pour éclairer les dynamiques et les disparités territoriales qui caractérisent la région, les 3 agences proposent ici une lecture renouvelée des territoires qui forment l'ossature urbaine et rurale de la région Occitanie. L'année 2018 a été consacrée à caler et à stabiliser la méthode d'analyse territoriale en partenariat avec l'agence d'urbanisme de Nancy.

Publication

- *EPF Occitanie PPI 2019-2023 / Présentation du territoire* - août 2018



Autres réseaux d'acteurs

L'aua/T participe en tant que de besoin à différents réseaux d'acteurs ou manifestations professionnelles, dans un esprit de partage des connaissances :

- Contribution et réalisation des actes du colloque de l'EPFL du Grand Toulouse en juillet 2018 : **Quelles stratégies foncières pour quelles politiques publiques ?**
- Présentation d'un 1^{er} bilan de l'outil « Potentialités écologiques des territoires aux **Echanges Urbains** organisés par l'APUMP en novembre 2018 à Toulouse.
- Réseau national des **Observatoires Locaux des Loyers** : alimentation du site national, participation aux rencontres nationales organisées par l'ANIL et la FNAU en février 2018.
- Contribution à la conférence internationale sur les villes et le **changement climatique**, à Edmonton, Canada, en mars 2018, présentation des démarches d'intégration des problématiques climat - énergie dans les politiques territoriales toulousaines, notamment le PLUi-H de Toulouse Métropole.
- Participation au **Club PLUi d'Occitanie**, journée PLUi et commerce en janvier 2019 à Carcassonne.
- Présence au **MIPIM**, à Cannes en mars 2018, aux côtés des partenaires institutionnels et professionnels toulousains, au **SIMI** en décembre 2018 et à la rencontre annuelle du Réseau National des Observatoires d'immobilier d'entreprise en novembre 2018 à Lyon.
- Liens avec le dispositif régional **Picto-Occitanie**, open data d'informations géographiques et statistiques.
- Adhésion à **l'OpenIG**, association régionale pour le partage des connaissances, des données, l'expression des besoins et la valorisation des travaux et du potentiel régional, participation au groupe de travail LabOCS sur l'occupation du sol.





LA MAÏEUTIQUE TERRITORIALE

CONSTRUIRE

Sur le socle partenarial comme sur les missions transversales, l'agence a à cœur de mobiliser au bénéfice de ses membres ses savoir-faire en matière de concertation et de co-construction au service des projets. Cela peut prendre la forme de méthodes d'animation d'ateliers permettant d'associer activement les différents acteurs des territoires (élus, techniciens, sociétés civile...) à la construction de démarches de planification territoriale ou de politiques publiques, d'assistance à la concertation avec les habitants dans le cadre de projets de centre-ville ou de quartiers en renouvellement. Cela peut également se traduire par des enquêtes en ligne ou la mise à disposition d'espaces numériques de partage de documents.

L'animation des démarches de planification territoriale

Elaborer un document intercommunal autour duquel sont réunis plusieurs communes, plusieurs territoires et un nombre de plus en plus important d'élus, ont fait évoluer la gouvernance et la dynamique des projets.

Plus innovantes, plus ludiques aussi, les nouveaux modes de construction développés par l'aua/T auprès des syndicats mixtes ou EPCI témoignent de ce bouleversement dans nos pratiques.

Si ces méthodes sont propres à chaque territoire au regard de ses composantes et de ses enjeux elles ont en commun d'exprimer une nécessité quant à la conduite et à la traduction de cette nouvelle génération de projets de territoire.

Le processus d'élaboration du **SCoT de Gascogne** (400 communes) est rythmé par de nombreuses instances de concertation et de co-construction du projet de territoire. Trois conférences des maires ont été dédiées en 2018 à l'élaboration du SCoT. Pour enrichir ce travail, deux cycles d'ateliers transversaux, rassemblant élus, partenaires et acteurs du territoire ont permis de faire émerger collectivement les enjeux et les défis du territoire. Enfin une conférence a réuni en juin 2018 une centaine de participants, autour d'un « Territorial Poursuite », sur la priorisation des enjeux du territoire.

Le projet politique étant au cœur du processus de la deuxième révision du **SCoT Grande Agglomération Toulousaine**, de nombreux temps de travail sont organisés avec les élus. Trois commissions contributives ont notamment été mises en place pour investiguer les

éléments de diagnostic, éclairer les enjeux et co-construire le projet de territoire. Des élus co-animateurs ont contribué à préparer ces commissions, les animer et à synthétiser les réflexions. Pour faciliter la communication de ces travaux, l'agence a mis en œuvre un outil de mise en

ligne chronologique « Timeline » des différents documents (comptes rendus, notes techniques...).

Prolongeant la dynamique engagée par le SCoT du Grand Albigeois récemment approuvé, l'élaboration du **PLUi de l'Albigeois** a confirmé l'importante implication des élus du territoire dans les démarches de planification. L'année 2018 a ainsi vu se multiplier les ateliers participatifs avec pour objectif de donner corps au document réglementaire. A l'image des « sept familles du règlement » ou encore de « la constructibilité en images » ces ateliers ont permis aux élus et techniciens d'éprouver les règles établies, au travers d'une mise en scène des principaux outils développés.

Ateliers et séminaires, animés par l'agence, jalonnent également l'élaboration du **Schéma de Développement Economique du Pays de Foix-Varilhes**. Réunissant les élus et les acteurs de ce territoire, les débats ont permis de confronter les points de vue, d'analyser les leviers de développement et leurs enjeux.



La concertation avec les habitants dans les projets urbains

Dans le cadre d'opérations de revalorisation de centralités, l'aua/T assiste les collectivités dans la définition des projets urbains, avec de plus en plus la mise en place de démarches de concertation avec les habitants, qui viennent alimenter les phases de diagnostic et d'identification des enjeux.

A **Cugnaux**, l'élaboration du schéma d'aménagement du « Cœur de ville de demain » se bâtit avec les habitants, grâce à une démarche s'inspirant des principes de « l'urbanisme tactique ». Il s'agit de donner vie aux espaces publics en se les appropriant, via des micro-aménagements temporaires et peu coûteux : des peintures au sol par exemple symbolisant les futurs projets.

L'îlot Baylac au cœur de la ville de **Tournefeuille** a également fait l'objet de « débats citoyens ». La ville a mis en œuvre une réflexion sur le renouvellement de cet espace, dans l'objectif d'améliorer les déplacements et poursuivre la valorisation de l'espace public du centre-ville.

L'aua/T intervient également à **Launaguet** sur la mise en place et l'animation d'ateliers thématiques, largement ouverts aux habitants sur l'opération « [Ré]inventons aujourd'hui, le cœur de ville de demain ».

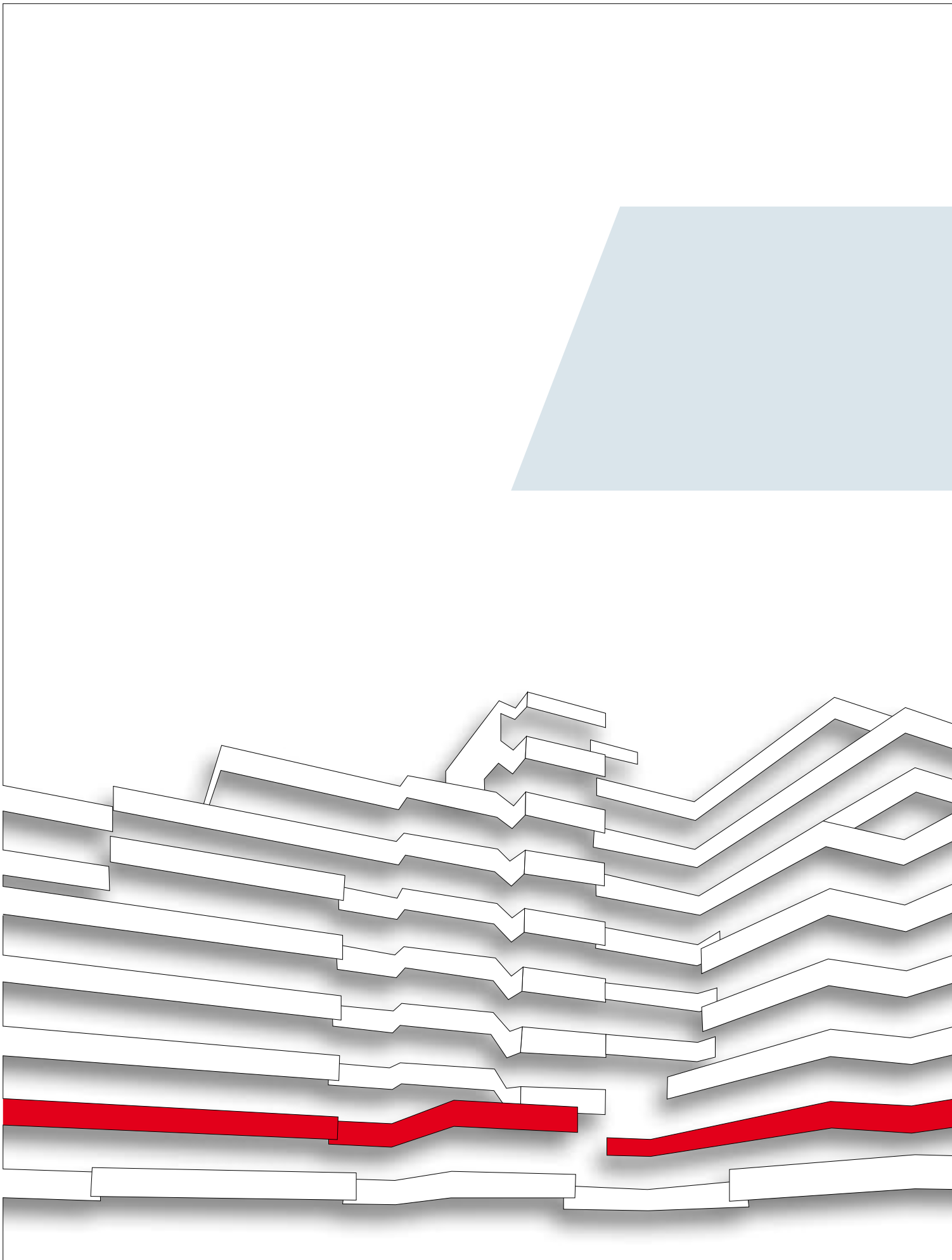
« Créer un Eco-centre respectueux du territoire, de son patrimoine et de ses habitants », tel est l'objectif de la réflexion menée actuellement par la ville d'**Escalquens** sur le centre-ville, sur la base d'entretiens avec les services de la ville, des responsables d'équipements et des réunions de concertation regroupant les habitants et l'équipe municipale.

L'organisation d'Enquêtes Mobilité

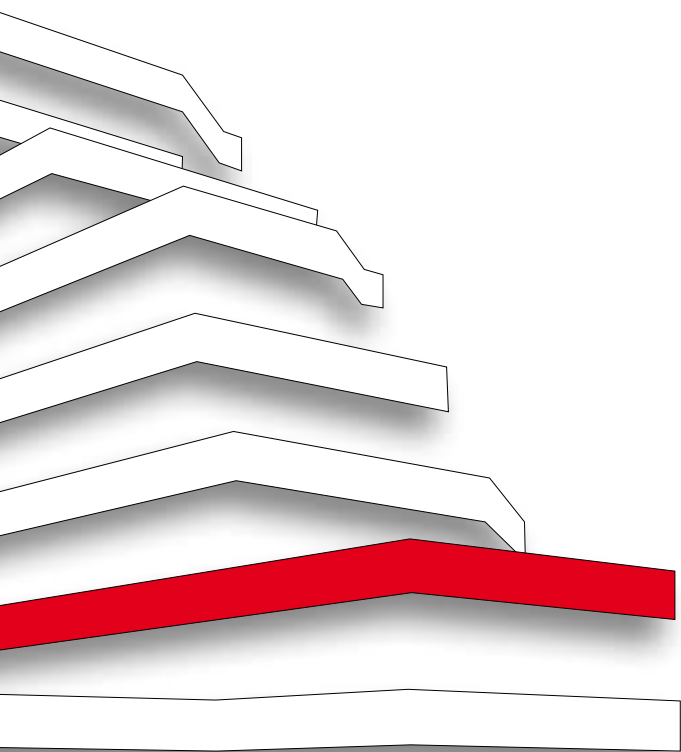
L'aua/T accompagne le **Syndicat Mixte de SCoT de la Vallée de l'Ariège** dans l'élaboration de son Plan Global des Déplacements à l'échelle des 97 communes de son territoire. Le diagnostic s'est appuyé pour partie sur une enquête en ligne proposée par l'agence. L'objectif était d'obtenir un éclairage global sur les principales pratiques de déplacements des habitants

Dans le cadre de **Plans de Mobilité d'Entreprises** engagés par **Tisséo Collectivités**, l'agence réalise et exploite des enquêtes en ligne auprès des salariés des entreprises concernées, pour recueillir leurs avis et pratiques.





L'AGENCE



DISPOSITIF INSTITUTIONNEL

/// Les membres de l'aua/T au 1^{er} juin 2019 //////////////////////////////////////

En vertu des statuts de l'aua/T, approuvés lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 1^{er} février 2016, les membres de l'aua/T sont :

L'État, représenté par :

- Le Préfet de région, Préfet de la Haute-Garonne
- Le Directeur Régional de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement
- Le Directeur Départemental des Territoires de la Haute-Garonne
- Le Directeur Régional de l'Insee
- Le Secrétaire Général pour les Affaires Régionales
- Le Directeur Régional des Finances publiques

Les collectivités publiques membres de droit :

- Toulouse Métropole
- La Communauté d'Agglomération du Sicoval
- La Communauté de Communes Save au Touch
- Le Département de la Haute-Garonne
- La Région Occitanie
- Le Syndicat mixte d'études en vue de la révision du SCoT de l'Agglomération Toulousaine (SMEAT)
- Le Syndicat mixte des Transports en Commun de l'Agglomération Toulousaine (Tisséo Collectivités)

Les 47 communes adhérentes :

Aucamville	Lospinasse
Aussonne	Lévigac
Auzeville-Tolosane	Mervilla
Balma	Mondonville
Baziège	Montrabé
Beauzelle	Muret
Blagnac	Pibrac
Brax	Pin-Balma
Bruguières	Plaisance-du-Touch
Castanet-Tolosan	Portet-sur-Garonne
Castelginest	Quint-Fonsegrives
Colomiers	Ramonville-St-Agne
Cornebarrieu	Saint-Alban
Cugnaux	Saint-Jean
Drémil-Lafage	Saint-Orens de Gameville
Escalquens	Seilh
Fenouillet	Seysses
Flourens	Toulouse
Fonbeauzard	Tournefeuille
Gagnac-sur-Garonne	L'Union
Gratentour	Vieille-Toulouse
Labège	Vigoulet-Auzil
Lamasquère	Villeneuve-Tolosane
Launaguet	

Les établissements publics de coopération intercommunale ou leurs groupements :

- La Communauté d'Agglomération de l'Albigeois
- La Communauté d'Agglomération du Pays de Foix-Varilhes
- La Communauté de Communes Castelnaudary Lauragais Audois
- La Communauté de Communes Portes d'Ariège Pyrénées
- Le Syndicat Intercommunal des Transports Publics de la Région Toulousaine (SITPRT)
- SCoT du Grand Albigeois
- SCoT de Gascogne
- SCoT de la Vallée de l'Ariège

Les personnes associées :

- La Chambre de Commerce et d'Industrie de Toulouse
- La Communauté d'Universités et d'Etablissements de Toulouse
- L'Otie
- L'Union Sociale pour l'Habitat Midi-Pyrénées
- La Société Aéroport Toulouse-Blagnac
- Oppidea
- Le CCAS de la Ville de Toulouse
- L'Etablissement Public Foncier d'Occitanie
- L'Etablissement Public Foncier Local du Grand Toulouse
- L'Association du Dialogue Métropolitain Toulousain
- L'Agence de l'Eau Adour Garonne

Autres partenaires de l'aua/T :

- Chambre de Métiers et de l'Artisanat
- Chambre d'Agriculture
- Institut de la Ville
- Université Paul Sabatier
- Université Jean Jaurès
- Université de Toulouse - Capitole
- Chambre des notaires
- L'Observer
- Services Fiscaux de la Haute-Garonne
- URSSAF de la Haute-Garonne
- Caisse d'Allocations Familiales
- SAFER
- IGN

//////////////////////////////////// Le Conseil d'Administration //////////////////////////////////////

Présidente

Annette LAIGNEAU

Vice-Présidents

Claude RAYNAL
Sandrine FLOUREUSSES
Alain SERIEYS

Trésorière

Dominique FAURE

État

Monsieur le Préfet de la Haute-Garonne assiste de plein droit aux séances du CA.

Didier KRUGER

Directeur de la DREAL

Yves SCHENFEIGEL

Directeur de la DDT31

Caroline JAMET

Directrice Régionale de l'Insee Occitanie

Hugues PERRIN

Directeur Régional des Finances Publiques

Laurent CARRIE

Secrétaire Général aux Affaires Régionales

Conseil Départemental de la Haute Garonne

Maryse VEZAT BARONIA

Vice-Présidente

Sandrine FLOUREUSSES

Conseillère Départementale

Emilienne POUMIROL

Conseillère Départementale

Conseil Régional Occitanie

Carole DELGA

Présidente ou son représentant

Thierry COTELLE

Conseiller régional

Toulouse Métropole

Jean-Luc MOUDENC

Président

Annette LAIGNEAU

Vice-présidente

Martine SUSSET

Déléguee

Emilion ESNAULT

Délégué

Jean-Louis REULAND

Délégué

Romuald PAGNUCCO

Vice-président

Franck BIASOTTO

Délégué

Vincent TERRAIL-NOVES

Vice-président

Joseph CARLES

Délégué

Elisabeth MAALEM

Déléguee

Dominique FAURE

Vice-présidente

Claude RAYNAL

Vice-président

Bernard SOLERA

Vice-président

Communauté d'Agglomération du Sicoval

Alain SERIEYS

Vice-président

Communauté de Communes Save au Touch

Louis ESCOULA

Président

SMEAT

François CHOLLET

représentant le Président du SMEAT

Tisséo-SMTC

Jean-Michel LATTES

Président

Représentants des communes membres

Roseline ARMENGAUD

Déléguee d'Aucamville

Gabriel BOUISSOU

Délégué de Labège

Thierry ÇAMALBIDE

Délégué de Pibrac

Jean-Luc LAGLEIZE

Adjoint au Maire de Toulouse

Communauté d'Agglomération du Grand Albigeois

Stéphanie GUIRAUD-CHAUMEIL

Présidente

Personnes associées

Pierre CABROL

représentant la CCI de Toulouse

Philippe RAIMBAULT

Président de l'Université Fédérale
Toulouse Midi-Pyrénées

DISPOSITIF FONCTIONNEL au 1^{er} juin 2019

Comité Scientifique

Anne Péré, *professeur, ENSAT*
Jean-Paul Laborie, *professeur émérite*
Marc Raymond, *architecte, ENSAT*
Marie-Christine Jaillet, *dir. de recherche, LISST*
Philippe Raimbault, *Université fédérale*
Robert Marconis, *professeur émérite*

Mission prospective et Dialogues Urbains

Florence Mizzi, *sociologue*
Morgane Perset, *géographe*

Présidence

Annette Laigneau

Assemblée générale Conseil d'administration

Direction Générale

Yann Cabrol

Attachée de Direction Marie-Josèphe Bonte
Attachée de Communication Sylvie Bugueret

Ressources partagées

Direction	Nathalie de La Fournière
Comptabilité	Patricia Laurine
Paie - RH	Sonia Mazuelas
Accueil	Josseline Faïfe
Documentation	Marie Aribaut
Infographie et PAO	Frédéric Bastier
	Christophe Hahusseau
Design	Damien Fiorella
Informatique	Amer Bahsoun
	Jean-Louis Lopez
Logistique	Michel Duchène

Connaissance des Territoires

Direction : Isabelle Boulet

Assistante : Fatima Khaldi

Données représentations

Responsable du pôle : Virginie Choppin, *géomaticienne*

Gérald Moura, *géomaticien*

Maxime Reboullet, *géomaticien*

Vivien Roy, *géomaticien*

Économie, social, attractivité

Responsable du pôle : Sylvain Alasset, *économiste*

Christine Encinas, *économiste*

Mélanie Le Bas, *sociologue*

Sabine Pugnet, *géographe*

Vincent Ance, *aménagement*

Yoan Thyssier, *géographe*

Aménagement

Direction : Yvan Castéra

Assistante : Éliane Chanabé

Habitat

Responsable du pôle : Valérie Palacio, *ingénieur*

Florian Havard, *aménagement*

Laura Gola, *sociologue*

Lucie Hammouti, *géomaticienne*

Transition écologique

Responsable du pôle : Geneviève Bretagne, *ingénieur*

Adeline Reile, *géographe*

Agnès Domingo, *aménagement*

Guillaume Lefèvre, *géographe*

Projet urbain

Responsable du pôle : Jérôme Ionesco, *architecte*

Antoine Musard, *architecte*

Damien Dupuis, *architecte*

Guillaume Ouallet, *architecte*

Hélène Touche, *architecte*

Stratégies territoriales et mobilités

Direction : Frédéric Toupin

Assistants : Éliane Chanabé et Fatima Khaldi

Référente mobilité : Marie Bonnifet, *géographe*

Référente planification : Sabine Lozier, *aménagement*

Bruno Balmot, *aménagement*

Hélène Brandy, *ingénieur*

Isabelle Malabirade, *statisticienne*

Jean-Baptiste Baudin, *aménagement*

Léna Neuville, *géographe*

Olivier Salesses, *géographe*

Siffrénie de Bellabre, *ingénieur*

Sylvain Boux de Casson, *aménagement*

Projet de territoire et plans locaux

Responsable du pôle : Patrice Contart, *architecte*

Arnaud Mayis, *géomaticien*

Christian Pouget, *architecte*

Julie Guillet, *aménagement*

Nicolas Poirot, *historien aménagement*

Warda Assanelli, *architecte*

PROJETS TRANSVERSAUX

TROMBINOSCOPE



Bonne continuation à J.-M. Mesquida, L. Laurin, S. Sabatier, S. Teillac, T. Chaumier.

Ils et elles ont aussi contribué aux activités de l'agence en 2018 :

A. Diaz Paredes, A. Vidil, A. Andrieux, B. Fochesato, C. Rey, D. Bedel, D. Duc Bui, G. Collot, M. Balestrat, M. Tinti, M. Durand, O. Touchard, P. Filippi, P. Georges, P. Page.

VIE DE L'ASSOCIATION

En 2018, le Conseil d'administration s'est réuni :

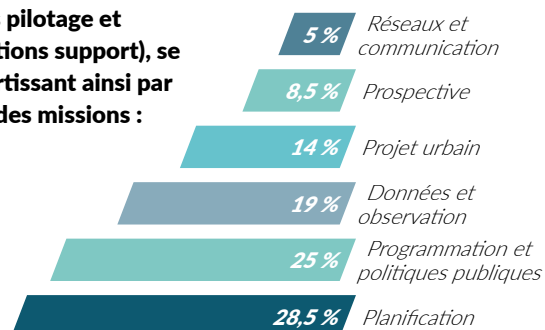
- le 23 mars 2018, pour agréer l'adhésion de l'Etablissement Public Foncier d'Occitanie, voter le programme de travail prévisionnel 2018 et le budget prévisionnel 2018 et déléguer à la Présidente ou à la Trésorière l'arrêt des comptes 2017.
- le 3 décembre 2018, pour agréer l'adhésion de nouveaux membres (Communauté d'agglomération de Tarbes-Lourdes-Pyrénées, commune de Launaguet), le retrait d'un membre (Frouzins) et voter un programme prévisionnel et un budget 2018 révisés.

L'assemblée générale du 29 juin 2018 a approuvé le rapport d'activité et les comptes de l'année 2017, ratifié les adhésions du syndicat mixte de la Vallée de l'Ariège, de la communauté d'agglomération du Pays de Foix-Varilhes, de l'Etablissement Public Foncier d'Occitanie, et de la communauté de communes des Portes d'Ariège Pyrénées.

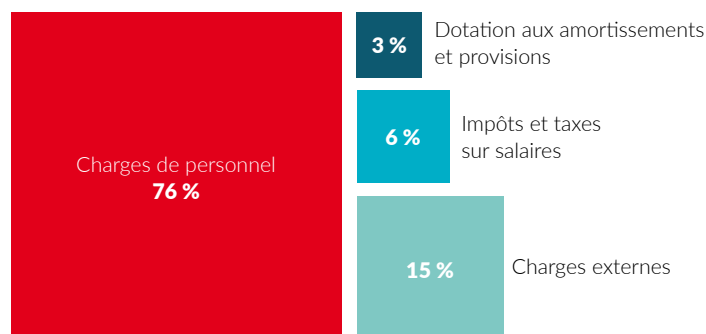
Au premier semestre 2019, le Conseil d'administration s'est réuni le 27 mars pour voter un programme prévisionnel et un budget 2019 et examiner le projet de modification des statuts proposé en assemblée générale extraordinaire du 6 juin 2019. Les comptes 2018 ont été arrêtés en présence de la Présidente et de la Trésorière le 30 avril 2019.

/// Les activités en chiffres //////////////////////////////////////

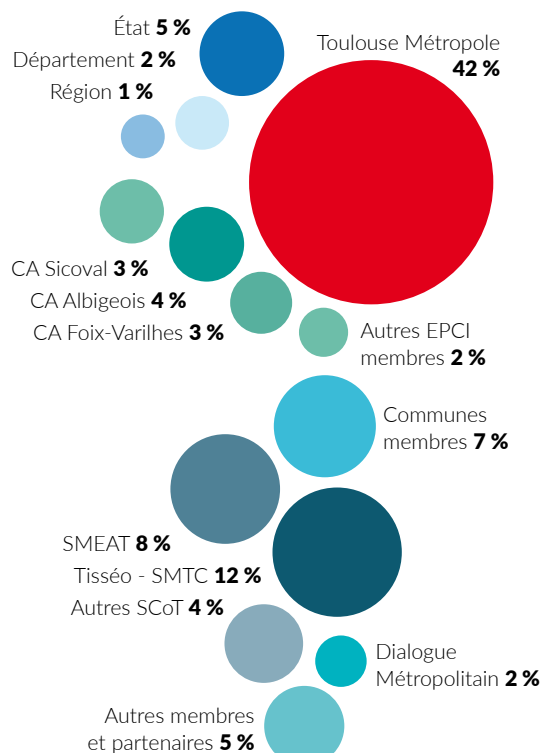
L'activité de l'aua/T en 2018 représente 8 858 jours de travail (hors pilotage et fonctions support), se répartissant ainsi par grandes missions :



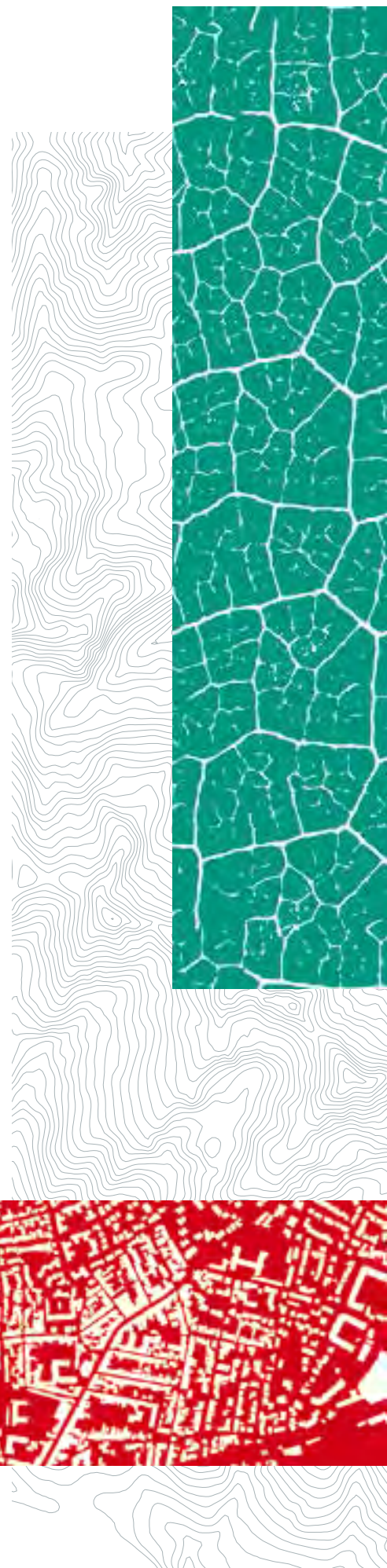
Les charges de l'aua/T sont essentiellement des charges de personnel :



Les ressources de l'aua/T proviennent essentiellement de subventions :



En 2018, l'aua/T a employé 64 personnes « Équivalents Temps Plein ».



aua/T

Agence d'urbanisme et d'aménagement Toulouse aire métropolitaine
Le Belvédère - 11 bd des Récollets - CS 97802 - 31078 Toulouse cedex 4 - Tél. 05 62 26 86 26 - www.aul-toulouse.org