aua/T

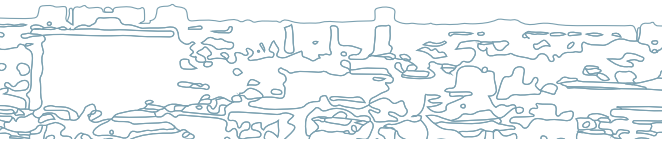
RAPPORT D'ACTIVITÉS 2019

Assemblée générale du 16 juin 2020

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2019

Assemblée générale du 16 juin 2020



ÉDITORIAL

2019, année de l'innovation : l'agence a engagé plusieurs démarches d'innovation, toujours au service des collectivités, de leurs projets et de la ville durable.

Innovation partenariale

L'agence est d'abord l'outil d'ingénierie territoriale mutualisé de ses membres. Nous avons ainsi pu en 2019 coopérer de façon plus forte à ses orientations et mesurer l'intérêt d'une démarche collective pour construire son programme d'activité. Au-delà des instances habituelles (Une Assemblée Générale et 2 Conseils d'Administration) l'année a également été rythmée par 2 comités techniques de suivi et la création du Comité stratégique partenarial.

Celui-ci a été l'occasion de réaffirmer l'intérêt des collectivités et organismes membres pour l'agence d'urbanisme du fait de sa dimension partenariale large, de son ancrage territorial et de son expertise multi-thématique. Ce fut également l'occasion d'engager une première réflexion sur le futur projet d'agence.

La révision des statuts en assemblée générale extraordinaire a également facilité l'adhésion de nouveaux membres qui ont souhaité à leur tour bénéficier de l'accompagnement de l'auaT.

Deux séminaires inter-équipes ont également permis de partager sur la diversité des missions qui pouvaient être conduites en partenariat, soulignant l'intérêt de l'ensemble des territoires de l'aire métropolitaine pour le programme de travail mutualisé confié à l'auaT. Après la Gascogne, l'Albigeois et la vallée de l'Ariège (SCoT, Agglo de Foix-Varilhes et CCPAP) ce sont l'agglomération de Tarbes-Lourdes-Pyrénées et celle de Gaillac-Graulhet qui ont souhaité rejoindre l'auaT. Avec ses membres historiques, l'agence aura en 2020 le plaisir de continuer à tisser des liens, qui participent à la réussite de nos collaborations, en accueillant de nouveaux membres.

Innovation territoriale

L'agence doit en permanence s'adapter aux besoins de ses membres. Elle l'a fait en 2019, tant en investissant de nouveaux champs dans ses missions socles (observatoire de loyers, du logement étudiant, Belveder sur la santé, poursuite des travaux sur la transition énergétique et l'adaptation climatique…) que dans ses missions transversales d'appui : accompagnement des démarches de planification territoriale, avec de nombreux projets de territoires engagés (Albigeois, Save-au-Touch, Tarbes-Lourdes-Pyrénées, Grande agglo' toulousaine, Gascogne…), harmonisation des politiques publiques, notamment en lien avec l'habitat, l'économie et les mobilités, et le suivi du SRADDET. Le foncier a également, occupé une place importante dans les travaux de l'agence en 2019 (Région, EPFO, EPFL, Sicoval, SCoT, PLUi…) en lien avec la réflexion ZAN.
Enfin la promotion de la qualité et de la transformation urbaine portée par l'agence a permis à de nombreux projets communaux (Launaguet, Levignac, Blagnac, Leguevin, Escalquens…) ou intercommunaux (TAE, Pamiers-Ariège-Pyrénées, Foix-Varilhes…), ou associés à des dispositifs spécifiques (quartiers politique de la Ville, programme Action Cœur de Ville…) de bénéficier de l'approche transversale que l'auaT sait apporter.

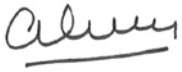
Innovation managériale

La création des Lab'AU, laboratoires de l'agence d'urbanisme, outil d'innovation interne basés sur le volontariat, a permis de renouveler outils et pratiques, pour un fonctionnement plus adapté aux besoins des équipes, au plus près des besoins et usages de chacun.
La confiance et la proximité au service du projet ont prévalu lors des réunions flash bi-mensuelles et pour la participation aux club FNAU. A travers le dispositif des Ateliers fondamentaux, les équipes ont pu revisiter et partager très largement sur les valeurs qui fondent l'agence, sur l'évolution de son cœur de métier. C'est le fruit de ce travail qui a alimenté notre premier Comité stratégique partenarial.
Ces différents éléments ont pu être partagés lors du séminaire agence réunissant l'ensemble du personnel fin novembre 2019. Celui-ci a également offert l'occasion de réfléchir à l'organisation interne de l'agence.

Innovation digitale

Enfin, la connaissance partagée passe par une communication renouvelée et une meilleure diffusion des travaux de l'agence.
En 2019, la nouvelle collection 360 inaugure un nouveau format d'information synthétique, s'appuyant sur une représentation graphique des données, la datavisualisation.
L'accès aux données et outils numériques a également été facilité à travers la « roue des outils » accessibles à nos membres.
La version augmentée des deux numéros de la revue Belveder disponible en ligne, sur la planification et sur la santé, offre des contenus additionnels au format papier, participant ainsi à une diffusion toujours plus large des enjeux d'un urbanisme transversal, toujours à explorer.
La communication digitale repose pour finir sur le site internet de l'agence. Un travail de refonte intégrale de celui-ci a également été initié afin d'offrir une nouvelle porte d'entrée numérique aux nouveaux exécutifs désignés en 2020.

Annette LAIGNEAU
Présidente



SOMMAIRE

LE SOCLE PARTENARIAL 9

Structurer la donnée au service de la connaissance 10

Partager la connaissance au sein des observatoires partenariaux 12

Développer l'observation stratégique 14

Valoriser les savoir-faire 16

LES MISSIONS TRANSVERSALES 19

Accompagner la planification territoriale et les projets de territoires 20

Harmoniser les politiques publiques 24

Promouvoir la qualité urbaine 32

L' ANIMATION TERRITORIALE 37

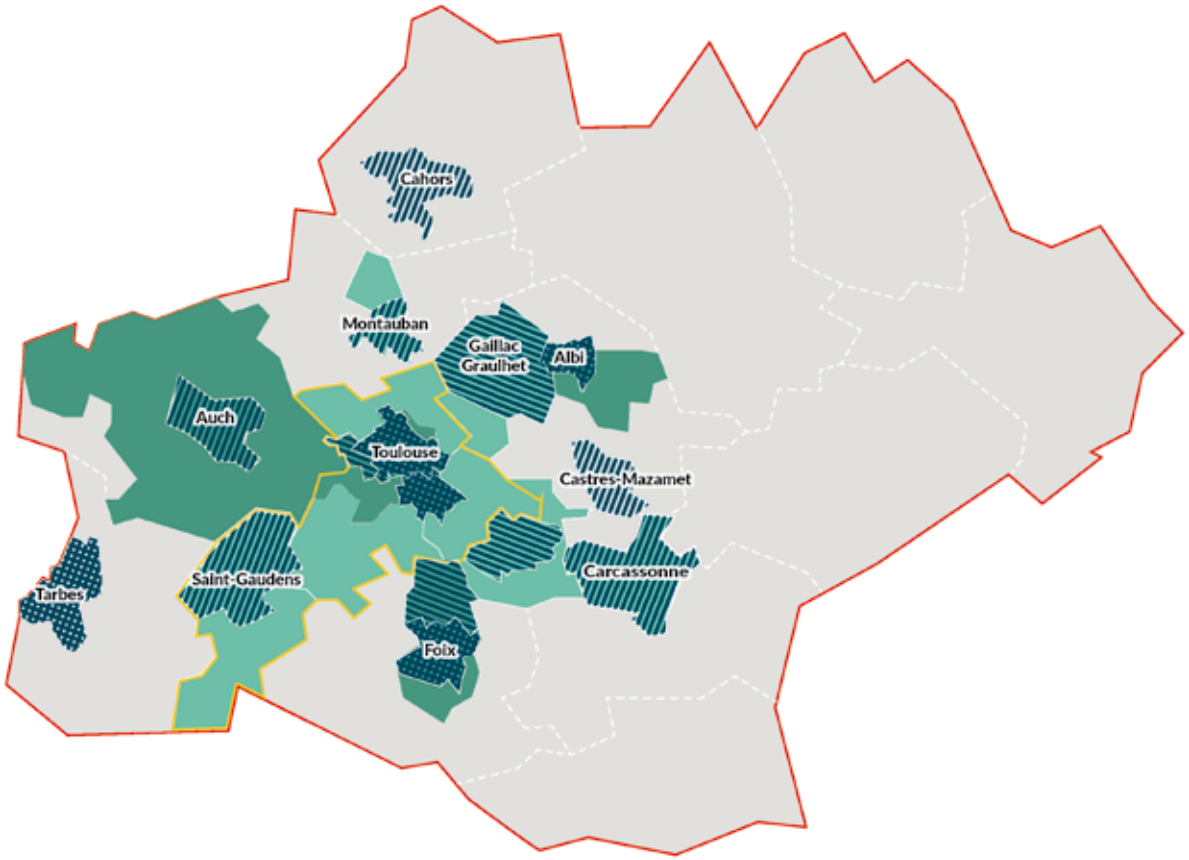
Développer les partenariats autour de la connaissance et de la prospective 38

Favoriser les partenariats autour de la coopération territoriale 40

Participer aux réseaux professionnels 42

Développer la maïeutique territoriale 44

L'AGENCE 49



Territoires d'interventions de l'aua/T au 1er janvier 2020

Région Occitanie

SCoT

Interscot Grand Bassin Toulousain

Département de la Haute-Garonne

EPCI

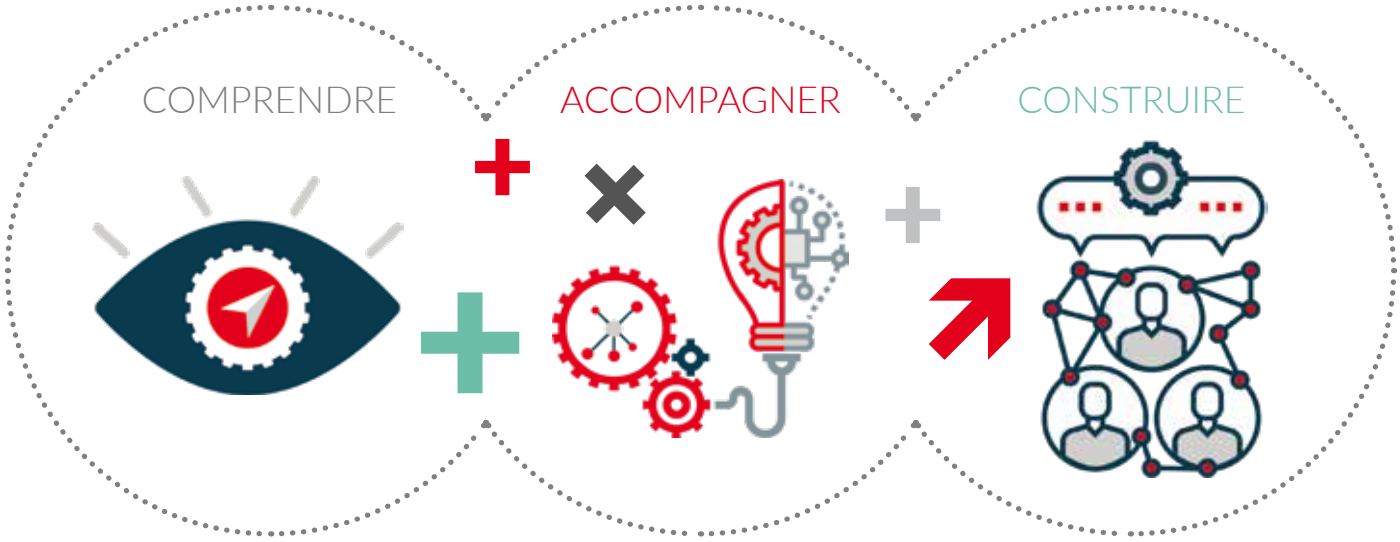
Dialogue Métropolitain de Toulouse

L'agence d'urbanisme Toulouse aire métropolitaine, créée en 1972, rassemble aujourd'hui les représentants locaux de l'État, 65 collectivités membres et 11 organismes associés.

Un nouveau membre en 2019 :

– la communauté d'agglomération de Gaillac - Graulhet.

3 AXES, 1 SEULE STRUCTURE : L'AGENCE D'URBANISME



LE SOCLE PARTENARIAL

LES MISSIONS TRANSVERSALES

L'ANIMATION TERRITORIALE

COMPRENDRE

LE SOCLE PARTENARIAL

Un socle de connaissance des dynamiques territoriales, fondatrices d'une intelligence territoriale partagée, se déclinant principalement autour de la donnée structurée, de l'observation stratégique et de la connaissance partagée.

STRUCTURER LA DONNÉE AU SERVICE DE LA CONNAISSANCE

COMPRENDRE

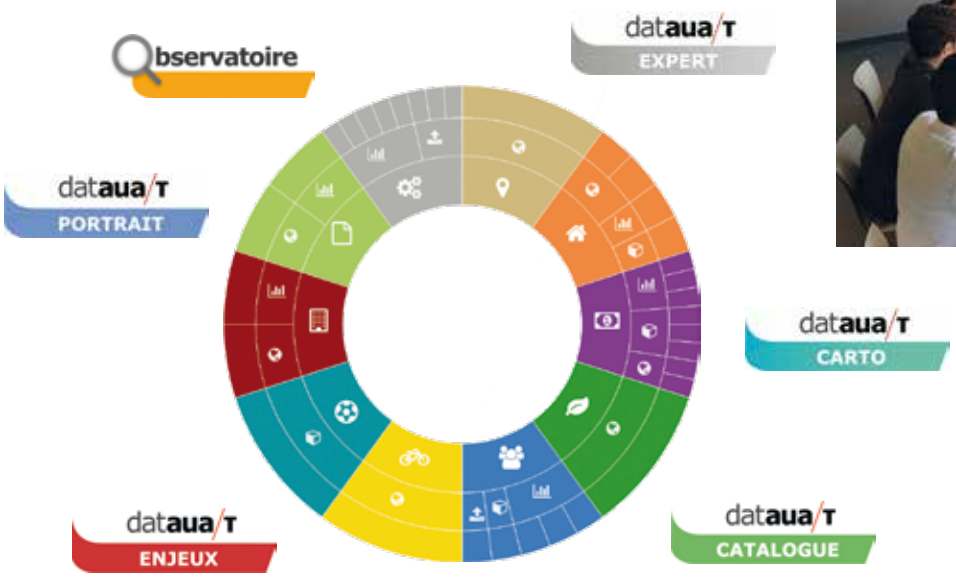
Le développement du système d'information de l'agence est à la base de sa mission d'observation au service de ses membres. Il s'inscrit dans un contexte de forte évolution technologique et d'un profond bouleversement des accès à la donnée. Il vise à rendre accessible et pertinente l'observation territoriale.

L'optimisation des bases de données permanentes, le traitement de données de plus en plus automatisé, permettent d'obtenir des informations spécifiques, valorisées en lien avec les exercices de politiques publiques.
En 2019 :

- Poursuite de l'automatisation de la territorialisation des hypothèses urbaines, des potentialités écologiques, de la détection du foncier disponible, de l'observatoire des mobilités…
- Suivi des données construction neuve, population, emploi, commerce, entreprises, équipements, parcs de bureaux, d'activités, PLU…
- Acquisition du référentiel IGN : Occupation du Sol Grande Échelle pour l'observation des évolutions du territoire de la Grande Agglomération Toulousaine.
- Déploiement d'indicateurs mutualisés avec les agences de Strasbourg et Marseille.
- Participation aux travaux de la FNAU sur l'emploi dans le commerce.
- Gestion et mise à jour de l'Atlas du logement social et celui des Parcs d'activités.

Une mutualisation des savoir-faire

Les agences de Strasbourg, Marseille et Toulouse ont noué un partenariat afin de mettre en commun leurs outils, d'échanger sur les méthodes, les indicateurs et savoir-faire, de mutualiser les données à acquérir. Des collaborations sont également en cours avec la DREAL (outil Picto Occitanie) et les agences d'Occitanie, Nîmes et Perpignan.
En interne, des clubs utilisateurs accompagnent le personnel dans les changements induits par les évolutions technologiques et les nouvelles données disponibles. En 2019, accompagnement à l'utilisation de la nouvelle version de QGIS
Les ateliers de la connaissance mobilisent les différentes compétences de l'agence pour partager un socle commun d'informations sur un territoire. Plusieurs ateliers se sont tenus au cours des derniers mois, en particulier sur les territoires du SCoT Gascogne et celui du Grand Bassin Toulousain.

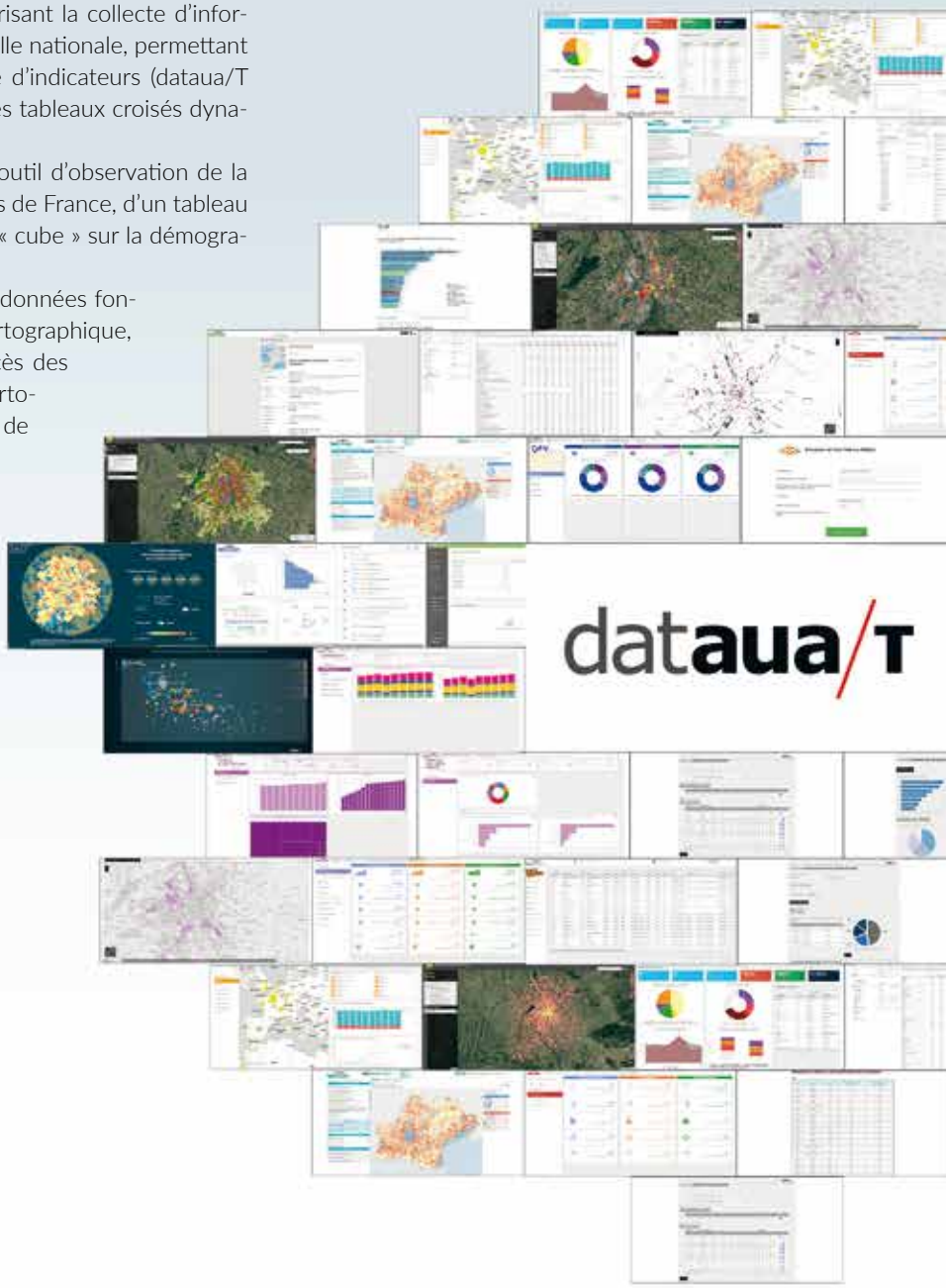


FOCUS

DATAUA/T, LE DÉVELOPPEMENT DE L'ESPACE MEMBRE

Forte de son expérience en matière d'exploitation et de valorisation de l'information, l'agence a ouvert à ses membres en 2017, un espace dédié : le dataua/T.
Évolutif et régulièrement mis à jour, cet espace permet d'accéder aux actualités de l'agence, aux ressources des observatoires partenariaux et aux outils de consultation de données et indicateurs, accessibles via « **la roue des outils** ».
Les membres peuvent ainsi consulter le catalogue de données de l'aua/T, les atlas et tableaux de bord thématiques valorisant la collecte d'informations locales, les outils d'observation à l'échelle nationale, permettant la comparaison de territoires sur une centaine d'indicateurs (dataua/T portrait et thèmes), des « cubes » pour créer des tableaux croisés dynamiques sur de gros volumes de données.
En 2019, la roue des outils s'est étoffée d'un outil d'observation de la construction neuve à l'échelle des aires urbaines de France, d'un tableau de bord régional sur le logement social et d'un « cube » sur la démographie d'établissements.
En 2020, en plus de nouveaux services sur les données foncières, l'agence proposera un nouvel outil cartographique, fondé sur le logiciel Géoclip, qui facilitera l'accès des membres à tous les indicateurs de l'aua/T (cartographies statistiques, rapports, comparaisons de territoires, exportation de données).

Membres de l'agence : demandez vos identifiants ! auat@aua-toulouse.org



PARTAGER LA CONNAISSANCE AU SEIN DES OBSERVATOIRES PARTENARIAUX

COMPRENDRE

Cinq observatoires partenariaux (Habitat / Commerce et consommation / Environnement / Économie, rayonnement et attractivité / Mobilité) contribuent au partage de la connaissance du territoire et au suivi des dynamiques à l'œuvre, en rassemblant les membres et partenaires de l'agence et les acteurs professionnels.

Chaque observatoire est animé par un élu référent, mandaté par le conseil d'administration de l'association. Les échanges avec les partenaires contribuent à valider les analyses, porter le questionnement, mener des exercices prospectifs ou d'évaluation des situations, apporter des informations spécifiques ou traiter de sujets d'actualités. Les activités s'organisent autour de réunions - débats sur la base des publications de type « Perspectives Villes » et d'interventions de partenaires.
Les observatoires évoluent avec la mise en place d'outils numériques et interactifs permettant une meilleure valorisation et un accès facilité et réactif à l'indispensable masse de données fournies par les partenaires.

Les thèmes traités en 2019 :

- Mobilités et inégalités : les inégalités socio-spatiales dans les quartiers prioritaires et les territoires périurbains ; les inégalités de genre face à la mobilité.
- Les dynamiques commerciales de l'aire urbaine de Toulouse, Radiographie de l'emploi pour les activités de distribution et les services commerciaux au niveau national.
- Point sur la construction neuve, les marchés des logements neufs et anciens et le lancement de l'observatoire territorial du logement étudiant.
- Santé économique du grand territoire toulousain, en croisant les observations et analyses réalisées par les différents partenaires de l'observatoire.
- Éviter, réduire, compenser les impacts sur la biodiversité ; Santé et bien-être des habitants ; Enjeux énergétiques et climatiques.

Quelle importance de la mobilité dans la vie métropolitaine ?

Publications

- *Énergie et projets urbains, quels facteurs optimiser ? – janvier 2019*
- *Décliner la trame verte et bleue dans les projets d'aménagement – avril 2019*
- *Des cours d'eau en bonne santé au bénéfice des territoires – juillet 2019*
- *2018, troisième année de forte croissance de l'emploi à Toulouse – octobre 2019*
- *Portrait énergétique de la Grande Agglomération Toulousaine – novembre 2019*
- *Le chauffage, un poids important dans le budget d'un ménage sur dix – décembre 2019*

DÉVELOPPER L'OBSERVATION STRATÉGIQUE

COMPRENDRE

Grâce à un large partenariat associant des acteurs publics et privés, l'aua/T développe un ensemble d'observations dynamiques des évolutions urbaines, sociales, économiques et environnementales, à l'échelle de l'aire urbaine et le suivi d'indicateurs stratégiques d'échelle métropolitaine et régionale. En matière de prospective, elle établit des hypothèses urbaines qui visent à projeter le nombre d'habitants et d'emplois « attendus » sur un territoire.

Les hypothèses urbaines 2030-2040 ont été établies en partenariat avec l'INSEE pour :

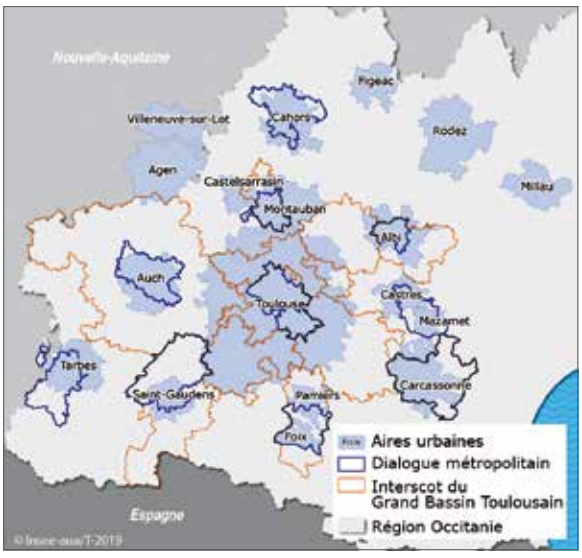
- les projections de population et la scénarisation du développement du Grand Bassin Toulousain à l'horizon 2040 ;
- les études multimodales pilotées par l'État sur l'aire métropolitaine toulousaine ;
- la 2ème révision du SCoT de la Grande Agglomération Toulousaine ;
- les perspectives d'évolution démographique des territoires du Dialogue métropolitain de Toulouse ;
- la constitution de scénarios d'accueil démographique et bassins de vie « pratiqués » pour la CA du Sicoval.

Le Sicoval a souhaité disposer d'éclairages complémentaires sur les dynamiques de peuplement et les pratiques des habitants. Deux analyses ont ainsi été réalisées : la première projetant à 2040 l'accueil démographique du Sicoval selon des scénarios contrastés, la seconde examinant la manière dont les habitants vivent le territoire à travers leurs activités quotidiennes (travail, achats, loisirs, scolarité…).

L'observation démographique et sociale, issue des collaborations avec l'Insee Occitanie, la CAF de la Haute-Garonne et le CCAS de la ville de Toulouse, a fait l'objet de différentes analyses et publications en 2019. L'Insee Occitanie et l'aua/T ont notamment rendu compte de l'importance des mouvements migratoires au sein de l'espace métropolitain toulousain élargi aux villes moyennes proches dans trois publications en octobre 2019.

Publications :

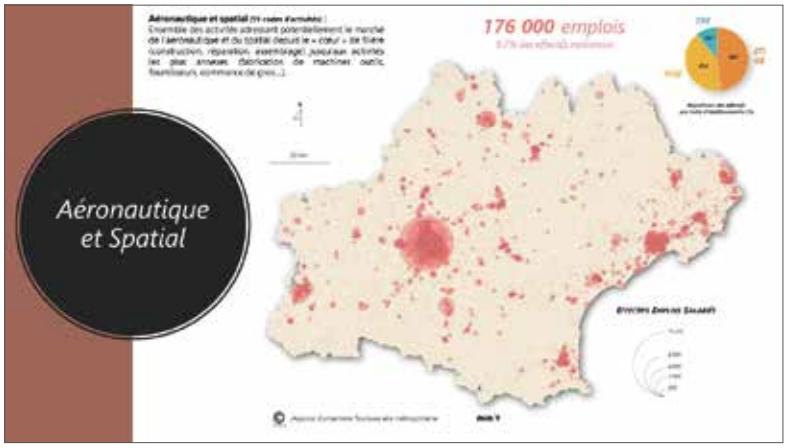
- *Dynamiques démographiques et territoriales en Midi-Pyrénées - CAF – janvier 2019*
- *Actualisation - Analyse des Besoins Sociaux – CCAS Toulouse – janvier 2019*
- *Tableau de bord social - Profil des quartiers et des communes Toulouse Métropole – octobre 2019*
- *Système métropolitain toulousain vu à travers les migrations et les parcours résidentiels – octobre 2019*



L'Observatoire Toulousain de l'Immobilier d'entreprise (Otie), travaille en partenariat avec l'aua/T sur le suivi trimestriel du marché de l'immobilier d'entreprise, l'analyse de l'évolution des transactions et des disponibilités, l'organisation des points marchés trimestriels et du Forum annuel.

Publications :
- *Bilan annuel 2018 de l'immobilier d'entreprise toulousain - mars 2019*
- *Actes forum de l'Otie « Nouveaux espaces de travail » - avril2019*

En matière d'**observation des dynamiques économiques**, une analyse territoriale a été développée en 2019, en collaboration avec l'EPFO, pour rendre compte de l'ADN économique des 161 intercommunalités de la région Occitanie.
L'agence a poursuivi sa mission auprès de Toulouse Métropole dans le cadre de l'Observatoire Veille Économie et Emploi en développant une observation plus territoriale sur l'empreinte des grands pôles économiques de l'agglomération : actualisation des fiches tertiaires, mesure des recettes fiscales.



Publications :
- *Bilan des indicateurs en matière de développement économique Toulouse Métropole – décembre 2019*
- *Mesures de la production de richesse et sa redistribution CC Castelnaudary Lauragais Audois – décembre 2019*
- *Compétences économiques des intercommunalités de la région Occitanie – décembre 2019*

En matière d'**observation foncière**, l'agence poursuit le déploiement et l'enrichissement de l'outil Mesure des Disponibilités foncières « MeDispo », qu'elle développe en collaboration avec les services de l'Etat, la Métropole et le Sicoval.
L'aua/T assiste l'EPF d'Occitanie, dans le cadre d'une convention de partenariat sur des missions d'analyse des dynamiques économiques régionales et d'accompagnement méthodologique sur l'appréhension de projets de développement économique. Elle intervient également sur le périmètre de l'aire urbaine de Toulouse par l'analyse de la dynamique des marchés immobiliers dans le neuf et l'ancien pour l'EPFL du Grand Toulouse et l'EPF d'Occitanie.

L'Observatoire Local des Loyers toulousain a collecté, lors de l'enquête loyers 2018, plus de 17 000 références de loyers auprès de 71 professionnels, de l'ADIL 31, d'Action Logement et de 1 085 particuliers. La demande d'agrément de l'observatoire toulousain au Ministère du Logement est en cours d'instruction, ce qui permettra un accès à de nouvelles données et une gouvernance élargie. L'OLL a par ailleurs contribué à la réflexion sur l'expérimentation de l'encadrement des loyers menée par Toulouse Métropole.

Publication :
- *Les niveaux de loyers 2018, septembre 2019*

VALORISER LES SAVOIR-FAIRE

COMPRENDRE

La valorisation des savoir-faire se traduit par un ensemble d'initiatives développées en direction des différents publics, avec pour objectif de mieux diffuser les données, analyses, diagnostics, réflexions de l'agence, via les sites internet et extranet, de sensibiliser l'ensemble des acteurs aux enjeux urbains et d'aménagement du territoire.

Un nouveau site internet en cours

Le site internet de l'agence et sa lettre d'information « aua/Télégramme » favorisent la mise à disposition d'informations auprès des membres et partenaires et d'un public plus large. Ils signalent les travaux et évènements de l'agence et ceux du réseau de la FNAU, l'agenda des évènements organisés localement sur les questions urbaines et les articles de presse quotidiens « infos du jour » intéressant ses domaines d'activités.
Le « Télégramme », fait le point mensuellement sur l'activité de l'agence, il intègre en particulier une « iconographie » du mois, carte, vidéo, animation, datavizz..., ou un « chiffre du mois » contribuant à la compréhension du territoire.
L'application « Portrait de territoire », outil de consultation de 16 indicateurs à l'échelle d'un territoire à choisir, vient compléter une gamme d'atlas et tableaux de bord accessibles à tout public : intercommunalités d'Occitanie, parcs d'activités de la Haute-Garonne, aménagement commercial, construction neuve, emploi salarié...
Un nouveau site est en cours de préparation, plus accessible sur tout support, plus ergonomique et plus efficace pour faciliter les recherches. Il sera mis en ligne durant le second semestre 2020.

Deux conférences de presse en 2019

Deux conférences de presse se sont tenues en 2019 à l'occasion :

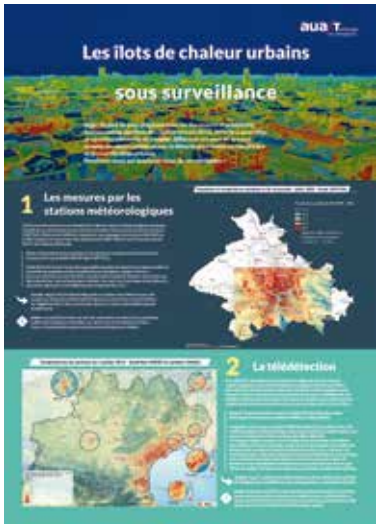
- de la sortie des premiers résultats de l'Observatoire Local des Loyers ;
- des publications communes INSEE – aua/T sur le système urbain métropolitain.

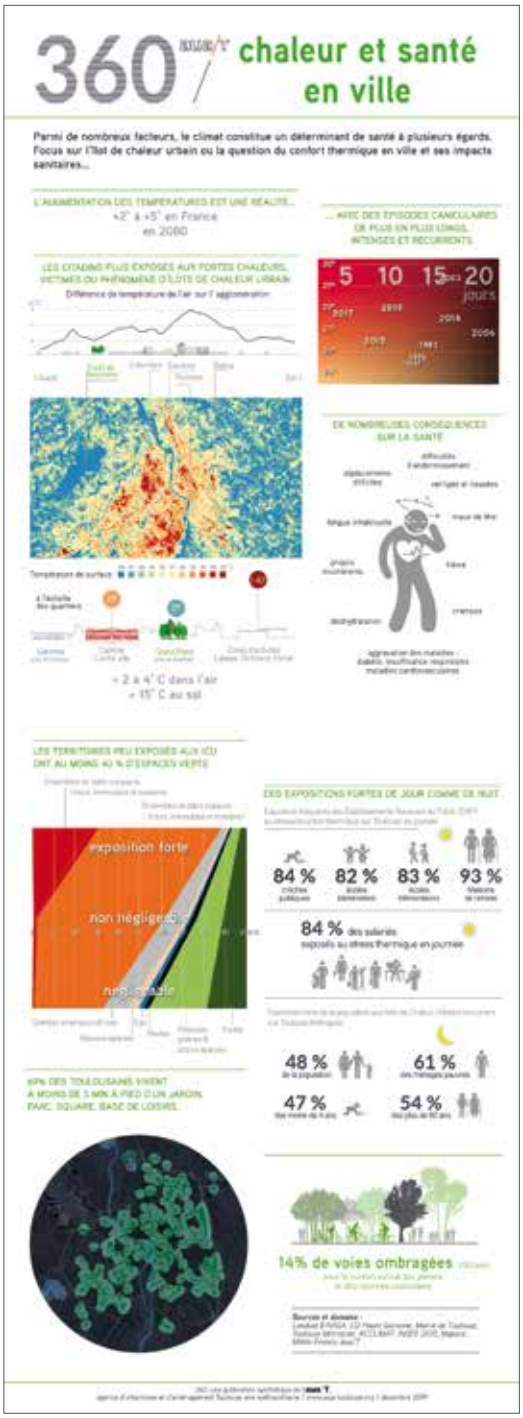
Au cours de l'année 2019, près d'une quarantaine d'articles ont été publiés dans les médias locaux, sur les thèmes ou projets portés par l'agence.

Une nouvelle publication « 360 »

C'est le nom de la nouvelle publication de l'aua/T, une publication synthétique, illustrée, dynamique : 360 secondes de lecture pour 360 degrés de vision !
Une publication qui croise les indicateurs des observatoires portés par l'agence et les enjeux des politiques publiques ou qui met en valeur de nouvelles données sur notre territoire…
Un premier numéro, publié en décembre 2019, propose un focus sur l'îlot de chaleur urbain ou la question du confort thermique en ville et ses impacts sanitaires.

Publication :
- *360 / Chaleur et santé en ville – déc 2019*





ACCOMPAGNER

LES MISSIONS TRANSVERSALES

Des missions transversales dans l'accompagnement des démarches de planification à toutes les échelles, l'harmonisation des politiques publiques et la promotion de la qualité urbaine, avec une visée de cohérence des politiques.

ACCOMPAGNER LA PLANIFICATION ET LES PROJETS DE TERRITOIRES

ACCOMPAGNER

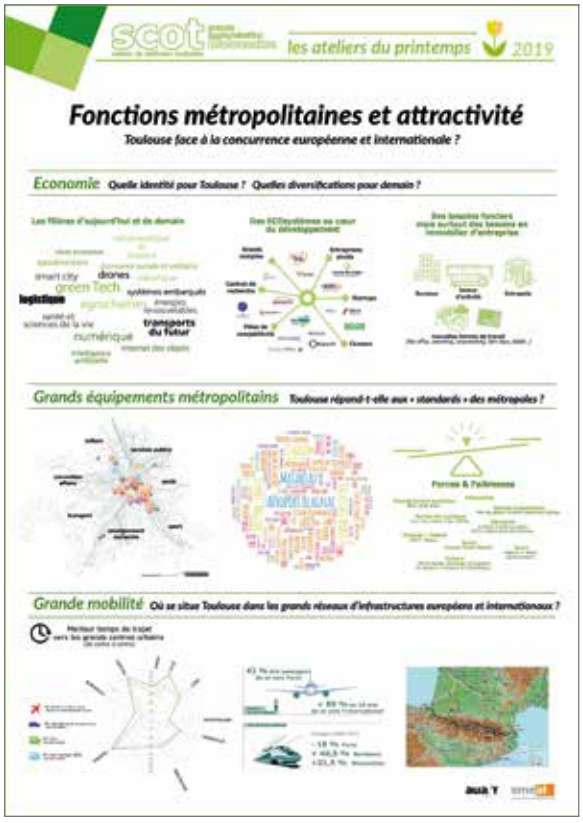
L'agence accompagne la révision ou l'élaboration de SCoT et leur suivi/évaluation, dans un objectif de mise en œuvre des lois ALUR et ELAN tant sur le territoire de la Grande Agglomération Toulousaine que sur celui du SCoT Gascogne, de l'Albigeois ou de la Vallée de l'Ariège.

Elle accompagne également les procédures de PLUi (Toulouse Métropole, Albigeois), dans le droit fil des lois SRU, UH, ENE, ALUR et ELAN, ou les exercices de projet de territoire, potentiel socle d'un PLUi, tout particulièrement sur les territoires de la Save-au-Touch, de Tarbes-Lourdes-Pyrénées.

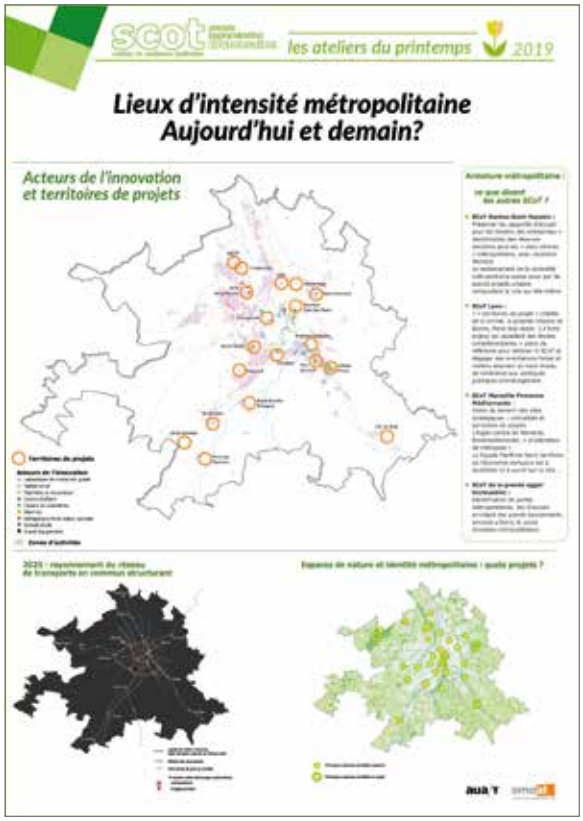
L'accompagnement des SCoT

L'engagement de la 2ème révision du **SCoT Grande Agglomération Toulousaine** a été prescrit en janvier 2018 avec la volonté de revisiter en profondeur le projet de territoire. Pour ce faire, les problématiques de mobilité, de foncier et de spécificités territoriales ont été analysées et débattues dans le cadre de commissions thématiques.

Dans la foulée de ces commissions, les élus ont été invités à partager les enjeux ayant trait à l'armature territoriale, aux questions énergétiques et agricoles lors de 5 sessions d'ateliers qui se sont tenues au printemps. Fort de ces échanges, le SMEAT a fait émerger les « défis à relever » pour la révision du SCoT, formalisés au sein d'un document qui sera livré aux futurs élus du SMEAT.



Les élus pourront également s'appuyer sur le Diagnostic et l'Etat Initial de l'Environnement (en version de travail), la contribution de la commission mixte Tisséo Collectivités – SMEAT et la contribution de l'État, largement associé aux réflexions de la révision du SCoT.
Démarrés fin 2018, les travaux pour élaborer le PADD du **SCoT de Gascogne** se sont poursuivis tout au long de l'année 2019, pour se conclure par un premier débat sur les orientations en décembre 2019.
De nombreux jalons : conférences, ateliers participatifs, commissions… ont permis aux élus du Comité de Pilotage du SCoT d'échanger et débattre avec l'ensemble des acteurs locaux pour définir une vision globale, prospective et partagée à l'échelle de ce vaste territoire (397 communes et 13 EPCI). Les travaux se poursuivent en 2020 avec la constitution du volet prescriptif du Schéma : le Document d'orientations et d'objectifs (DOO).



ACCOMPAGNER

L'accompagnement des Projets de territoires

L'aua/T assiste la **Communauté d'Agglomération de Tarbes Lourdes Pyrénées** dans l'élaboration de son Projet de territoire. Pour initier ce travail, l'agence a réalisé un diagnostic de territoire sur l'ensemble des 86 communes, en s'appuyant sur un large dispositif d'animation. Cette première phase de travail va permettre de définir et de partager les enjeux de développement qui fonderont le projet de territoire, socle politique des futurs documents de planification.

L'agence accompagne les élus de la **Communauté de Communes de la Save au Touch** dans la réalisation d'un projet de territoire d'échelle intercommunale. Cette démarche vise à construire un projet à moyen et long terme, à la hauteur de l'ambition portée par l'intercommunalité et à affiner son positionnement stratégique au sein de l'agglomération et de l'aire urbaine toulousaine.
2019 a permis la réalisation d'un diagnostic de territoire, 2020 sera pour les élus l'année de la réflexion sur le projet et de sa formalisation, en lien avec d'autres démarches actuellement en cours, notamment le démarrage des études du pacte urbain n°19.

Les PLUi, PLUi-H et PLU, de l'élaboration à la mise en œuvre

PLUi-H de Toulouse Métropole approuvé le 11 avril 2019

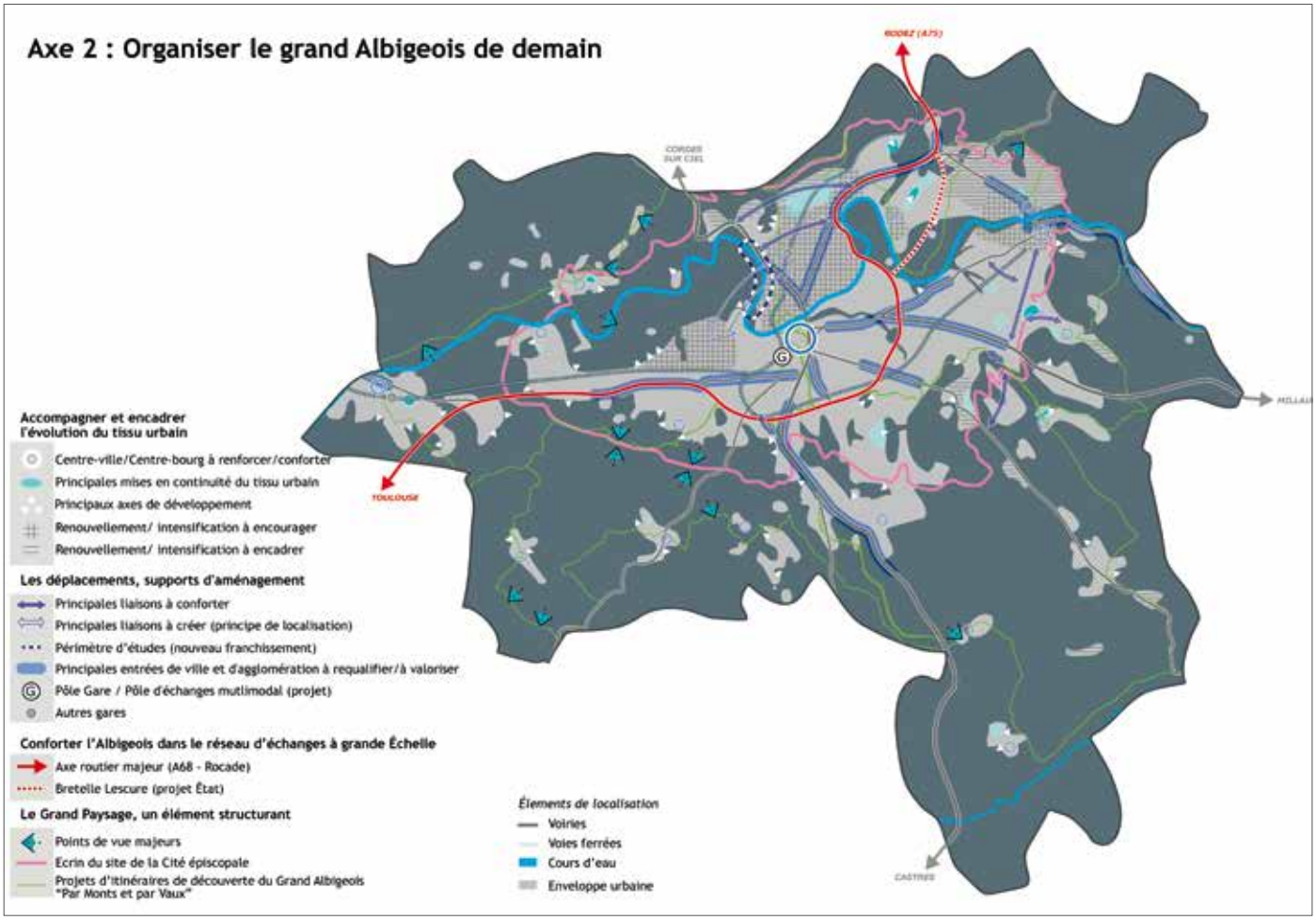
L'aua/T a été engagée à tous les stades du projet, aux côtés de la Métropole : de la conduite technique, l'élaboration ou le suivi des études, jusqu'à l'animation de la démarche et la construction des grands éléments constitutifs du projet et de sa traduction spatiale.
En 2019, l'agence a accompagné la collectivité dans la mise en œuvre du PLUi-H, notamment avec la réalisation d'un guide d'application pour une bonne intégration des constructions dans leur environnement « Charte métropolitaine pour la qualité urbaine » et a contribué à la mise en place de revues de projets, pour accompagner les communes qui le souhaitent dans leurs négociations avec la promotion immobilière.

PLUi CA du Grand Albigeois approuvé le 11 février 2020

L'aua/T a accompagné la collectivité dans la préparation du dossier d'approbation. Cette étape de travail a permis d'élaborer la réponse des PPA, la préparation de l'enquête publique et le suivi de la commission d'enquête. La conclusion de la commission d'enquête - avis favorable avec 6 recommandations (sans réserve) - a été plutôt positive au regard d'une procédure complexe, comme l'est celle d'un PLUi. En co-construction avec l'agence, la CA du Grand Albigeois a élaboré un projet de développement respectueux de l'environnement et des règles d'utilisation du sol. Il permet de définir le projet d'aménagement du territoire intercommunal pour les 10 à 15 ans à venir.

Enfin, l'aua/T apporte diverses contributions dans le cadre de l'élaboration de différentes procédures de **PLU** à l'échelle communale pour les collectivités membres de l'agence au sein de la Grande Agglomération Toulousaine : deux révisions ont été approuvées sur les communes de Lamasquère (mai 2019) et Seysses (février 2020) et 2 modifications (Plaisance-du-Touch et Portet-sur-Garonne).

PLUi-H
CHARTE MÉTROPOLITAINE
POUR LA QUALITÉ URBAINE
GUIDE D'APPLICATION DU PLUi-H
POUR UNE BONNE INTÉGRATION DES CONSTRUCTIONS
DANS LEUR ENVIRONNEMENT
aua/T
toulouse métropole


Axe 2 : Organiser le grand Albigeois de demain
Accompagner et encadrer l'évolution du tissu urbain
Centre-ville/Centre-bourg à renforcer/conforter
Principales mises en continuité du tissu urbain
Principaux axes de développement
Renouvellement/ intensification à encourager
Renouvellement/ intensification à encadrer
Les déplacements, supports d'aménagement
Principales liaisons à conforter
Principales liaisons à créer (principe de localisation)
Périmètre d'études (nouveau franchissement)
Principales entrées de ville et d'agglomération à requalifier/à valoriser
Pôle Gare / Pôle d'échanges multimodal (projet)
Autres gares
Conforter l'Albigeois dans le réseau d'échanges à grande Échelle
Axe routier majeur (A68 - Rocade)
Bretelle Lescure (projet État)
Le Grand Paysage, un élément structurant
Points de vue majeurs
Ecrin du site de la Cité épiscopale
Projets d'itinéraires de découverte du Grand Albigeois "Par Monts et par Vaux"
Éléments de localisation
Voiries
Voies ferrées
Cours d'eau
Enveloppe urbaine
TOULOUSE
CORDES SUR CIEL
CASTRES

HARMONISER LES POLITIQUES PUBLIQUES

ACCOMPAGNER

Pour une ville plus proche et accessible à tous les habitants, dans ce domaine, il y a toujours lieu de coordonner les actions thématiques et les territoires stratégiques du développement. Ceci nécessite pour l'aua/T de poursuivre les projets initiés en totale compatibilité avec les exercices de planification, d'alimenter le travail inter-partenarial, mais également de veiller à la cohérence des différentes politiques publiques au sein d'un même territoire.

/// HABITAT

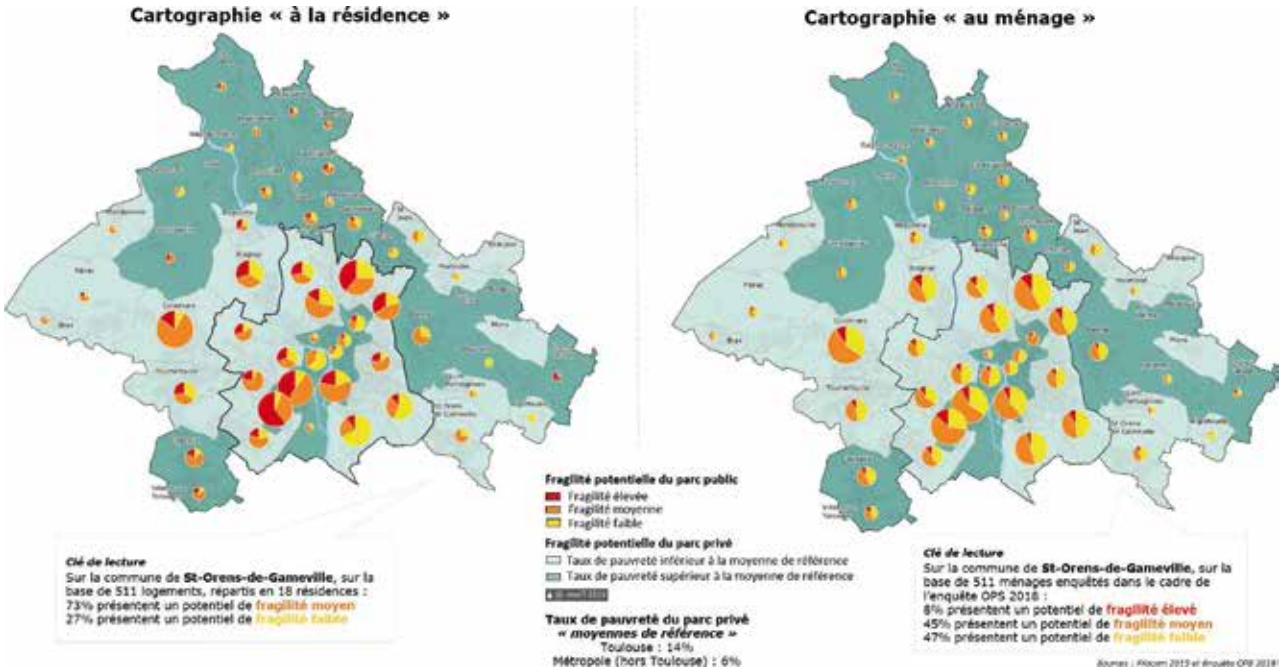
L'agence accompagne ses membres dans l'élaboration de leurs politiques de l'habitat et la mise en œuvre de celles-ci ; elle intervient également dans leur suivi, via différents outils élaborés en fonction des objectifs et besoins de chaque partenaire : tableaux de bord et bilans, outil de suivi du logement social, observatoire des copropriétés, suivi de la demande et des attributions de logements sociaux...

L'accompagnement des CIL

Les Conférences Intercommunales du Logement (CIL) élaborent des orientations d'attribution en faveur des ménages les plus modestes ou en difficulté. L'aua/T accompagne Toulouse Métropole et la CA Pays Foix - Varilhes dans l'élaboration de documents-cadres. Ainsi, en 2019, l'agence a alimenté les séances du groupe de travail « équilibres territoriaux » de **Toulouse Métropole**, par la production d'analyses sur l'occupation du parc locatif social et du parc privé. Pour la CA **Pays Foix-Varilhes**, l'agence a participé à l'animation de comités techniques et a élaboré le projet de convention inter-communale d'attribution. Fin 2019, les CIL de Toulouse Métropole et de la CA Pays Foix-Varilhes ont émis un avis favorable sur les conventions intercommunales d'attribution.

Publications :

- *Convention intercommunale d'attribution CA Pays Foix Varilhes - décembre 2019*
- *Document cadre Toulouse Métropole – décembre 2019*



Elaboration et suivi de PLH

Après les avis favorables du Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement et de l'Etat, le premier Programme Local de l'Habitat de la **Communauté d'Agglomération Pays Foix-Varilhes** a été approuvé le 11 décembre 2019. L'aua/T a accompagné la collectivité dans les différentes étapes de réalisation de ce projet.
L'aua/T a assisté le **Grand Albigeois** dans l'élaboration du bilan 2015-2017 du PLH. Après une actualisation des principaux éléments du contexte territorial, le bilan présente les avancées et résultats obtenus suivant les deux grandes orientations de la politique de l'habitat de l'Albigeois : renforcer l'attractivité résidentielle et répondre aux besoins des ménages les plus vulnérables.
L'agence apporte son expertise à la **Communauté de Communes Portes d'Ariège Pyrénées** dans l'élaboration de son premier PLH à l'échelle des 35 communes. En avril 2019, un séminaire animé par l'agence a réuni les élus, marquant le début de la démarche avec une première approche du fonctionnement territorial. Le diagnostic territorial en matière d'habitat s'est déployé tout au long de l'année. Il a été présenté aux élus communautaires en fin d'année, ainsi que les premiers enjeux identifiés.

Publications :
- *Diagnostic territorial – PLH CA Pays Foix - Varilhes – février 2019*
- *Bilan à mi-parcours PLH 2015-2020 de l'Albigeois – février 2019*
- *Pré-diagnostic CCPAP – séminaire du 16 avril 2019*
- *PLH CA Pays Foix - Varilhes – décembre 2019*

Le suivi du logement social

L'application « Habiter », mise à disposition par l'aua/T permet de suivre les opérations de logements sociaux, en s'appuyant sur une base de données alimentée en temps réel par les partenaires : Toulouse Métropole, Sicoval, ville de Toulouse, bailleurs du logement social, DDT 31. Cet outil évolutif est régulièrement amélioré pour rester au plus près des besoins dans le suivi du développement de l'offre locative sociale.

Publication :
- *Bilan 2018 Toulouse Métropole des livraisons et de la programmation et Pré-Bilan 2019 des livraisons, logements sociaux, locatifs et en accession – avril 2019*

/// MOBILITÉ ///

La question des déplacements est devenue centrale dans les problématiques de développement territorial que ce soit pour des raisons environnementales, économiques, sociales ou de qualité des espaces publics. A partir d'une approche transversale, l'agence fait de la cohérence urbanisme / mobilité un de ses cœurs de métier. Elle accompagne les territoires dans la définition et la mise en œuvre de leurs politiques de mobilité.

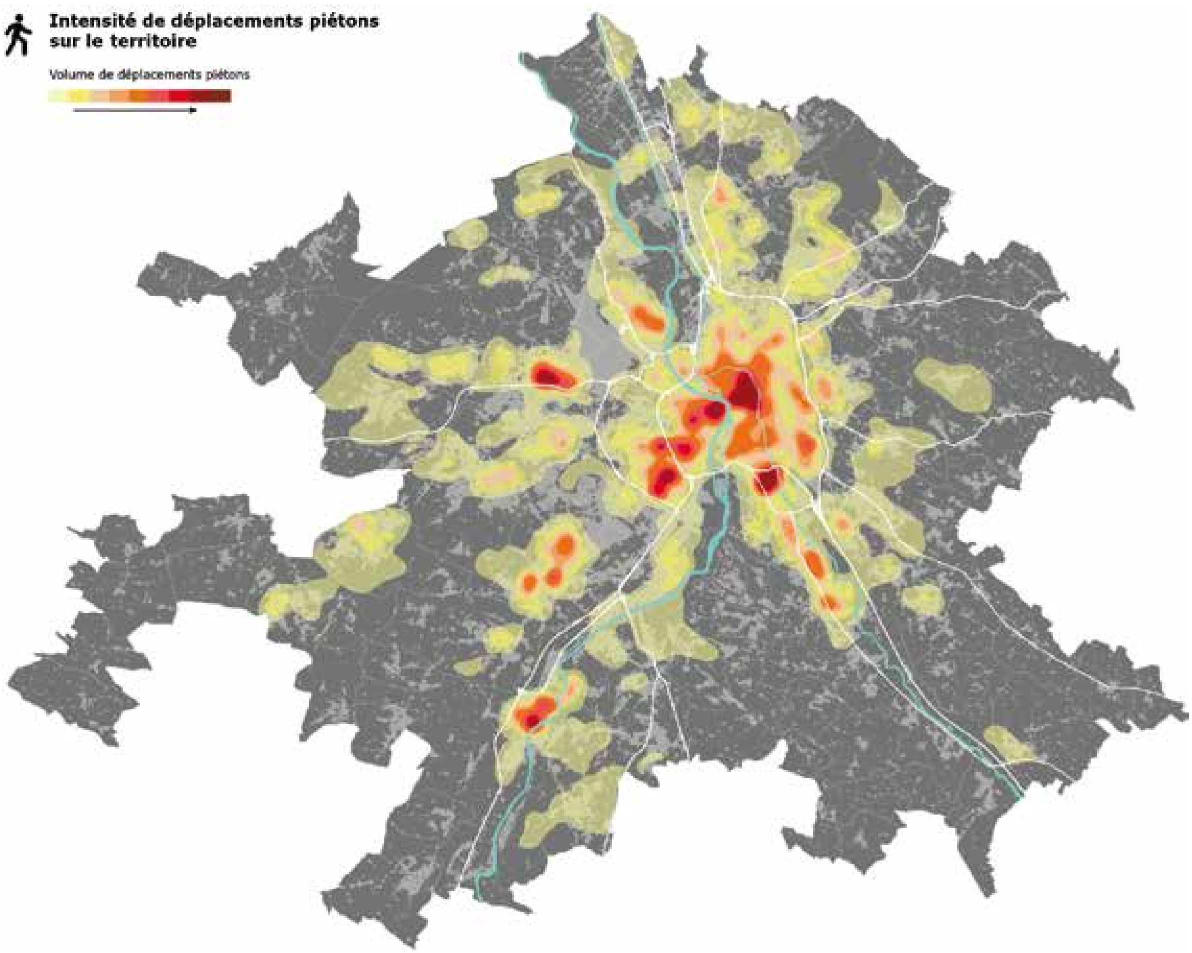
L'élaboration de documents stratégiques de mobilité

Les **Schémas Directeurs Cyclable et Piétons** ont été approuvés par Tisséo Collectivités en décembre 2019. L'agence est intervenue à plusieurs niveaux suivant les projets : diagnostics, études techniques, animation d'ateliers, rédaction de schémas. Elle participe également à la rédaction du programme d'actions du **Schéma Directeur d'Écomobilité d'agglomération**.

2019, c'est aussi l'année :

- du lancement de **l'observatoire du Projet Mobilités 2020-2025-2030** de l'agglomération toulousaine, l'agence en tant qu'AMO participe aux phases de concertation et à l'élaboration du document de suivi et d'évaluation ;
- du lancement d'une réflexion sur la mise en œuvre d'un **Plan Mobilités de la CA du Sicoval**, l'aua/T est chargée de l'animation technique de la démarche ;
- de la finalisation du **Plan Global de Déplacement du SCoT de la Vallée de l'Ariège**, approuvé en décembre.

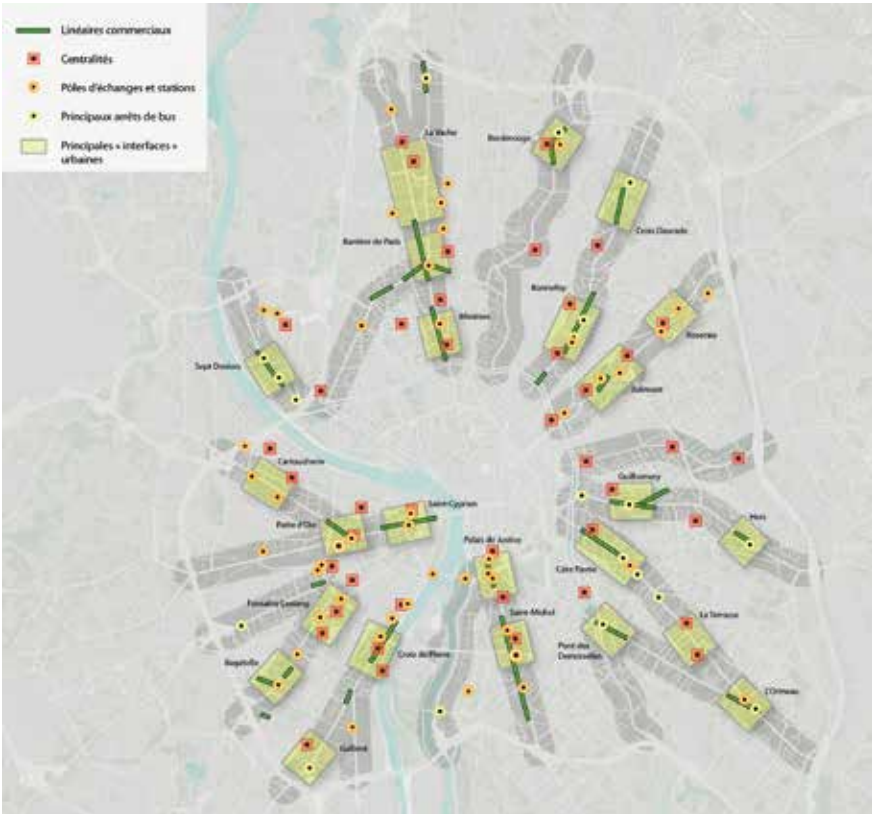
L'aua/T a également poursuivi sa participation au **projet européen Commute** de gestion des déplacements à l'échelle de la plateforme aéroportuaire : diagnostic territorial, formalisation des enjeux de mobilité, enquêtes mobilité en ligne auprès des entreprises concernées, appui à l'élaboration du programme d'actions et réalisation de l'évaluation.



La réalisation d'études techniques d'infrastructures ou plans de circulation…

L'agence est intervenue sur des réflexions visant à limiter l'impact du trafic routier pour deux secteurs :

- « **Fonctionnement et aménagement des voies radiales de Toulouse** », une approche stratégique en amont du centre de Toulouse pour rendre possible les projets de requalification du canal et des boulevards ;
- une approche sur les enjeux de mobilité et des recommandations d'aménagement afin de redonner une place importante aux modes alternatifs dans le **secteur nord (Aucamville-Launaguet-Toulouse)**.



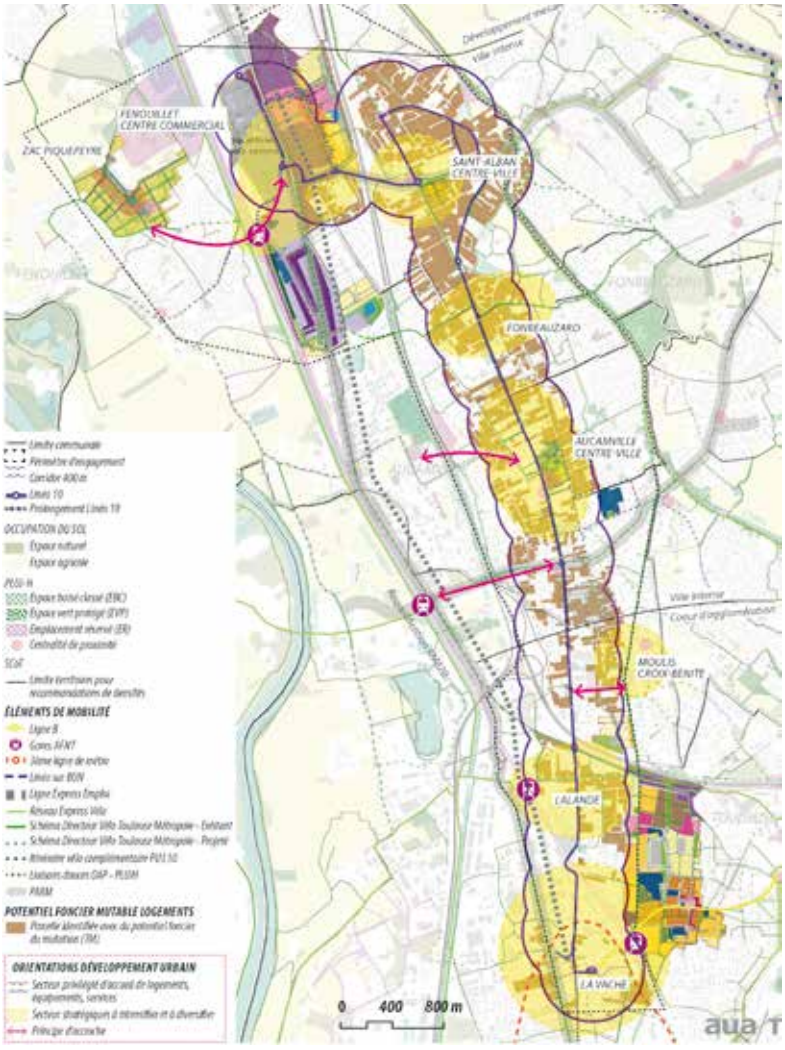
Modélisation multimodale des déplacements

L'agence anime le dispositif technique de modélisation multimodale de l'agglomération toulousaine (partenariat Camino-T) en assurant le développement de l'outil informatique, la gestion technique du modèle, la mise à jour des données (réseaux et hypothèses urbaines), la centralisation pour la mise à disposition de l'outil, la réalisation et le suivi des différentes études techniques et diagnostics des mobilités.

La recherche de cohérence urbanisme/mobilité

Le projet **Toulouse Aerospace Express et Connexion Ligne B** a reçu un avis favorable de la Commission d'Enquête publique en octobre 2019. L'aua/T est largement investie dans ce projet aux côtés de Tisséo Collectivités. En tant qu'AMO, elle participe aux études techniques sur les alternatives, la justification transport / urbanisme du tracé, le suivi des travaux du Conseil Scientifique, et les études d'insertion dans le cadre de projets urbains.
L'agence accompagne également Tisséo Collectivités, aux côtés de Toulouse Métropole et du Sicoval à la réalisation du **Pacte Urbain autour du projet de 3e ligne de métro et connexion Ligne B**. Le Comité de Pilotage, réuni en octobre dernier, a validé les éléments de diagnostic et les principaux enjeux territoriaux. Cette démarche partenariale vise notamment à favoriser une intensification et une diversification des formes et des fonctions urbaines, à améliorer les dispositifs de rabattement tous modes vers les futures stations.
Autre pacte urbain en cours d'élaboration : **Linéo 10, Léguevin-Plaisance-Colomiers**.

À noter le lancement de la **Commission mixte Smeat/ Tisséo Collectivités**, pour assurer une meilleure coordination des principes de cohérence urbanisme / mobilité dans le SCoT Grande Agglomération Toulousaine et dans le PDU. L'aua/T anime ce dispositif de dialogue et intervient notamment sur le rôle des pôles d'échanges.



ACCOMPAGNER

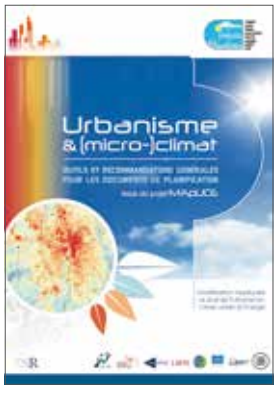
/// ENVIRONNEMENT //

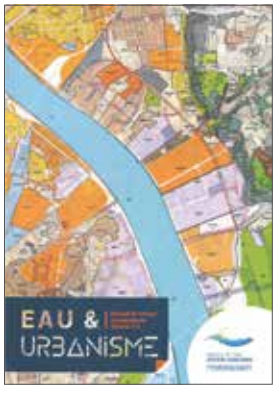
Dans le cadre de la mise en œuvre des politiques environnementales sur les territoires, l'aua/T accompagne les collectivités sur les Plans Climat Energie territoriaux, ou encore sur le développement de la trame verte et bleue, via notamment l'outil Potentialités écologiques. Elle œuvre également à la sensibilisation des acteurs aux problématiques de transition énergétique et d'adaptation climatique et à la prise en compte et la valorisation de la ressource eau, de la qualité de l'air.

Enjeu énergétique et climatique, un accompagnement des territoires

Avec la mise en place du réseau AC/TE, l'aua/T conforte à la fois sa compréhension des phénomènes climatiques et énergétiques spécifiques au milieu urbain et son réseau de partenaires, autour des acteurs spécialistes des questions énergétiques. Outre l'animation du réseau, plusieurs sujets ont été poursuivis ou ouverts en 2019 :

- l'expertise et la valorisation des données RTE, ENEDIS et GRDF ;
- la finalisation de l'analyse de la vulnérabilité énergétique liée au logement sur les territoires de l'interscot Grand Bassin Toulousain ;
- l'exploration d'indicateurs de précarité énergétique liée à la fois au logement et aux déplacements ;
- la valorisation des résultats de recherches en cours au sein des PLUi, SCoT.





La trame verte et bleue, un projet d'aménagement du territoire

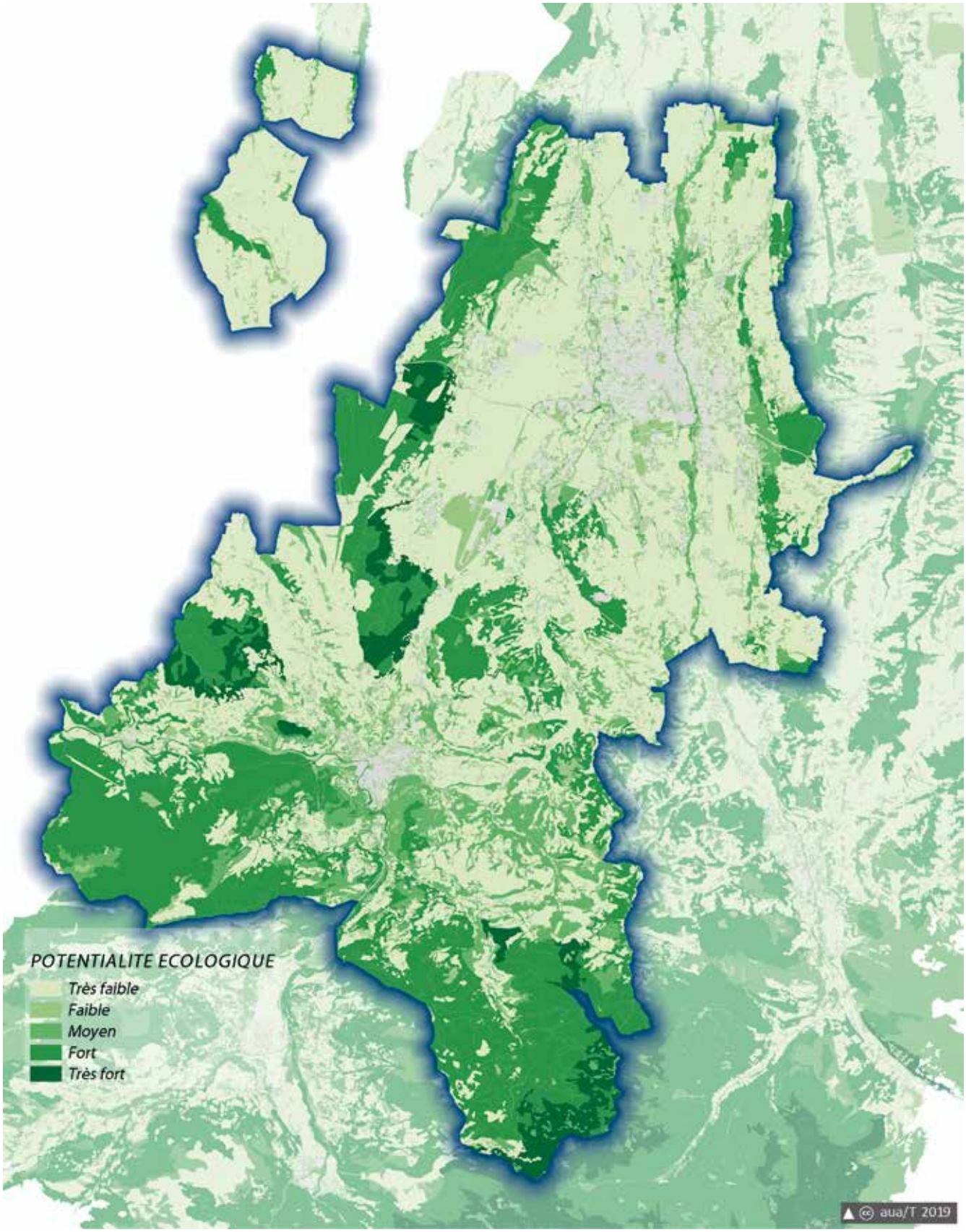
La trame verte et bleue constitue désormais une véritable opportunité en matière d'aménagement de territoire, dans les exercices de planification, comme dans les projets urbains. L'exploitation de l'outil développé par l'aua/T, afin d'apprécier les **potentialités écologiques** des territoires, permet de poser des éléments en la matière sur plusieurs projets urbains et sur plusieurs exercices de planification : **SCoT de Gascogne, SCoT du Grand Albigeois, SCoT Grande Agglomération Toulousaine, Projet de territoire Tarbes-Lourdes-Pyrénées, Sicoval**.

La santé et le bien-être des populations, pour une meilleure prise en considération

L'aua/T est aujourd'hui investie, aux côtés de l'IFERISS et en collaboration avec Toulouse Métropole, sur la conception d'outils de repérage et d'analyse en matière d'évaluation d'impact de l'urbanisme sur la santé, prenant comme territoires tests, des opérations locales d'aménagement urbain.
L'agence participe également activement au groupe régional santé environnement, mis en place dans le cadre de l'élaboration du Plan Régional Santé Environnement 3. Elle a également intégré un groupe de travail dédié à la déclinaison des actions relatives à l'urbanisme et à l'aménagement opérationnel : des outils de sensibilisation destinés aux élus et aux techniciens ont été élaborés en 2019 et doivent être formalisés en 2020.

Eau et urbanisme, une articulation toujours plus étroite

Le partenariat engagé depuis 2010 avec l'agence de l'eau Adour-Garonne a dynamisé la prise en compte des enjeux liés à la ressource en eau au sein des démarches d'observation et d'urbanisme. L'aua/T a dans ce cadre contribué activement à l'élaboration du Guide « **Eau et Urbanisme – Premiers retours d'expériences** » et à sa valorisation auprès des acteurs du territoire.
L'agence continue d'accompagner Toulouse Métropole dans le cadre de la mise en œuvre du **Grand Parc Garonne**, par la conception de panneaux d'informations patrimoniales, implantés dans les sites aménagés. En 2019 : les sites des quais rive droite, de la Prairie des Filtres et de la Digue de l'avenue de Muret.


POTENTIALITE ECOLOGIQUE
Très faible
Faible
Moyen
Fort
Très fort
aua/T 2019

ACCOMPAGNER

/// ÉCONOMIE

En matière d'économie territoriale, l'aua/T propose un appui technique pour la réalisation de schémas de développement économique ou un accompagnement dans leur mise en œuvre, ainsi que l'établissement de diagnostics territoriaux.

Un outil de programmation d'immobilier d'entreprise

Dans le prolongement du Schéma d'Organisation des Territoires de l'Économie, Toulouse Métropole a souhaité se doter d'un outil permettant de confronter l'offre et la demande en matière d'immobilier d'entreprise : bureaux, locaux d'activités, entrepôts. En 2019 la méthodologie développée pour cet outil de programmation a été consolidé, tant pour exprimer les besoins « théoriques » des entreprises par grande filière économique, que pour établir la photographie de l'offre immobilière disponible et des projets programmés. Les résultats ont été partagés et mis en perspective lors de différentes réunions avec les services de la Métropole, les opérateurs en matière d'aménagement (Oppidea, Europolia) et les professionnels.

Un schéma directeur de la distribution de véhicules

Au croisement d'enjeux économiques et urbains, le devenir du secteur automobile est aujourd'hui très fortement réinterrogé par les ruptures technologiques, sociétales et les changements d'usage à l'œuvre. Toulouse Métropole souhaite, à ce titre, se doter d'une stratégie en matière de localisation et d'implantation de l'ensemble des activités qui participent à la distribution de véhicules : automobile, moto, loisirs. Cette démarche, devant allier les intérêts des différents acteurs, vise à promouvoir une territorialisation de ces activités, qui soient plus économes en foncier et qui intègrent les enjeux de mixité.

Pays Foix-Varilhes, cap sur le développement économique

La Communauté d'Agglomération du Pays Foix-Varilhes a validé en juillet 2019 son Schéma de Développement Économique, fixant les grandes orientations pour les 10 à 15 prochaines années. L'aua/T a accompagné la collectivité dans l'animation et la conception de ce schéma.

Publication :

- *SDE Pays Foix-Varilhes – Diagnostic – mars 2019*
- *SDE Pays Foix-Varilhes – Plan opérationnel - mai 2019*

/// POLITIQUE DE LA VILLE //

Sur la politique de la ville en lien avec tous les partenaires, notamment dans le cadre de la géographie prioritaire des quartiers, l'agence produit des observatoires, des réflexions prospectives à long terme, permettant d'élaborer des orientations stratégiques pour les quartiers concernés.

Les suites du Contrat de ville Toulouse Métropole 2015-2020

L'agence accompagne les services de Toulouse Métropole en charge de la politique de la ville sur le programme d'études signé avec l'ANRU, elle co-anime notamment la démarche d'Observation des quartiers prioritaires : une actualisation des données mobilisées lors du premier rapport en 2017 a été produite en juin 2019. Elle participe également à la démarche d'évaluation à mi-parcours du Contrat de ville.

Le Schéma Directeur du quartier Mirail-Université

Dans la continuité du diagnostic urbain de 2017, l'agence a réalisé le Schéma Directeur du quartier Mirail-Université, en concertation avec les acteurs locaux et les habitants. Ce programme de renouvellement urbain répond aux forts enjeux de désenclavement de ce secteur, à la fois très isolé et riche de nombreux potentiels. La mission se poursuit actuellement par un rôle d'assistance dans le suivi du processus de mise en œuvre.

Publication :

- *Schémas sectoriels détaillés Mirail Université – Cahiers de prescription - février 2019*

Vision à 15 ans des quartiers prioritaires toulousains

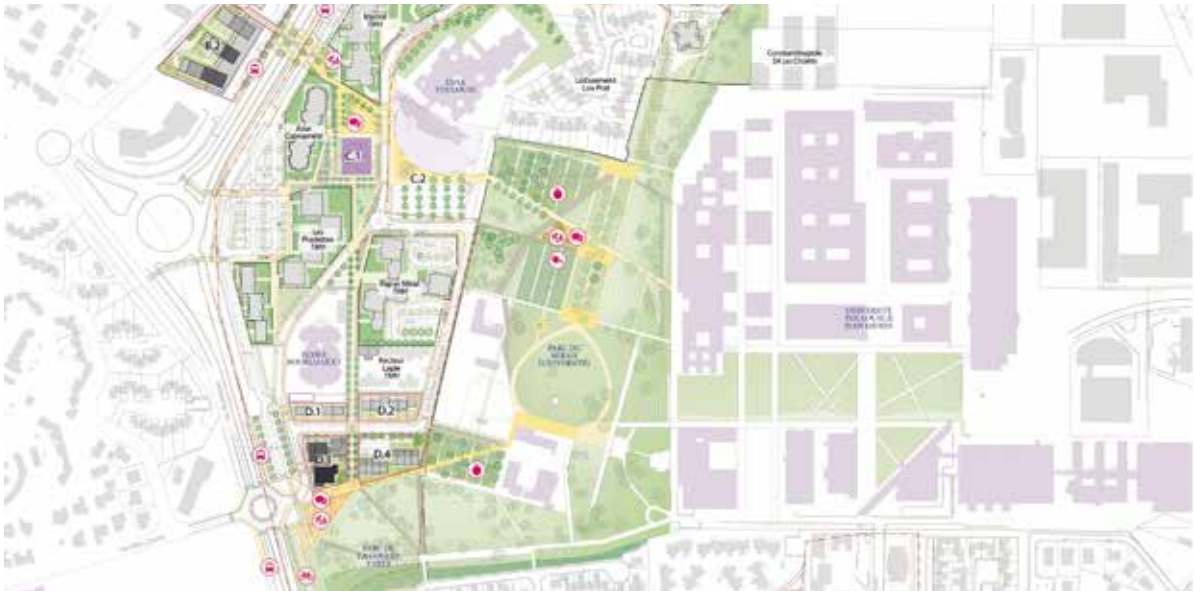
Une mission a été menée par l'agence pour apporter une vision à long terme des quartiers prioritaires et les inscrire dans la dynamique toulousaine. Suite à cette démarche, qui a permis de définir une stratégie opérationnelle de renouvellement urbain, l'agence est intervenue en 2019 sur le quartier Trois Cocus-La Vache : interface entre les réflexions sur le secteur Adoma et le secteur La Vache, incluant le pôle d'échanges multimodal lié à l'arrivée de la troisième ligne de métro.
Concernant le secteur Maraîcher, la démarche a permis de clarifier le positionnement d'une salle polyvalente, les activités maraîchères et le renouvellement urbain de plusieurs îlots d'habitat.

Publication :

- *Vision à 15 ans quartier 3 Cocus – Adoma - La Vache et le secteur Maraîcher – janvier 2019*

Le Diagnostic urbain et social du quartier Milan

L'agence a mené en 2019 un diagnostic sur le quartier du Milan, voisin de la Reynerie, de la rocade et du cœur villageois de Lafourguette, en croisant les aspects sociaux et urbains de ce secteur en difficulté. Il s'agit d'un quartier prioritaire de la politique de la ville, composé de trois grandes copropriétés dégradées et de deux ensembles pavillonnaires. Ce travail s'est appuyé sur des rencontres avec l'ensemble des acteurs de ce territoire : habitants, associations, syndics de copropriété, centre social… En 2020, il se conclura sur la mise en évidence d'enjeux spatialisés.



PROMOUVOIR LA QUALITÉ URBAINE

ACCOMPAGNER

Les collectivités locales et leurs EPCI se sont clairement engagés depuis plusieurs années dans un processus de développement maîtrisé, orienté sur l'intensification urbaine, la mixité des fonctions, l'économie d'espace, l'optimisation des infrastructures et des équipements publics… susceptible de conforter un urbanisme de proximité, au service de la diversité sociale. L'agence poursuit le travail engagé et apporte différentes contributions techniques sur des territoires stratégiques, dans la perspective du lancement d'études plus opérationnelles.

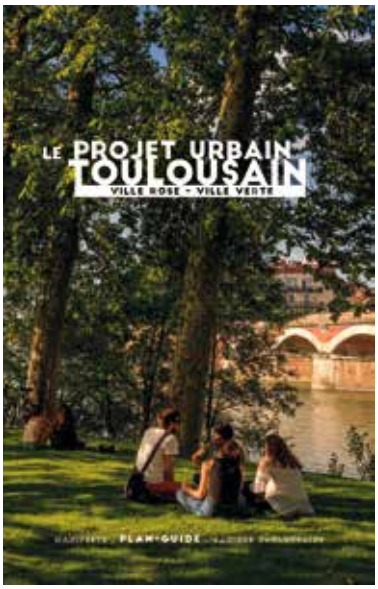
Anticiper et accompagner l'évolution des territoires

L'aua/T propose à ses membres la réalisation de plans guides, véritables outils de cohérence et d'aide à la décision au service des collectivités, tel que le **plan guide de Blagnac**, présenté en février 2019 lors d'une exposition ouverte au public, qui identifie trois secteurs et enjeux stratégiques :

- un enjeu patrimonial de préservation et de valorisation au centre-ville,
- un enjeu métropolitain au sud, support d'une future station de la troisième ligne de métro,
- un enjeu de renouvellement urbain au nord, lié à un tènement foncier libéré.

Le plan guide du Projet Urbain Toulousain

« Toulouse ville rose, ville verte », est un travail partenarial mené par la Ville de Toulouse et l'aua/T (maître d'œuvre du projet). Pour le bâtir, la mairie de Toulouse s'est appuyée sur l'expertise de l'agence pour analyser, compléter les propositions des équipes d'architectes - urbanistes, ayant travaillé en lien étroit avec les associations de quartiers.
Le plan-guide territorialise les enjeux sur le territoire communal au travers de cinq thèmes : nature, économie, mobilité, proximité et formes urbaines.
Vision positive du territoire impliquant élus, professionnels et habitants, le Projet Urbain Toulousain se déclinera à l'échelle des quartiers de Toulouse, au travers des « Cahiers Toulousains », dont la publication est prévue en 2020.



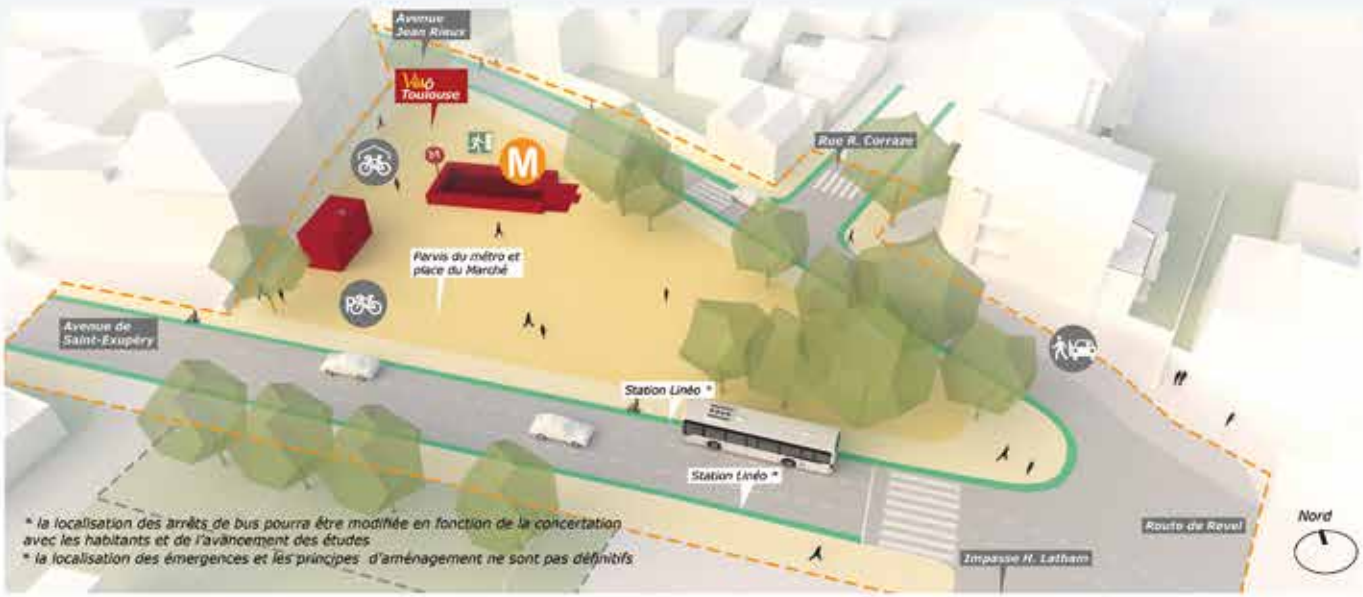
FOCUS

PACTE URBAIN LIGNE AÉROPORT EXPRESS ET CONNEXION LIGNE B

L'aua/T participe aux côtés de Toulouse Métropole, du Sicoval et Tisséo Collectivités à la réalisation du Pacte Urbain autour du projet de 3e ligne de métro et connexion Ligne B. Le Comité de Pilotage a validé en octobre 2019 les éléments de diagnostic et les principaux enjeux territoriaux.

Ce projet doit constituer un vecteur de maîtrise de l'étalement urbain et de la consommation foncière. Dans ce cadre, une démarche de projet territorial le long du corridor doit être déployée dans toutes ses composantes : programmation urbaine, espaces publics, équipements et services à la population, maillage en modes actifs... Si le corridor du projet constitue un lieu privilégié d'accueil de populations nouvelles, l'urbanisation envisagée doit pour autant respecter le cadre de vie et l'identité des quartiers traversés.

Actuellement l'agence participe à la définition des scénarios d'aménagement construits à partir de cinq thèmes : nature en ville et patrimoine, équipements et services, mobilités, mutation foncière, accueil de population et d'emploi.



ACCOMPAGNER

Renforcer et valoriser les centralités

Les collectivités de l'agglomération toulousaine engagent des réflexions avec l'accompagnement de l'aua/T en faveur de la reconquête des centres : recomposition urbaine, analyse du foncier mutable, animation, proximité, circulation apaisée, espaces publics valorisés, usages redéfinis, etc.

À **Escalquens**, l'objectif est de créer un « Éco-centre » respectueux du territoire, de son patrimoine et de ses habitants, l'agence a accompagné la collectivité dans l'élaboration d'un schéma d'aménagement porteur d'une vision d'avenir, à horizon 2020/2030.
À **Cugnaux**, le schéma d'aménagement du « Cœur de ville de demain » s'est étoffé avec l'apport de nouveaux secteurs de renouvellement urbain, corrélé avec l'arrivée de la ligne de bus Linéo 11.

A **Villeneuve-Tolosane** sur l'îlot Bergeronnettes, la démarche est d'intensifier la ville en proposant des espaces publics, des parcs urbains, reliés par des liaisons douces avec le centre-ville.

Dans le cadre du dispositif **« Action Cœur de Ville »**, l'agence a réalisé des diagnostics ciblés sur les **centres-villes de Tarbes et Lourdes**. Ce travail a permis d'identifier des actions de revalorisation et de rénovation :

- Réhabilitation et restructuration de l'habitat et des friches urbaines.
- Nouvelles implantations des artisans et des entreprises.
- Mobilité et infrastructures numériques.
- Aménagement des espaces publics et valorisation du patrimoine.
- Rénovation et extension des équipements de loisirs et de culture et des services publics.

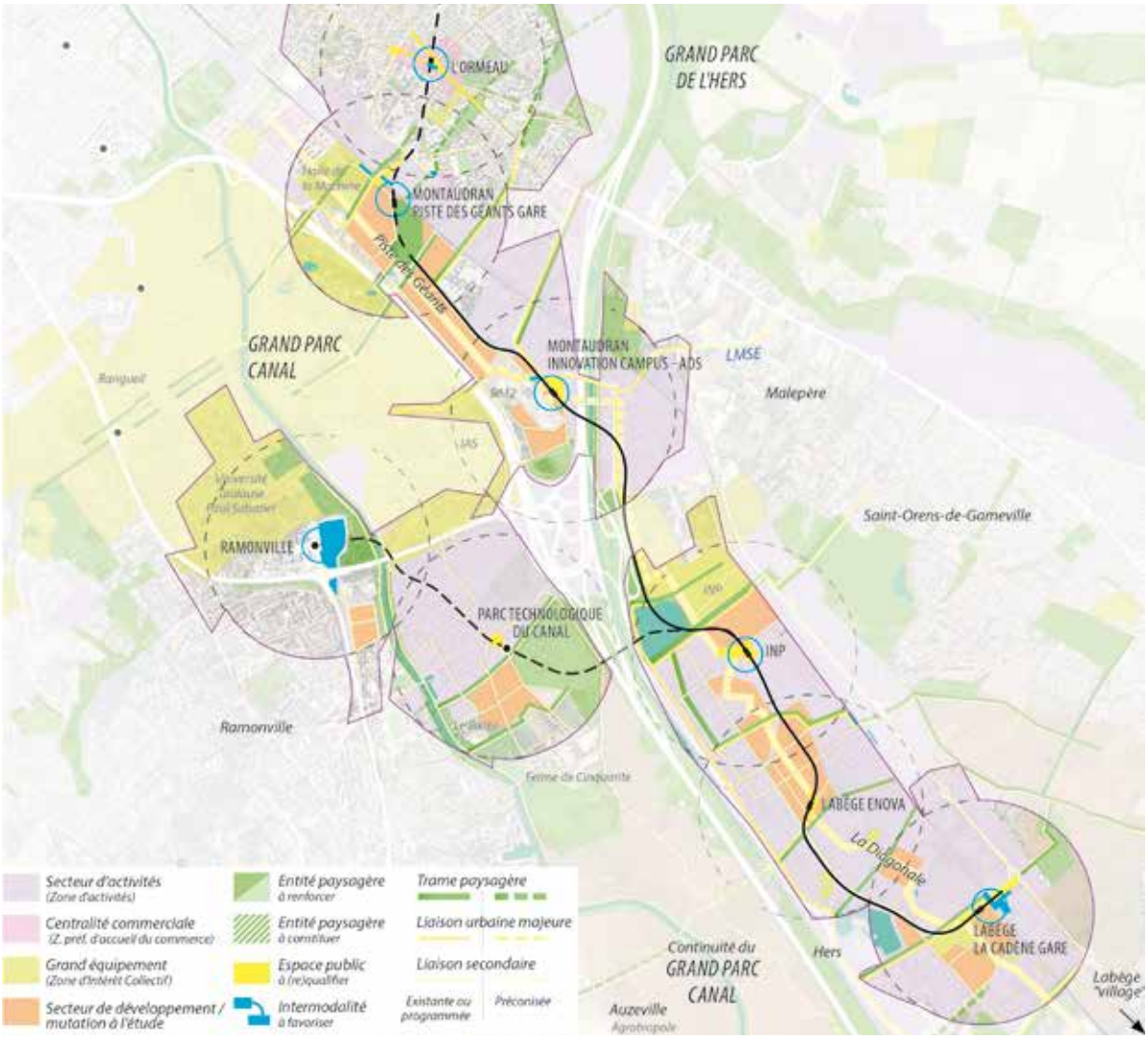
Renouveler la ville et favoriser l'innovation urbaine

Ces travaux peuvent prendre la forme d'assistance aux collectivités ou d'expertises préparatoires à la définition de plans d'action, tels que les ateliers de composition urbaine, lieu d'échanges partagés entre les partenaires autour des enjeux de renouvellement urbain et de qualité des espaces publics du quartier considéré. En 2019, les secteurs **Colomiers-Gare**, **Jean Maga à Blagnac** (future station de la 3e ligne de métro), le secteur **Cartoucherie-Défense** à Toulouse ont fait l'objet d'ateliers de composition réunissant Toulouse Métropole et les différents acteurs de ces quartiers.
L'agence a participé aux côtés du Sicoval à un diagnostic urbain et économique des zones d'activités de **La Bourgade à Labège et du Parc du Canal à Ramonville**. En amont de l'arrivée de la 3e ligne de métro et connexion ligne B, il s'agit d'analyser les possibilités de mutation foncière dans l'intention de diversifier ces territoires.

Elle est également intervenue sur des quartiers en renouvellement urbain, notamment à **Tournefeuille** (secteur Doumergue), à **Saint-Jean** (secteur Bessayre), à **Aucamville** (secteur Gratian).

Mobiliser les nouveaux secteurs stratégiques

L'agence accompagne les collectivités porteuses de projets sur de nouveaux territoires, tel qu'en 2019 le projet **L'Espertin à Lespinasse**. Elle intervient également auprès des services d'Oppidea sur le suivi architectural et urbain d'opérations émergentes ou en cours de réalisation, à l'analyse et la valorisation des projets architecturaux ainsi qu'à diverses études de faisabilité dans différentes ZAC : Gramont à Balma, Andromède à Blagnac, Ramassiers à Colomiers, Monges Croix du- Sud à Cornebarrieu, Tucard à Saint-Orens, Garonne, Cartoucherie, Malepère, Saint-Martin du Touch, Empalot, Bordelongue et Toulouse Montaudran Aerospace à Toulouse.



CONSTRUIRE

L'ANIMATION TERRITORIALE

Une véritable mission de service public pour l'ensemble de ses partenaires : de l'information des publics à l'urbanisme tactique, de la concertation à l'exercice de démocratie participative, de la valorisation des réseaux professionnels à l'accompagnement de la gouvernance urbaine.

CONSTRUIRE

DÉVELOPPER LES PARTENARIATS AUTOUR DE LA CONNAISSANCE ET DE LA PROSPECTIVE

Dans ce cadre, sont développés des outils et des organisations internes de nature à garantir une veille stratégique et prospective permanente, afin d'éclairer les « avenirs possibles » à moyen et long terme, et d'aider les acteurs publics et privés dans leurs stratégies et leurs choix. Les grands sujets de société qui font débat aujourd'hui sont suivis en réponse aux préoccupations des élus et des professionnels de l'aménagement.

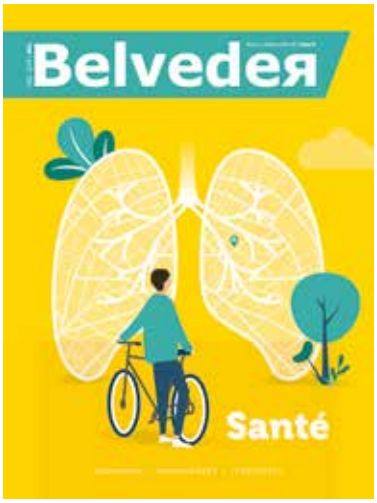
Déjà 7 numéros de la revue BelvedeЯ

Une publication collaborative biannuelle pour ouvrir et nourrir le débat autour des enjeux et questionnements métropolitains. Ses objectifs sont de valoriser les travaux, les savoir-faire et les partenariats de l'agence, d'offrir un espace de dialogue et de confrontation des idées. Le partenariat réunit les universitaires et chercheurs, les acteurs qui font la ville et ceux qui la pratiquent.
Les thèmes sont issus des travaux des observatoires partenariaux et de Détours Prospectifs et des propositions du Comité d'orientation de la revue.

Deux numéros en 2019 :
- *BelvedeЯ N°5, Dess(e)in de territoire - août 2019*
- *BelvedeЯ N°6, Santé - décembre 2019*

Détours prospectifs, le rendez-vous annuel

Détours prospectifs, ce temps d'échange est l'occasion d'entendre des experts locaux et nationaux sur les différentes facettes du sujet retenu et d'ouvrir le débat avec le public convié : élus, techniciens, professionnels.
La 9e édition s'est déroulée le 1er avril 2019 sur la question : « **Santé des habitants, quelles politiques urbaines ?** ». Les présentations des différents intervenants sont disponibles dans Dataua/T, l'espace membres de l'agence, et sont reprises dans le numéro de BelvedeЯ n°6 dédié à la « Santé ».



Trois ateliers en 2019

Trois ateliers ont été organisés à l'initiative de l'Observatoire Partenarial de l'Environnement et du réseau AC/TE :

- Le gaz renouvelable, quelles perspectives pour les acteurs locaux ?
- Éviter, réduire, compenser les impacts sur la biodiversité : quels enjeux pour les territoires ?
- Précarité énergétique liée au logement et aux déplacements.

Les actes de l'atelier précédent « Désirs de proximité, quel impact pour le commerce ? » ont été publiés et mis en ligne en décembre 2019.

Un partenariat renforcé avec la recherche

Les collaborations se poursuivent en particulier, avec l'Institut de la Ville, structure fédérative regroupant l'ensemble des institutions universitaires toulousaines travaillant sur la Ville. Un temps d'échanges a eu lieu début 2019 sur les travaux en cours ou projetés et les questionnements émergents.
L'agence s'est également investie sur des projets de recherche dans le domaine de l'adaptation climatique et la transition énergétique tel que le projet **Multiplicités**, clôturé par une rencontre « Ville, énergie et climat » en janvier 2019.
Le projet **PÆNDORA**, engagé depuis 2017 par Météo France, le LISST, le Lab-STICC et l'aua/T, porte sur l'accès aux données urbaines et climatiques et l'accompagnement nécessaire pour la prise en compte des enjeux d'adaptation climatique et d'énergie dans la planification urbaine.

FAVORISER LES PARTENARIATS AUTOUR DE LA COOPÉRATION TERRITORIALE

CONSTRUIRE

L'animation du Dialogue métropolitain de Toulouse

L'aua/T accompagne et apporte un appui technique au Dialogue Métropolitain de Toulouse (ADMT). En 2019, cinq volets de coopération métropolitaine :

- les perspectives d'évolution démographique à l'horizon 2050 et sur les enjeux induits en matière de politiques publiques ;
- la poursuite de la mise en réseau des territoires de l'ADMT concernés par le programme « Action Cœur de Ville », un espace de partage et de mutualisation d'expériences ;
- le lancement de l'Observatoire Territorial du Logement Étudiant de l'aire métropolitaine de Toulouse (OTLE), copiloté par l'Université Fédérale de Toulouse et l'aua/T ;
- l'engagement de l'analyse de l'impact économique de l'enseignement supérieur et de la recherche sur les territoires de l'ADMT ;
- la préparation avec les différentes collectivités de la prochaine Biennale européenne des patrimoines, dont la 3e édition « Nos patrimoines en partage » se déroulera du 6 au 8 novembre 2020.

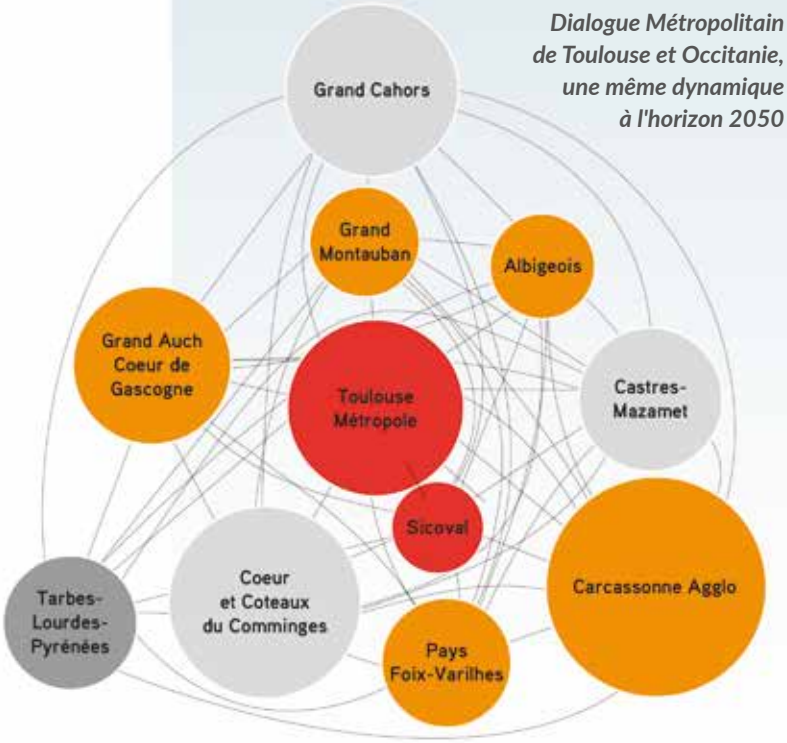
Publications :

- *1 900 000 habitants à l'horizon 2050. Quels défis pour nos territoires ? – mars 2019*
- *Synthèse de l'atelier Réseau Action Cœur de Ville de Montauban – mars 2019*

FOCUS

1 900 000 HABITANTS À L'HORIZON 2050. QUELS DÉFIS POUR NOS TERRITOIRES ?

Dialogue Métropolitain de Toulouse et Occitanie, une même dynamique à l'horizon 2050



Toulouse et son agglomération, élargies aux villes moyennes proches, gèrent depuis plusieurs décennies une dynamique démographique unique en France. Cette situation, nécessairement envieuse, porte néanmoins en elle une exigence forte et une responsabilité toute particulière en matière d'aménagement du territoire et de cohésion sociale pour les collectivités compétentes. Demain, cette exigence de « bien-faire » est même à considérer de manière accrue, mais à quoi doivent se préparer les territoires ?

A l'appui des projections démographiques de l'Insee, cette analyse rend compte des évolutions tendancielles des agglomérations du Dialogue Métropolitain pour les trente prochaines années. Des évolutions qui ne déterminent cependant en rien, les projets qui seront portés par les territoires et qui conditionneront leur « véritable » dynamique d'accueil.

L'interscot GBT : une scène du débat interterritorial

Les douze SCoT du Grand Bassin Toulousain ont validé, depuis 2017, le principe d'un nouveau dispositif via une convention de partenariat qui identifie deux échelles de travail : celle de la Vision Stratégique de l'aire urbaine (4 SCoT historiques) et celle de l'aire métropolitaine (12 SCoT). Dans ce cadre, l'aua/T apporte son appui technique pour organiser l'échange d'informations, la mutualisation des données et la production de rapports ou de conseils en matière d'analyse et de prospective territoriale. En 2019, plusieurs réunions de groupes techniques se sont tenues, notamment sur les élaborations du SRADDET Occitanie 2040 et du Schéma Régional des carrières.
Pour améliorer les échanges et le partage d'informations, des supports de communication ont été développés : la mise en ligne du site interscot et la publication des bulletins d'informations info'SCoT.

Publications :
- *info'SCoT n°3 – Loi ELAN, quelles évolutions pour les SCoT ? – mars 2019*
- *info'SCoT n°4 -550 000 habitants supplémentaires sur le Grand Bassin Toulousain en 2050 ? – sept 2019*

AC/TE : un partenariat qui s'affirme

Le 11 septembre dernier, s'est tenu le Comité de pilotage de la démarche AC/TE, engagée en 2017. L'occasion d'ouvrir cette instance, aux côtés de l'aua/T, Enedis et GRDF, à deux nouveaux partenaires : RTE et Envirobat Occitanie qui ont rejoint la démarche fin 2018.
Un bilan positif est tiré de cette deuxième année d'exercices partagés : une acculturation réciproque qui va crescendo, le développement d'une expertise collective, des communications aux formats variés qui multiplient les opportunités de sensibiliser les territoires et les décideurs aux enjeux de la transition énergétique et de l'adaptation climatique. De nouveaux périmètres de coopération sont expérimentés et renouvellent les réseaux de territoires sur ces sujets.
En 2019, le réseau AC/TE, outre sa participation à l'organisation d'évènements en lien avec l'Observatoire Partenarial de l'Environnement, a proposé des visites et séances :
- Échanges prospectifs avec Gilles Debizet – avril 2019
- Sensibilisation Air, Climat, Energie & Urbanisme – mai et juillet 2019
- Visite de l'Agence de Conduite Régionale d'Enedis – novembre 2019
- Réseau HT et THT et projets de territoire, avec RTE – novembre 2019

Publications
- *Co-bénéfices dans la lutte conte les changements climatiques - Glossaire AC/TE - octobre 2019*
- *Les îlots de chaleur urbains sous surveillance – octobre 2019*

CONSTRUIRE

PARTICIPER AUX RÉSEAUX PROFESSIONNELS

Le réseau national des agences d'urbanisme

La Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU) rassemble 1 500 professionnels de l'urbanisme et met à leur disposition un espace de rencontre et un réseau d'échanges. En 2019, outre sa participation à des « clubs » thématiques, l'aua/T a contribué à une réflexion en cours sur l'emploi dans le commerce et, dans la suite des démarches **Observ'agglo** et **Métroscope**, au groupe de pilotage du projet de système d'observation des espaces urbains.

La 40e rencontre nationale « Lost in transition – Re-lier les territoires » était accueillie en novembre 2019 en Île-de-France. L'aua/T a animé l'atelier « **Repenser les grandes infrastructures au service des territoires** », qui a notamment porté sur les enjeux de transformation des voies rapides urbaines dans les grandes agglomérations.

Autres réseaux d'acteurs

L'aua/T participe à différents réseaux d'acteurs ou manifestations professionnelles, dans un esprit de partage des connaissances, notamment :

- Réseau national des Observatoires Locaux des Loyers : alimentation du site national ;
- participation au Club PLUi d'Occitanie, journée PLUi et commerce en janvier 2019 à Carcassonne ;
- présence au MIPIM, à Cannes en mars 2019, aux côtés des partenaires institutionnels et professionnels toulousains, au SIMI en décembre 2019 ;
- participation au groupe de travail LabOCS sur l'occupation du sol ;
- contribution à la plateforme nationale du Cerema «Applisat», avec la présentation des travaux sur le PLUi-H de Toulouse Métropole et présentation au colloque AppSpace ;
- …

Le réseau des agences d'urbanisme d'Occitanie : Coll'Oc

Les 3 agences d'urbanisme de la Région Occitanie - Nîmes-Alès, Perpignan et Toulouse - ont souhaité mutualiser leur savoir-faire et partager leur connaissance du territoire. Par cette mise en réseau, elles proposent d'apporter leurs contributions dans le cadre de réflexions préalables engagées par les différentes collectivités et l'État.

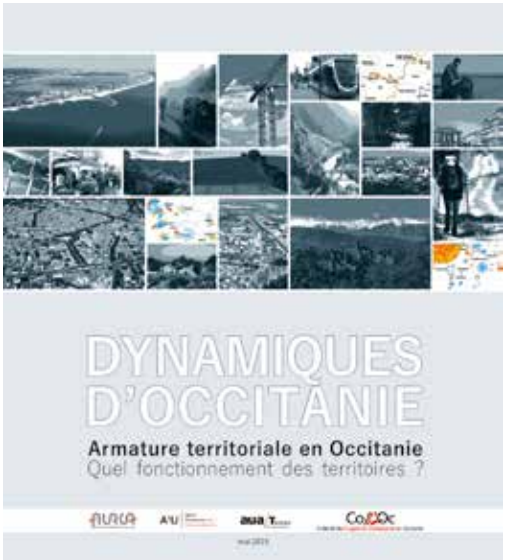
Le réseau est notamment devenu partenaire du programme « **Reconquête des friches en Occitanie** » engagé par la Région en 2018. Après deux années sous la forme d'un Appel à Manifestation d'intérêt (AMI), le dispositif se poursuit en 2020 sous la forme d'un appel à projets annuel.

L'aua/T accompagne, à ce jour, quatre collectivités dans leurs réflexions sur la mutation des friches urbaines présentes sur leur territoire.

À l'occasion d'un séminaire organisé par l'aua/T en mai 2019 sur les dynamiques régionales, réunissant la DREAL, l'INSEE, la Région, l'EPF Occitanie, le réseau a présenté son analyse sur le fonctionnement des territoires en Occitanie : une démarche originale amenant à une lecture spécifique des coopérations territoriales régionales. Elle met en lumière les territoires inscrits dans des systèmes de coopération et de mise en réseau, les complémentarités et interface avec les régions voisines et le développement de synergies au sein des systèmes territoriaux : en particulier de ceux de Toulouse, Montpellier, Perpignan, Carcassonne-Narbonne, Rodez et Cahors.

Publication :

- *Armature territoriale en Occitanie - Quel fonctionnement des territoires ? – mai 2019*



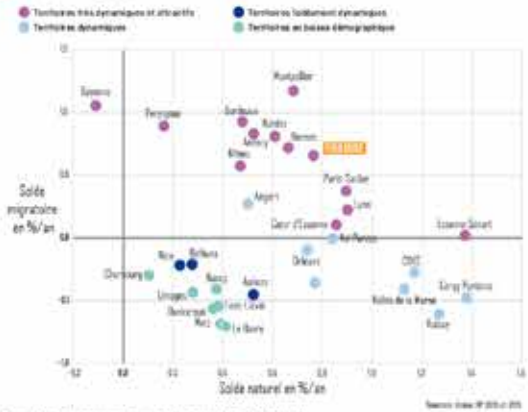
La France des grandes agglomérations

Cadre de vie

Focus sur **Toulouse Métropole**

Démographie

Dynamiques démographiques des territoires



Part des 65 ans et plus dans la population en 2015, en %

Taux d'évolution annuel moyen de la population 2010-2015

FRANCE 0,5 %

GRANDES AGGLOS 0,6 %

FRANCE 18,6%

GRANDES AGGLOS 16,2 %

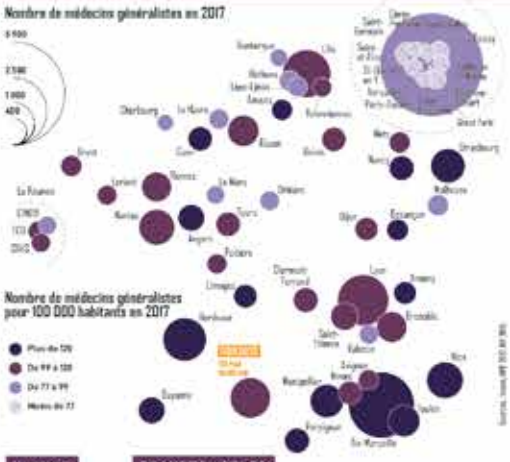
Santé

Taux standardisé de mortalité toutes causes en 2015 (pour 100 000 habitants)

FRANCE 753

GRANDES AGGLOS 735

Nombre de médecins généralistes en 2017

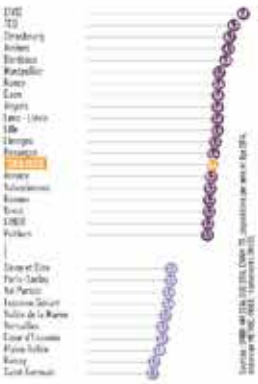


Nombre de médecins généralistes pour 100 000 habitants en 2017

FRANCE 87

GRANDES AGGLOS 104

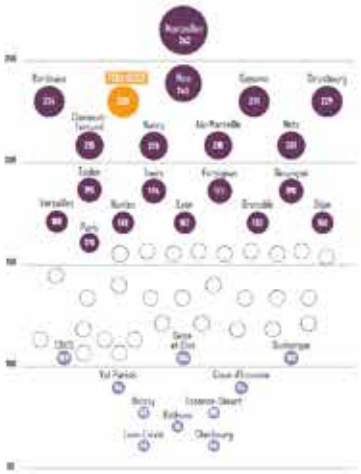
Indicateur d'accessibilité potentielle localisée aux médecins généralistes en 2016



FRANCE 4,1

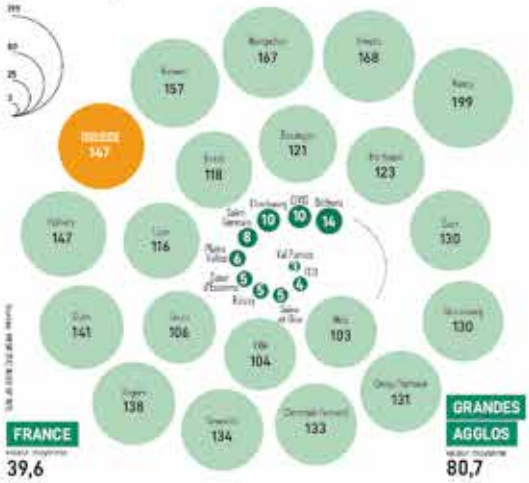
GRANDES AGGLOS 4,5

Nombre de médecins spécialistes pour 100 000 habitants en 2017



Formation

Nombre d'étudiants pour 1 000 habitants en 2017



Part des diplômés du supérieur ayant un emploi sous-qualifié en 2015, en %

FRANCE 23,5 %

GRANDES AGGLOS 19,8 %

CONSTRUIRE

DÉVELOPPER LA MAÏEUTIQUE TERRITORIALE

Sur le socle partenarial comme sur les missions transversales, l'agence ambitionne de mobiliser au bénéfice de ses membres ses savoir-faire en matière de concertation et de co-construction au service des projets. Cela peut prendre la forme de méthodes d'animation d'ateliers permettant d'associer activement les différents acteurs des territoires (élus, techniciens, société civile…) à la construction de démarches de planification territoriale ou de politiques publiques, d'assistance à la concertation avec les habitants dans le cadre de projets de centre-ville ou de quartiers en renouvellement. Cela peut également se traduire par des enquêtes en ligne ou la mise à disposition d'espaces numériques de partage de documents.

L'animation des démarches territoriales

Elaborer un projet de territoire, regroupant plusieurs communes ou plusieurs EPCi, requiert d'organiser la réflexion collective. Or les formats d'animation sont nécessairement différents selon l'acculturation des élus, leur nombre, les problématiques abordées… l'aua/T propose des réponses adaptées, constatant que les besoins sont toujours plus importants. En effet, les projets de territoires se mènent à des échelles élargies, les problématiques se complexifient (exigences réglementaires, nécessité d'articuler plusieurs démarches de politiques publiques menées à l'échelle d'un même territoire).

En 2019, la démarche d'animation de la révision du **SCoT Grande Agglomération Toulousaine** a permis de dépasser l'approche thématique pour susciter le positionnement des élus sur des sujets transversaux. Ainsi sur un temps court (2 mois), cinq ateliers ont été organisés. Baptisés « les ateliers du printemps », dotés d'une identité graphique, ils ont traité de trois sujets transversaux : l'armature urbaine, la transition énergétique et l'agriculture. Des élus co-animateurs ont contribué à préparer et animer ces ateliers. Les débats, alimentés par des témoignages d'experts, se sont déroulés autour de posters illustrant les problématiques.
Les posters et les différents documents de concertation sont en ligne sur le site du SMEAT.

Le processus d'élaboration du **SCoT de Gascogne** (400 communes) est rythmé par de nombreuses instances de concertation et de co-construction du projet de territoire. En 2019, l'élaboration du PADD, expression politique et prospective du projet territorial, a été l'occasion pour les acteurs du territoire de débattre des grandes orientations et des premières hypothèses de développement, lors de quatre conférences d'élus. Conjointement, quatre commissions thématiques, rassemblant les partenaires institutionnels (PPA…), ont permis de préciser et décliner territorialement les grands axes du projet politique.

Dans le cadre de la démarche du projet de territoire de la **CA Tarbes-Lourdes-Pyrénées**, l'association des élus de l'agglomération et des partenaires locaux a représenté une étape incontournable dans le processus d'élaboration du diagnostic en 2019. L'organisation de la rencontre des élus d'une agglomération de 86 communes s'est effectuée à plusieurs échelles : un séminaire de lancement avec plus de 90 élus du territoire et des ateliers thématiques – habitat / économie / déplacements –avec les partenaires locaux. Enfin, pour affiner les éléments du diagnostic, des rencontres élus ont été effectuées par secteurs géographiques représentatifs de l'agglomération (communes en plaine du nord, communes du centre, communes du sud en piémont) pour affiner avec eux le fonctionnement de leurs territoires et leurs attentes.

L'élaboration du premier PLH de la **Communauté de Communes Portes d'Ariège Pyrénées** a donné lieu à de nombreux temps forts : des séminaires d'élus, des rencontres communales, des ateliers thématiques avec les acteurs du territoire, pour préparer et partager les éléments du diagnostic territorial.

La concertation avec les habitants dans les projets urbains

Dans le cadre d'opérations de revalorisation de centralités, l'aua/T assiste les collectivités dans la définition des projets urbains, avec de plus en plus des démarches de concertation avec les habitants, qui viennent alimenter les phases de diagnostic et d'identification des enjeux.
Une démarche participative, animée par l'aua/T a été mise en place, associant riverains, commerçants et associations, pour co-construire le projet d'aménagement de l'îlot Baylac, situé en cœur de ville de **Tournefeuille**. Des ateliers de travail ont permis de partager les orientations urbaines du projet, de mettre en place un cahier des charges et lancer une consultation auprès de trois équipes d'opérateurs associés à des architectes.
L'agence est également intervenue à **Launaguet** sur la mise en place et l'animation d'ateliers thématiques, largement ouverts aux habitants sur l'opération « [Ré] inventons aujourd'hui, le cœur de ville de demain ».

L'organisation d'Enquêtes Mobilité en ligne

Dans le cadre du diagnostic territorial de la CA Tarbes-Lourdes-Pyrénées en vue de son projet de territoire, l'agence a réalisé une enquête "mobilités" en ligne. L'objectif était d'obtenir un éclairage global sur les principales pratiques de déplacements des habitants.
Dans le cadre de Plans de Mobilité d'Entreprises engagés par Tisséo Collectivités, l'agence réalise et exploite des enquêtes en ligne auprès des salariés des entreprises concernées, pour recueillir leurs avis et pratiques. Les entreprises du projet Commute - Airbus, Safran, ATR, ATB, Sopra Steria - ont fait l'objet d'une telle enquête en 2019.

PUBLICATIONS 2019

OBSERVATION

Économie

- 2018, troisième année de forte croissance de l'emploi à Toulouse
- Bilan des indicateurs en matière de développement économique Toulouse Métropole
- Mesures de la production de richesse et sa redistribution CC Castelnaudary Lauragais Audois
- Compétences économiques des intercommunalités de la région Occitanie

Environnement

- Décliner la trame verte et bleue dans les projets d'aménagements
- Des cours d'eau en bonne santé au bénéfice des territoires
- Énergie et projets urbains, quels facteurs optimiser ?
- Portrait énergétique de la Grande Agglomération Toulousaine
- 360 / Chaleur et santé en ville

Immobilier d'entreprise

- Bilan annuel 2018 de l'immobilier d'entreprise toulousain
- Actes forum de l'Otie – Nouveaux espaces de travail

Loyers

- Les niveaux de loyers 2018

Socio-Démographie

- Dynamiques démographiques et territoriales en Midi-Pyrénées
- Analyse des Besoins Sociaux – CCAS Toulouse
- Tableau de bord social – Profil des quartiers et des communes Toulouse Métropole
- Système métropolitain toulousain vu à travers les migrations et les parcours résidentiels
- Hypothèses démographiques 2040 du Sicoval
- Comment les habitants vivent le territoire – Sicoval

PLANIFICATION / PROJET DE TERRITOIRE

- 2ème révision SCoT GAT – Synthèse des commissions contributives
- 2ème révision SCoT GAT – Ateliers du printemps
- 2ème révision SCoT GAT – Commissions & ateliers Synthèse croisée
- Élaboration SCoT Gascogne – Documents préparatoires pré-PADD
- Élaboration SCoT Gascogne – Documents préparatoires PADD
- Diagnostic du territoire de la CA Tarbes Lourdes Pyrénées
- Diagnostic du territoire de la CC Save au Touch
- PLUi-H de Toulouse Métropole – Charte métropolitaine pour la qualité urbaine
- PLUi CA du Grand Albigeois – Préparation du dossier d'approbation
- Révision du PLU de Lamasquère
- Révision du PLU de Seysses
- Modification du PLU de Plaisance du Touch
- Modification du PLU de Portet-sur-Garonne

PROJET URBAIN

- Plan guide de Blagnac
- Plan guide du Projet Urbain Toulousain
- Pacte Urbain autour du projet de 3e ligne de métro et connexion Ligne B – Scénarios d'aménagement
- Schémas d'aménagement des centralités à Cugnaux / Escalquens / Villeneuve Tolosane
- Diagnostics « Action Cœur de Ville » – Centres-villes de Tarbes et Lourdes
- Ateliers de composition urbaine – Colomiers-Gare / Jean Maga à Blagnac / Cartoucherie-Défense à Toulouse
- Diagnostics urbains et économiques – Zones d'activités LaBourgade à Labège / Parc du Canal à Ramonville
- Projet d'aménagement secteur L'Espertin à Lespinasse

POLITIQUES PUBLIQUES

Habitat

- Document cadre CIL Toulouse Métropole
- Convention intercommunale d'attribution CA Pays Foix Varilhes
- Diagnostic territorial – PLH CA Pays Foix - Varilhes
- PLH CA Pays Foix - Varilhes
- Pré-Diagnostic PLH CC Portes d'Ariège Pyrénées
- Bilan à mi-parcours PLH 2015-2020 de l'Albigeois
- Bilan 2018 du logement social et Pré-Bilan 2019 Toulouse Métropole

Économie

- SDE Pays Foix-Varilhes – Diagnostic
- SDE Pays Foix-Varilhes – Plan opérationnel
- Outil de programmation d'immobilier d'entreprise Toulouse Métropole

Environnement

- Potentialités écologiques des territoires – Déclinaisons SCoT et projets de territoires
- Le chauffage, un poids important dans le budget d'un ménage sur dix
- Guide Eau et Urbanisme Adour Garonne – Participation
- Grand Parc Garonne – Participation panneaux patrimoniaux Quais rive droite, Prairie des Filtres Digue Ouest

Politique de la ville

- Schémas sectoriels détaillés Mirail Université – Cahiers de prescription
- Vision à 15 ans quartiers 3 Cocus – Adoma - La Vache et le secteur Maraîcher - Toulouse
- Diagnostic urbain et social du quartier Milan - Toulouse

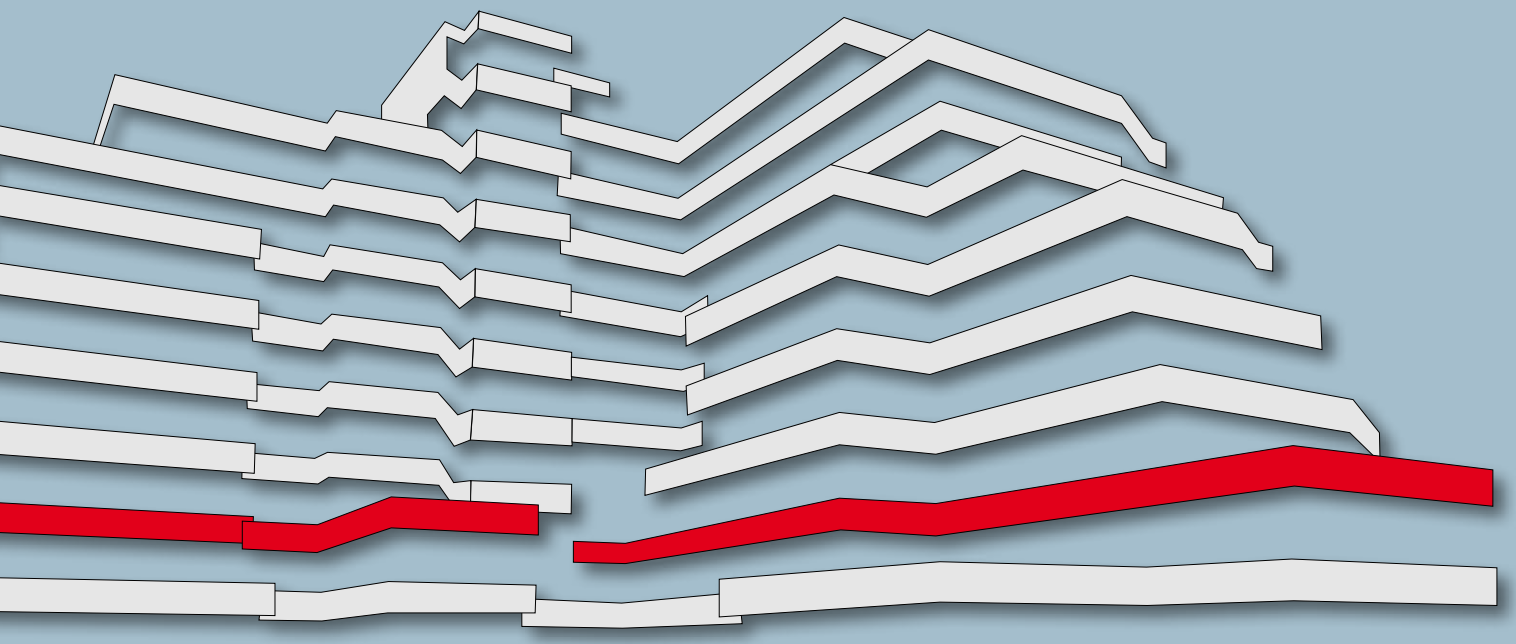
Mobilité

- Schémas Directeurs Cyclable et Piétons – Diagnostics / Études techniques
- Schéma Directeur d'Écomobilité - Programme d'actions
- Projet Mobilités 2020-2025-2030 de l'agglomération toulousaine – Document de suivi et d'évaluation
- Plan Mobilités de la CA du Sicoval – Animation technique
- Plan Global de Déplacement du SCoT de la Vallée de l'Ariège – Finalisation
- Projet européen Commute / Déplacements à l'échelle de la plateforme aéroportuaire – Diagnostic territorial / Évaluation
- Fonctionnement et aménagement des voies radiales de Toulouse
- Enjeux de mobilité et recommandations d'aménagement secteur Aucamville-Launaguet-Toulouse
- TAE et connexion Ligne B - études techniques / études d'insertion
- Pacte Urbain autour du projet de 3e ligne de métro et connexion Ligne B – Participation Diagnostics et enjeux

ANIMATION TERRITORIALE

- Belvedeя n°5 - Dess(e)in de territoire
- Belvedeя n°6 - Santé
- Désir de proximité, quel impact pour le commerce ? – Actes Atelier OP2C
- 1 900 000 habitants à l'horizon 2050. Quels défis pour nos territoires ? Dialogue Métropolitain
- Synthèse de l'atelier Réseau Action cœur de ville de Montauban - Dialogue Métropolitain
- Co-bénéfices dans la lutte conte les changements climatiques - Glossaire AC/TE
- Les îlots de chaleur urbains sous surveillance - AC/TE
- Loi ELAN, quelles évolutions pour les SCoT ?– info'SCoT n°3
- 550 000 habitants supplémentaires sur le Grand Bassin Toulousain en 2050 ? – info'SCoT n°4
- Armature territoriale en Occitanie - Quel fonctionnement des territoires ? – Coll'Oc
- Contributions aux publications FNAU - L'emploi dans le commerce / Observ'agglo / Métroscope
- Séminaires et Ateliers - SCoT GAT et SCoT Gascogne
- Séminaires et Ateliers PLH CA Foix-Varilhes
- Séminaires et Ateliers Projet de territoire CA Tarbes Lourdes Pyrénées
- Séminaires et Ateliers PLH de la CC Portes d'Ariège Pyrénées
- Concertation Projets urbains – Launaguet / Tournefeuille
- Enquêtes Mobilité - CA Tarbes Lourdes Pyrénées / Projet Commute

L'AGENCE



DISPOSITIF INSTITUTIONNEL au 31 décembre 2019

/// LES MEMBRES DE L'AUA/T ///

En vertu des statuts de l'aua/T, approuvés lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 6 juin 2019, les membres de l'aua/T sont :

L'État, représenté par :

- Le Préfet de région, Préfet de la Haute-Garonne
- Le Directeur Régional de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement
- Le Directeur Départemental des Territoires de la Haute-Garonne
- Le Directeur Régional de l'Insee
- Le Secrétaire Général pour les Affaires Régionales
- Le Directeur Régional des Finances publiques

Les collectivités publiques membres de droit :

- Toulouse Métropole
- La Communauté d'Agglomération du Sicoval
- La Communauté de Communes Save au Touch
- Le Département de la Haute-Garonne
- La Région Occitanie
- Le Syndicat mixte d'études en vue de la révision du SCoT de l'Agglomération Toulousaine (SMEAT)
- Le Syndicat mixte des Transports en Commun de l'Agglomération Toulousaine (Tisséo Collectivités)

Les 47 communes adhérentes :

- Aucamville
- Aussonne
- Auzeville-Tolosane
- Balma
- Baziège
- Beauzelle
- Blagnac
- Brax
- Bruguières
- Castanet-Tolosan
- Castelginest
- Colomiers
- Cornebarrieu
- Cugnaux
- Drémil-Lafage
- Escalquens
- Fenouillet
- Flourens
- Fonbeauzard
- Gagnac-sur-Garonne
- Gratentour
- Labège
- Lamasquère
- Launaguet
- Lespinasse
- Lévignac
- Mervilla
- Mondonville
- Montrabé
- Muret
- Pibrac
- Pin-Balma
- Plaisance-du-Touch
- Portet-sur-Garonne
- Quint-Fonsegrives
- Ramonville-St-Agne
- Saint-Alban
- Saint-Jean
- Saint-Orens de Gameville
- Seilh
- Seysses
- Toulouse
- Tournefeuille
- L'Union
- Vieille-Toulouse
- Vigoulet-Auzil
- Villeneuve-Tolosane

Les établissements publics de coopération intercommunale ou leurs groupements :

- La Communauté d'Agglomération de l'Albigeois
- La Communauté d'Agglomération du Pays de Foix-Varilhes
- La Communauté d'agglomération Tarbes-Lourdes-Pyrénées
- La communauté d'agglomération Gaillac-Graulhet (sous réserve AG du 16 juin 2020)
- La Communauté de Communes Castelnaudary Lauragais Audois
- La Communauté de Communes Portes d'Ariège Pyrénées
- Le Syndicat Intercommunal des Transports Publics de la Région Toulousaine (SITPRT)
- SCoT du Grand Albigeois
- SCoT de Gascogne
- SCoT de la Vallée de l'Ariège

Les personnes associées :

- La Chambre de Commerce et d'Industrie de Toulouse
- La Communauté d'Universités et d'Établissements de Toulouse
- L'Otie
- L'Union Sociale pour l'Habitat Midi-Pyrénées
- La Société Aéroport Toulouse-Blagnac
- Oppidea
- Le CCAS de la Ville de Toulouse
- L'Etablissement Public Foncier d'Occitanie
- L'Etablissement Public Foncier Local du Grand Toulouse
- L'Association du Dialogue Métropolitain Toulousain
- L'Agence de l'Eau Adour Garonne
- L'ObserveR

Autres partenaires de l'aua/T :

- Chambre de Métiers et de l'Artisanat
- Chambre d'Agriculture
- Institut de la Ville
- Université Paul Sabatier
- Université Jean Jaurès
- Université de Toulouse - Capitole
- Chambre des notaires
- Services Fiscaux de la Haute-Garonne
- URSSAF de la Haute-Garonne
- Caisse d'Allocations Familiales
- SAFER
- IGN

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidente
Annette LAIGNEAU

Vice-présidents
Claude RAYNAL
Alain SERIEYS

Trésorière
Dominique FAURE

État

Monsieur le Préfet de la Haute-Garonne assiste de plein droit aux séances du CA.

Patrick BERG
Directeur de la DREAL
Yves SCHENFEIGEL
Directeur de la DDT31
Caroline JAMET
Directrice régionale de l'Insee Occitanie
Hugues PERRIN
Directeur régional des Finances Publiques
Nicolas HESSE
Secrétaire général aux Affaires Régionales

Conseil Départemental de la Haute Garonne

Maryse VEZAT BARONIA
Vice-présidente
Julien KLOTZ
Conseiller départemental
Emilienne POUMIROL
Conseillère départementale

Conseil Régional Occitanie

Carole DELGA
Présidente ou son représentant
Thierry COTELLE
Conseiller régional

Toulouse Métropole

Jean-Luc MOUDENC
Président
Annette LAIGNEAU
Vice-présidente
Martine SUSSET
Déléguée
Emilion ESNAULT
Délégué
Jean-Louis REULAND
Délégué
Romuald PAGNUCCO
Vice-président
Franck BIASOTTO
Délégué
Vincent TERRAIL-NOVES
Vice-président
Joseph CARLES
Délégué
Elisabeth MAALEM
Déléguée
Dominique FAURE
Vice-présidente
Claude RAYNAL
Vice-président
Bernard SOLERA
Vice-président

Communauté d'Agglomération du Sicoval

Alain SERIEYS
Vice-président

Communauté de Communes Save au Touch

Louis ESCOULA
Président

SMEAT

François CHOLLET
représentant le Président du SMEAT

Tisséo-SMTC

Jean-Michel LATTES
Président

Représentants des communes membres

Roseline ARMENGAUD
Déléguée d'Aucamville
Gabriel BOUISSOU
Délégué de Labège
Thierry ÇAMALBIDE
Délégué de Pibrac
Jean-Luc LAGLEIZE
Adjoint au Maire de Toulouse

Représentant de la Communauté d'Agglomération du Grand Albigeois

Stéphanie GUIRAUD-CHAUMEIL
Présidente

Personnes associées

Pierre CABROL
représentant la CCI de Toulouse

Philippe RAIMBAULT
Président de l'Université Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées

Commissaire aux comptes de l'aua/T : Pierre BONALD

DISPOSITIF FONCTIONNEL au 31 décembre 2019

Comité Scientifique

Anne Péré, *professeur, ENSAT*
Jean-Paul Laborie, *professeur émérite*
Marie-Christine Jaillet, *dir. de recherche, LISST*
Philippe Raimbault, *Université fédérale*
Robert Marconis, *professeur émérite*

Mission prospective et Dialogues Urbains

Florence Mizzi, *sociologue*
Morgane Perset, *géographe*

Référent RGPD — Jean-Louis Lopez

Présidence

Annette Laigneau

Assemblée générale — Conseil d'administration

Direction Générale

Yann Cabrol

Attachée de Direction — Marie-Josèphe Bonte
Attachée de Communication — Sylvie Bugueret

Ressources partagées

Direction	Nathalie de La Fournière
Comptabilité	Patricia Laurine
Paie - RH	Sonia Mazuelas
Accueil	Josseline Faïfe
Documentation	Marie Aribaut
Infographie et PAO	Frédéric Bastier
	Christophe Hahusseau
Design	Damien Fiorella
Informatique	Amer Bahsoun
	Jean-Louis Lopez
Logistique	Michel Duchène

PROJETS TRANSVERSAUX

Connaissance des Territoires

Direction : Isabelle Boulet
Assistante : Fatima Khaldi

Données représentations

Responsable du pôle : Virginie Choppin, *géomaticienne*
Gérald Moura, *géomaticien*
Maxime Reboullet, *géomaticien*
Vivien Roy, *géomaticien*

Économie, social, attractivité

Responsable du pôle : Sylvain Alasset, *économiste*
Christine Encinas, *économiste*
Maxime Tinti, *géographe*
Mélanie Le Bas, *sociologue*
Sabine Pugnet, *géographe*
Vincent Ance, *aménagement*
Yoan Thyssier, *géographe*

Stratégies territoriales et mobilités

Direction : Frédéric Toupin
Assistantes : Éliane Chanabé et Fatima Khaldi
Bruno Balmot, *aménagement*
Hélène Brandy, *ingénieur*
Isabelle Malabirade, *statisticienne*
Jean-Baptiste Baudin, *aménagement*
Léna Neuville, *géographe*
Marie Bonnifet, *géographe*
Olivier Salesses, *géographe*
Pauline Page, *ingénieur*
Siffrénie de Bellabre, *ingénieur*
Sylvain Boux de Casson, *aménagement*

Aménagement

Direction : Yvan Castéra
Assistante : Éliane Chanabé

Habitat

Responsable du pôle : Valérie Palacio, *ingénieur*
Florian Havard, *aménagement*
Laura Gola, *sociologue*
Lucie Hammouti, *géomaticienne*

Transition écologique

Responsable du pôle : Geneviève Bretagne, *ingénieur*
Adeline Reile, *géographe*
Agnès Domingo, *aménagement*
Guillaume Lefèvre, *géographe*

Projet urbain

Responsable du pôle : Jérôme Ionesco, *architecte*
Antoine Musard, *architecte*
Damien Dupuis, *architecte*
Duy Duc Bui, *architecte*
Guillaume Ouallet, *architecte*
Hélène Touche, *architecte*

Projet de territoire et plans locaux

Responsable du pôle : Patrice Contart, *architecte*
Arnaud Mayis, *géomaticien*
Christian Pouget, *architecte*
Julie Guillet, *aménagement*
Nicolas Poirot, *historien aménagement*
Warda Assanelli, *architecte*

TROMBINOSCOPE au 31 décembre 2019

Ils et elles ont aussi contribué aux activités de l'agence en 2019 :
A. Diaz Paredes, B. Fochesato, G. Collot, O. Touchard, P. Georges, P. Mouton, S. Lozier, S. Attou, W. Dinse.

VIE DE L'ASSOCIATION

En 2019, le conseil d'administration s'est réuni :
- le 27 mars 2019, pour voter le programme de travail prévisionnel 2019 et le budget prévisionnel 2019, examiner le projet de modification des statuts et déléguer à la Présidente ou à la Trésorière l'arrêt des comptes 2018 ;
- le 6 juin 2019, pour réviser le programme de travail et le budget prévisionnel 2019 ;
- le 28 novembre 2019, pour agréer l'adhésion de la Communauté d'agglomération Gaillac-Graulhet, et réviser le programme prévisionnel et le budget 2019.

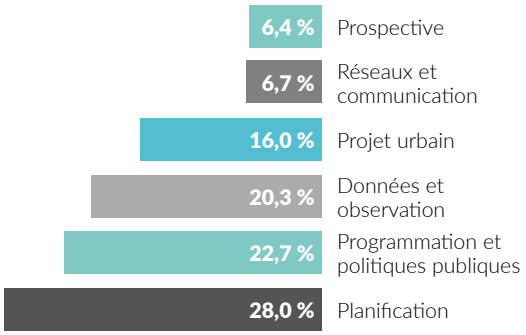
Une assemblée générale extraordinaire s'est tenue le 6 juin 2019 afin de modifier les statuts de l'association. Elle a été suivie d'une assemblée générale ordinaire, qui a approuvé le rapport d'activité et les comptes de l'année 2018, ratifié les adhésions de la Communauté d'agglomération Tarbes-Lourdes-Pyrénées, de la commune de Launaguet, le retrait de la commune de Frouzins et renouvelé le mandat du commissaire aux comptes. Elle a également débattu de nouvelles orientations de l'agence avec la nouvelle direction.

Au premier semestre 2020, le conseil d'administration s'est réuni le 27 février pour voter un programme prévisionnel et un budget 2020, examiner les modalités de réinstallation des instances après les élections municipales et déléguer l'arrêt des comptes à la Présidente et à la Trésorière.

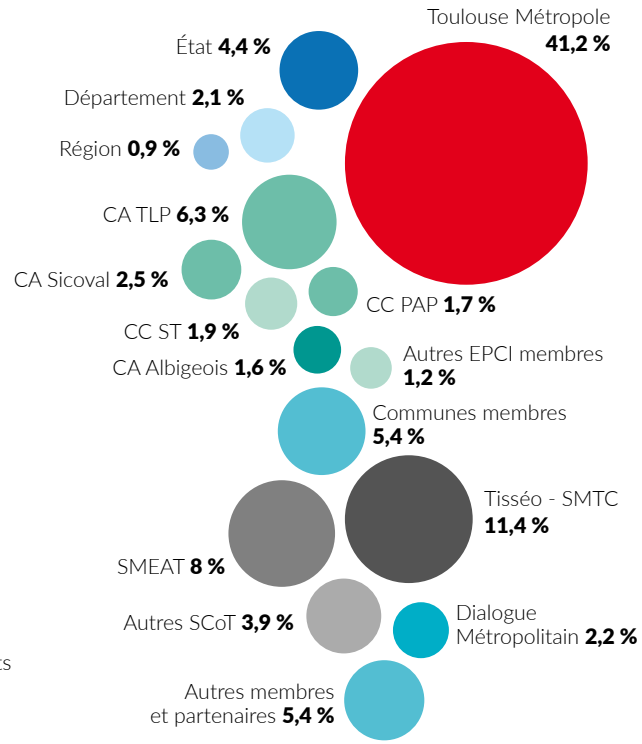
Les comptes 2019 ont été arrêtés en présence de la Présidente et de la Trésorière le 29 mai 2020.

/// LES ACTIVITÉS EN CHIFFRES

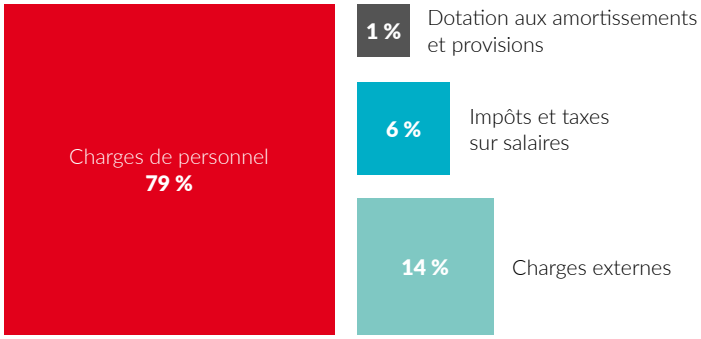
L'activité de l'aua/T, en 2019, représente 8 513 jours de travail (hors pilotage et fonctions support), se répartissant ainsi par grandes missions :



Les ressources de l'aua/T proviennent essentiellement de subventions :



Les charges de l'aua/T sont essentiellement des charges de personnel :



En 2019, l'aua/T a employé 63 personnes « Équivalents Temps Plein ».

aua/T
Agence d'urbanisme et d'aménagement Toulouse aire métropolitaine
Le Belvédère - 11 bd des Récollets - CS 97802 - 31078 Toulouse cedex 4 - Tél. 05 62 26 86 26 - www.aua-toulouse.org