




## Matinale Trajectoires 2022

### Bonnes pratiques en visio

Pour une expérience optimale, merci de :

- Couper votre micro :  et votre caméra :  dès le départ
- Écrire vos questions dans le fil de conversation : 
- Savoir que notre présentation sera enregistrée



La session démarrera  
dans quelques instants

The logo for AUAT (Agence d'urbanisme et d'aménagement) features the letters 'AUAT' in a bold, black, sans-serif font. To the left of the text is a red square with a white diagonal line running from the top-left to the bottom-right corner.A teal-colored rectangular box containing the text 'TRAJECTOIRES 2022' in a white, uppercase, sans-serif font. The background of the slide is a photograph of a sunset over a city, with a large, dark, dome-shaped structure in the foreground.

# Les effets de la crise Covid-19 sur l'attractivité du territoire toulousain : ce qu'en disent les experts

**Marie Molinier**  
Chargée de projets

# Contexte : une crise inédite et brutale

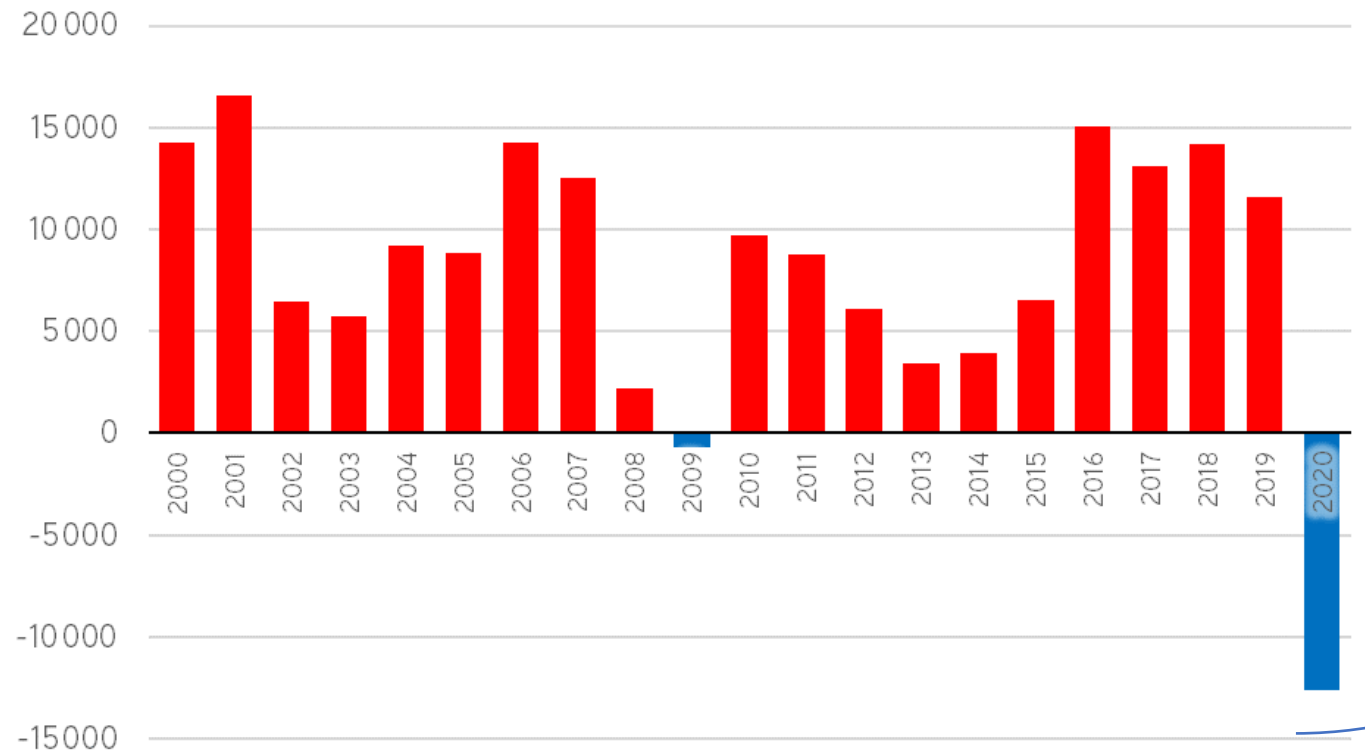
Toulouse, 4<sup>e</sup> ville la plus peuplée de France

Une aire d'attraction dynamique :

- Forte natalité
- Forte attractivité résidentielle



Évolution annuelle des emplois salariés privés (en nombre)  
*Aire d'attraction de Toulouse*



Et demain ?



**MAIS** face à une crise d'ampleur inédite, quelles conséquences sur sa trajectoire ?

# Objectifs

Dans la poursuite de la démarche prospective **l'autre Demain ?**

**Objectif** : collecter des indices afin d'apprécier les conséquences locales de la crise à court et moyen termes

**Prendre le pouls du territoire** en associant / confrontant des acteurs de terrain

Approche qualitative pour faire face au **manque de données** statistiques immédiates

⇒ Quels impacts de la crise sur la dynamique toulousaine ?

⇒ Impacts conjoncturels ou structurels : soubresauts ou éléments de rupture pour le territoire toulousain ?

⇒ Quelles trajectoires à long terme pour l'agglomération toulousaine ? Déclin, rebond, continuité, accidenté, ... ?



**Focus Group**  
**16 novembre 2021**  
**À l'AUAT**

# Des experts issus de différents champs d'action

Banque de  
France

Université Fédérale

La Poste

Confédération des  
Petites et Moyennes  
Entreprises (CPME)

Fédération des  
Promoteurs  
Immobiliers (FPI)

INSEE

Chambre des  
notaires

Fédération Nationale de  
l'Immobilier (FNAIM)

MEDEF

Pôle Emploi

**Action Logement**

Union des Métiers et des  
Industries de l'Hôtellerie  
(UMIH)

Deux élus de Toulouse Métropole  
pour participer aux échanges

Animation assurée par  
une équipe de l'AUAT

# Une méthode d'animation inédite

16 affirmations simples sur l'attractivité du territoire toulousain et les impacts de la crise

Animation selon la méthode  
des Abaques de Régnier

Les experts se positionnent individuellement de « Tout à fait d'accord » à « Pas du tout d'accord » sur chaque affirmation

Mise en commun et classement des affirmations selon 3 groupes : celles qui font consensus dans le positif / consensus dans le négatif / celles qui font débat

Temps d'échange collectif pour confronter les points de vue



Une méthode d'animation  
efficace qui facilite la  
confrontation des points de vue

# Les fondements pour construire les affirmations

Des affirmations ...

Simplees mais  
précises

Documentées  
(statistiques, études,  
presse, etc.)

Accessibles  
à la majorité des experts

Multithématiques  
(attractivité, économie,  
logement, tourisme, etc)

Exemples parmi les 16 affirmations :

« 2008 et 2020, deux crises aux effets très différents sur le territoire toulousain »

« Toulouse, capitale mondiale de l'aéronautique ... mais championne en danger par son caractère mono-industriel »

« Le vieillissement de la population aura plus d'impact sur la croissance démographique du territoire que la crise Covid-19 »

« Le développement du télétravail va conduire plus d'habitants à s'installer au-delà de l'agglomération toulousaine »

# L'impact local de la crise : que retenir ?

- **Une dimension sociale très forte** dans cette crise...  
... au creusement des inégalités s'ajoutent de nouvelles aspirations et une accélération aux changements qui « floutent » les perspectives.
- **Une reprise économique qui se confirme...**  
... mais **des restructurations à venir dans le secteur aéronautique** avec des impacts attendus sur le tissu industriel.
- **Le recrutement** : la problématique centrale pour les entreprises toulousaines, grandes comme petites...  
... qui peut être amenée à durer et freiner durablement la reprise économique.
- **L'exode urbain n'est pas une réalité** à Toulouse...  
... des leviers d'attractivité toujours solides, notamment l'enseignement supérieur, qui ne semblent pas vaciller.



# Des éclairages utiles pour les perspectives d'accueil



Combien d'habitants sur le territoire toulousain en 2040 ? 2050 ?

*Cet exercice ne permet pas de donner une réponse chiffrée, mais amène des éclairages sur les tendances à court et moyen termes*

- Des **incertitudes** et des **inconnues** qui pèsent encore de manière très forte sur les perspectives à venir conduisant à considérer plusieurs scénarios.
- Prudent de prendre en compte une « **modération** » de **croissance** à court terme par rapport à la dynamique passée .
- Une vision en l'avenir néanmoins **optimiste** avec pour maître mot : **s'adapter !**
- Des **facteurs conjoncturels** liés à la crise (ralentissement de l'économie, pénurie de main d'œuvre, télétravail ?... ) qui s'entremêlent aux **facteurs structurels** (vieillesse de la population, évolution des modes de vie, télétravail ?...)

# Quel bilan de l'exercice ?

**Un exercice inédit** par son contexte, sa méthode et le profil des participants

Une alternative au **manque d'immédiateté des données statistiques** habituelles

Un bilan **positif** et des résultats **utiles** pour plusieurs études

Et après ?

- Réitérer l'exercice dans un an pour savoir si le discours a évolué ?
- Mobiliser cette méthode d'animation sur d'autres territoires, d'autres sujets

**Envie d'en savoir plus ?**

Rendez-vous sur le site de l'AUAT  
pour y lire la synthèse des échanges

**=> Cliquez ici !**



# Questions / Réponses



**Merci de votre attention**