



Toile © AGUR, Montage AUAT

l'autreDemain

avril 2023

DES TOILES POUR (RÉ)VEILLER NOS ÉCOSYSTEMES TERRITORIAUX

QU'EST-CE QU'UNE TOILE ?

Selon la définition de l'Agence d'urbanisme et de développement de la région de Flandre-Dunkerque (AGUR) qui a développé le concept (déposé à l'INPI), « il s'agit d'un schéma représentant un ensemble d'entités présentes sur un territoire, reliées entre elles par des flux, des contrats ou d'autres types de relations définies au cas par cas. Fondée sur un raisonnement en système ouvert, la Toile souligne l'importance des connexions d'un territoire avec le reste du monde via les marchés externes par exemple ».

Dans cette approche systémique des communautés d'acteurs économiques, l'ensemble est aussi important que certains détails qui la composent : les établissements et sites qui les constituent, les relations formelles et informelles qui les relient, le collectif qui produit les biens et les services, en apportant de la valeur aux clients qui feront eux-mêmes partie de cet écosystème.

D'abord développée sur des thématiques économiques, l'approche Toile se décline maintenant dans une diversité de champs : industrie, construction, eau, agriculture et agroalimentaire, énergie, action sociale...

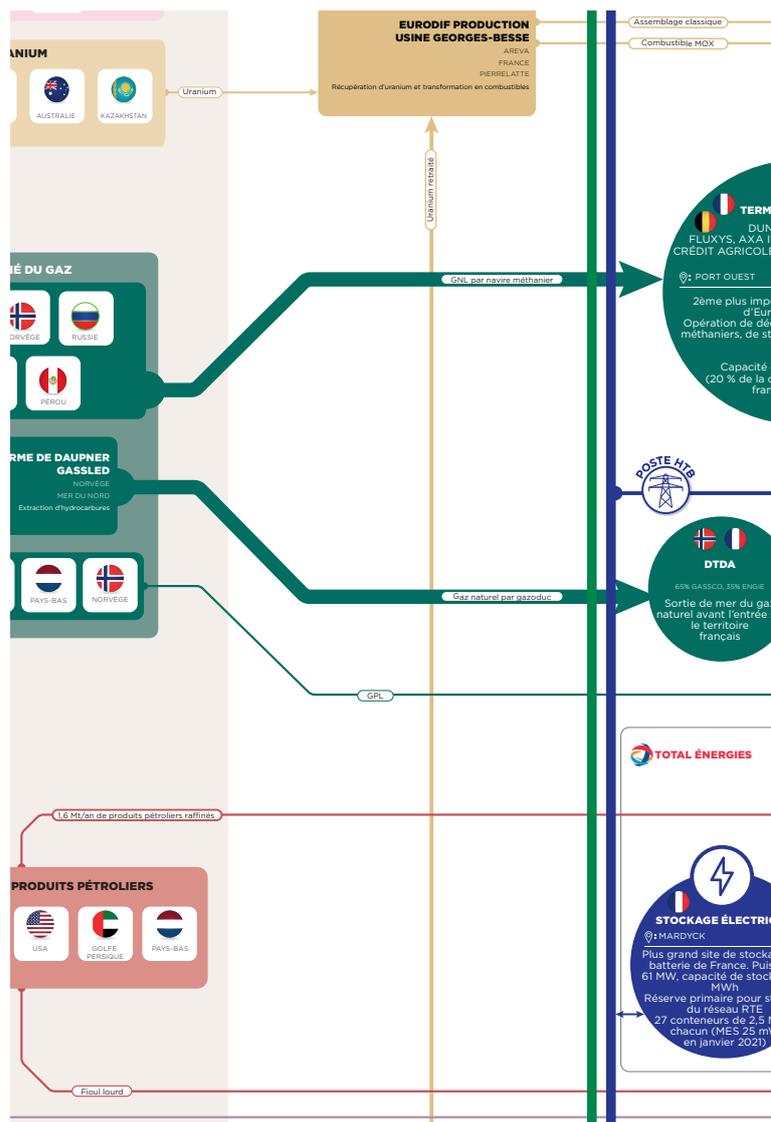
Par la caractérisation fine des relations au sein d'un ensemble d'acteurs économiques qu'elle offre, la Toile rend aussi possible l'identification des potentialités de maximisation à même de projeter d'importants bénéfices pour cette communauté et pour le développement économique du territoire.

L'utilité des Toiles pour les territoires

Sur un territoire, les usages d'une Toile sont multiples et interagissent avec une multitude d'acteurs :

- visualiser d'un coup d'œil l'essentiel des acteurs d'une filière, des flux de biens et de services qui les relient ;
- mettre en évidence les forces et les faiblesses d'un écosystème d'acteurs présents localement ;
- identifier les chaînons manquants pour se développer ou être plus résilient ;
- suivre des transitions opérées par exemple en lien avec les enjeux du changement climatique ;
- faire un peu de prospective et explorer les futurs possibles et souhaitables d'une filière ou d'un écosystème d'acteurs au travers de scénarii d'évolution, voire prévisualiser des crises sectorielles impactant l'économie du territoire.

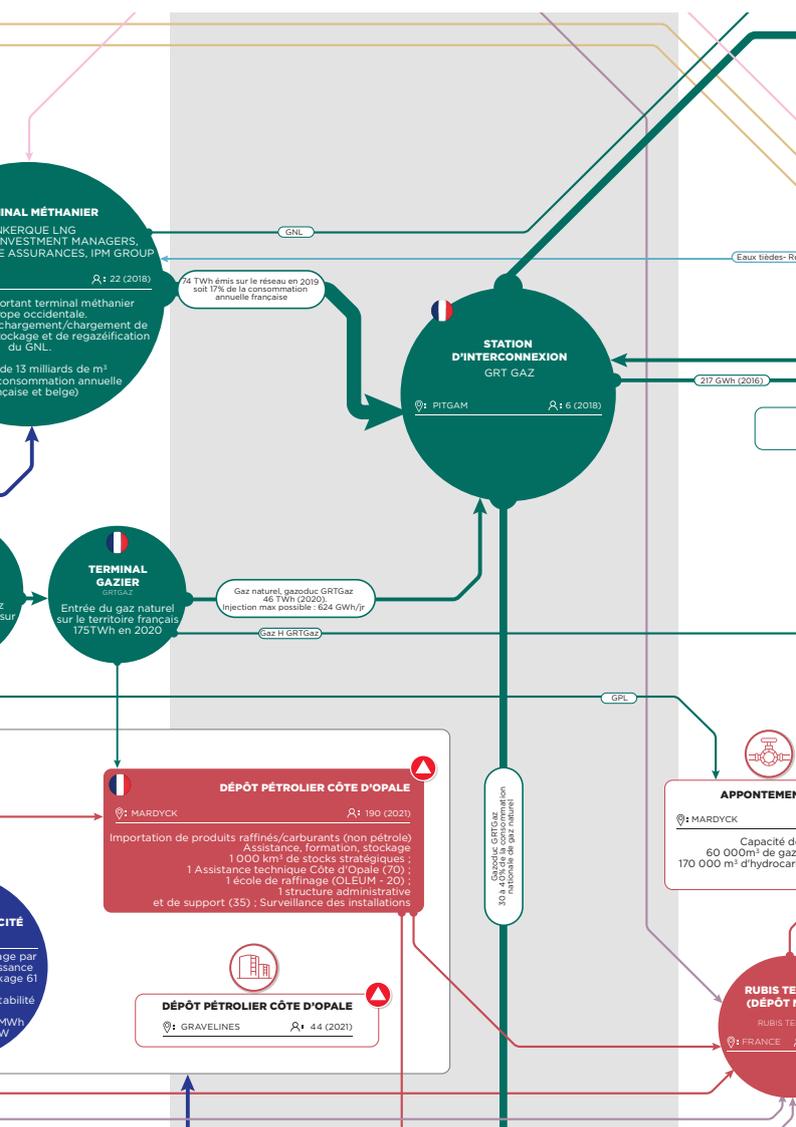
Toile de la transition énergétique® (extrait)
© AGUR



2 EXEMPLES DÉVELOPPÉS PAR L'AGUR DANS LA RÉGION FLANDRE-DUNKERQUE

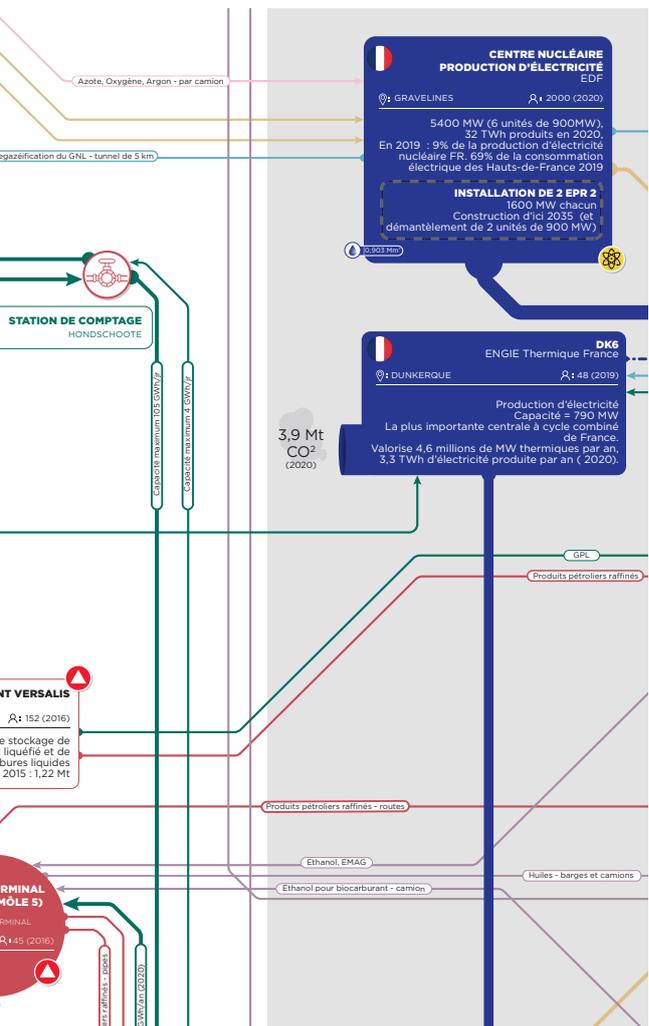
La Toile industrielle[®]

Il s'agit d'une représentation graphique et numérique des principaux échanges et relations qu'ont développés les industries implantées sur le bassin d'emploi de Dunkerque. Elle aide ainsi le développement de l'écologie industrielle et de l'économie circulaire, piliers d'une nouvelle révolution industrielle. C'est aussi un support pour réfléchir collectivement et construire l'avenir économique du territoire.



La Toile de la transition énergétique[®]

Représentation de l'écosystème énergétique de la région Flandre-Dunkerque, elle vise à accompagner la transition énergétique et identifier des opportunités en matière de ressources et d'énergies importées, produites, transformées, échangées entre entités (unités de production, consommateurs, stockeurs...) et avec d'autres territoires. Elle synthétise également les informations sur les producteurs, logisticiens et consommateurs, les grands réseaux, les flux et leurs gestionnaires, ainsi qu'un grand nombre de données quantitatives et qualitatives nécessaires à la compréhension globale de l'écosystème. C'est un outil d'observation, complémentaire à la veille spatialisée des projets de l'AGUR et complété par son système d'information géographique (SIG).



DES DISPOSITIFS TOILES AU SERVICE DES POLITIQUES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

La quête d'une croissance infinie, l'hyperfinanciarisation de l'économie, le creusement des écarts de richesse, la perturbation des chaînes d'approvisionnement, les crises sanitaires ou géopolitiques... sont autant de réalités et de perceptions qui plaident pour un renouvellement des cadres de fonctionnement de l'économie.

À l'échelle des territoires, le temps semble venu de reconsidérer les modèles de développement économique en œuvre jusque-là en misant sur un fonctionnement nécessairement symbiotique car plus « écologique », plus « social », plus « responsable », plus « circulaire »... et en mobilisant des leviers d'actions essentiels : les politiques de développement.

Réhabiliter l'industrie

Au cours des dernières décennies, à Toulouse comme à Tarbes ou dans la vallée de l'Ariège, se sont opérés des mouvements de recentrage des entreprises sur leur cœur de métier (et à l'externalisation d'activités considérées comme moins stratégiques). Fonctionnellement, ces mouvements ont généré des imbrications progressives entre industrie, services aux entreprises et logistique et ont notablement structuré des systèmes productifs au cœur de la dynamique des territoires. L'efficacité avérée en matière de création d'emplois de ces écosystèmes amène à nuancer les discours univoques sur le déclin industriel. Nul ne peut contredire le rôle d'entraînement de l'industrie sur l'ensemble de l'économie, sur le développement des territoires, ni même son poids substantiel dans les recettes fiscales locales.

Par leur vocation à incarner des organisations productives, les Toiles offrent l'opportunité d'illustrer matériellement les réseaux économiques et d'identifier les nœuds de connexion au sein du système, les acteurs « pivots » en quelque sorte.



© AIRBUS

En cartographiant les chaînes de valeur dans lesquelles est impliqué le territoire, la Toile peut permettre de répondre à ces différents objectifs. C'est un outil d'intelligence économique aux usages multiples : connaissance des spécificités sectorielles, stratégie et prospective, promotion et marketing territorial.

Développer l'intelligence territoriale

Par leur vocation à caractériser les réseaux économiques impliquant le territoire et à rendre compte des interrelations au sein du système et de l'économie locale, les Toiles constituent des outils pour mieux comprendre l'impact systémique des forces et faiblesses identifiées. Sans constituer une fin en soi, ces représentations permettent de décrire des brins d'ADN de l'économie du territoire bien souvent invisibles à partir des outils statistiques disponibles et couramment mobilisés. Les Toiles peuvent également servir à identifier les savoir-faire locaux au cœur des enjeux de diversification et de redéploiement des compétences locales. Il y a là pour l'ensemble des acteurs du territoire, les entreprises en tête, une opportunité de créer les conditions pour de nouvelles sources de développement et ainsi de pallier les faiblesses mises en évidence par les récentes crises.

Favoriser l'intelligence collective

Comme outil d'analyse mais aussi de prospective, la Toile est avant tout un support efficace pour réunir et faire réfléchir les acteurs du territoire autour de problématiques communes ou connexes. Par le collectif qu'il finit par constituer, l'outil Toile montre toute sa pertinence pour identifier des opportunités en permettant à chacun de réfléchir au-delà de son propre périmètre d'action, de miser sur les synergies, le partenariat, voire la symbiose et d'identifier finement des leviers de résilience et de diversification à mobiliser pour l'écosystème économique du territoire. Sans apporter des réponses définitives aux défis qui se présentent, l'outil Toile a vocation avant tout à nourrir le débat et à accompagner la gouvernance territoriale dans sa démarche.



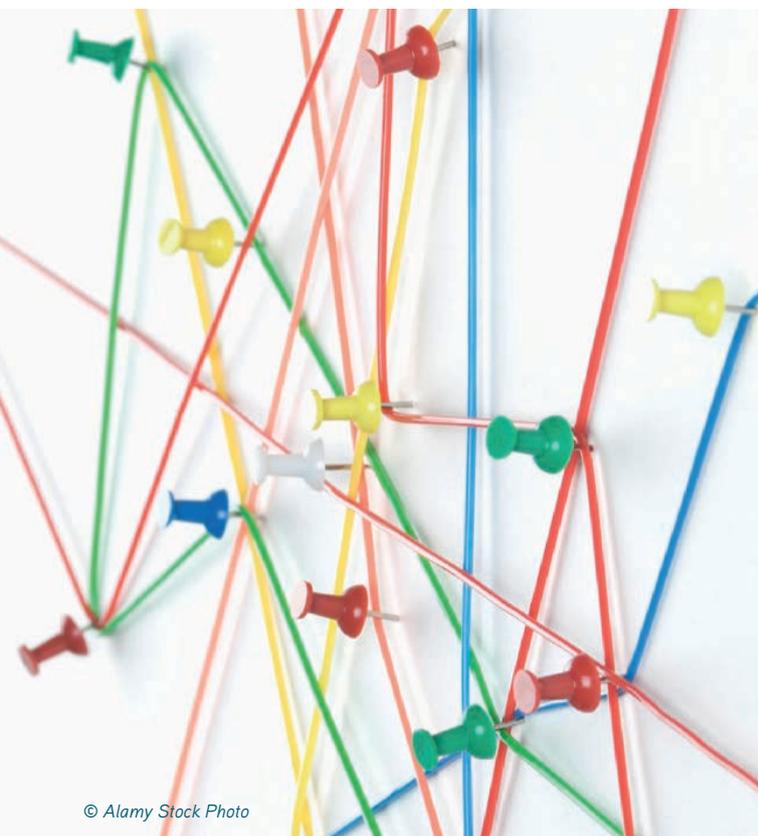
CONNAÎTRE LES INTERDÉPENDANCES POUR AGIR

Même si les politiques d'attractivité sont utiles, elles ne doivent pas masquer l'enjeu fondamental pour les collectivités : celui de l'ancrage territorial des entreprises d'ores et déjà implantées !

Il y a là un rapport d'intimité à créer et à entretenir entre le territoire et ses acteurs économiques qui ouvre un champ d'intervention extrêmement large basé sur le contact et la confiance.

Cette notion de liens renvoie à celle de réciprocité. Au-delà de l'illustration de schémas relationnels, l'objet des Toiles est aussi de rendre compte de chaînes de répercussion au sein du système et de l'économie locale.

Cette notion de liens renvoie à celle de réciprocité. Au-delà de l'illustration de schémas relationnels, l'objet des Toiles est aussi de rendre compte de chaînes de répercussion au sein du système et de l'économie locale.



© Alamy Stock Photo

Diversifier les compétences

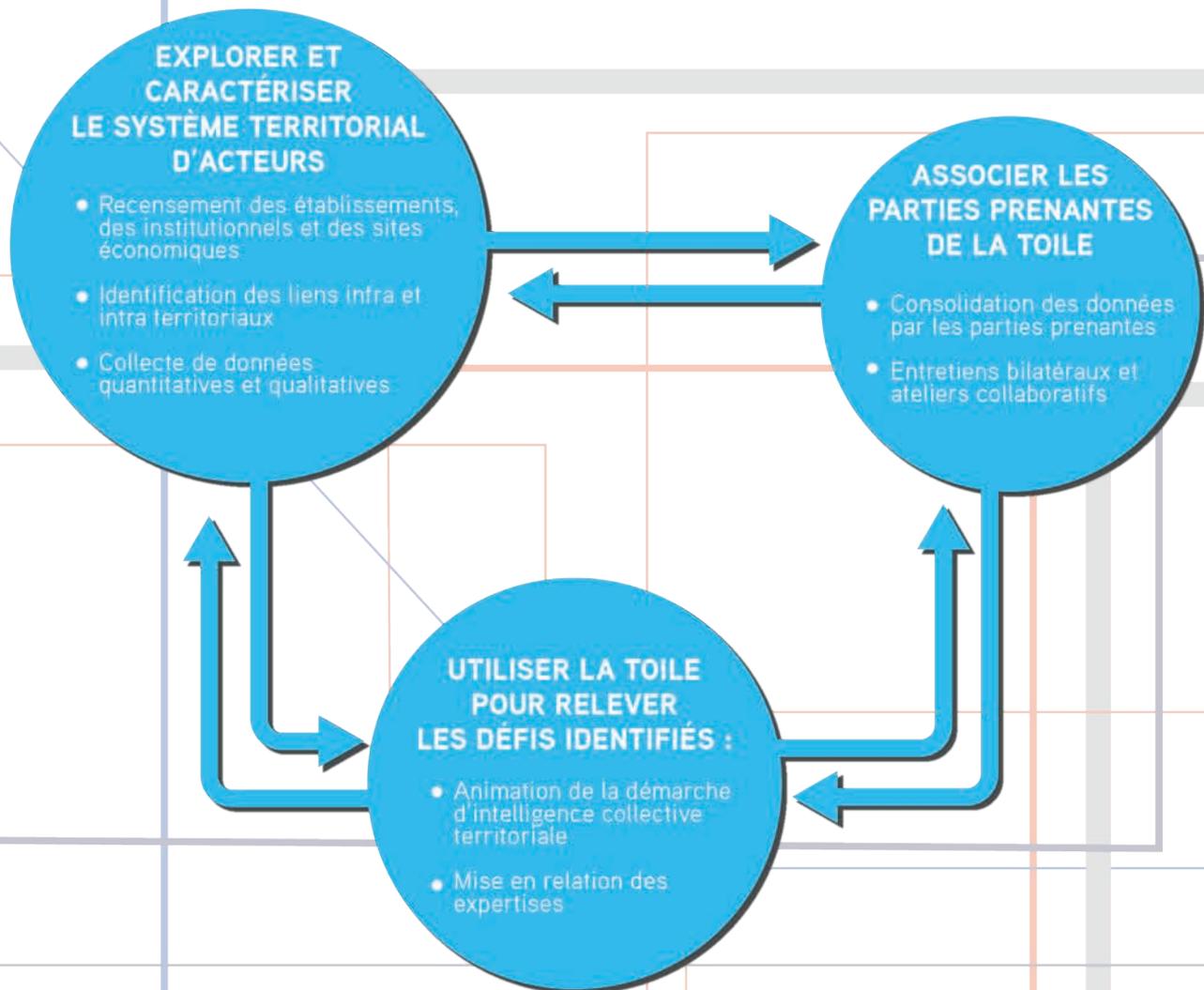
Dépendance Vs mono dépendance, c'est un débat qui a animé les réflexions locales avant et surtout au plus fort de la crise sanitaire de la Covid-19 et qui continue de l'alimenter. La filière aérospatiale, omniprésente à Toulouse avec près de 120 000 emplois, tire de toute évidence dans son sillage l'ensemble de l'économie locale. Cette dépendance s'appuie sur un portefeuille de compétences riches, diverses et probablement redéployables à d'autres activités, systèmes embarqués, nouveaux matériaux, observation de la terre, numérique et ses multiples débouchés, nanosciences... sans pour autant se dessaisir des marchés de l'avion et des satellites.

Même si la filière aéronautique a bien redémarré, le sujet de la diversification économique se pose néanmoins avec raison. A Toulouse comme ailleurs, cette recherche de diversification constitue des garanties supplémentaires pour affronter de nouvelles crises. De manière plus opportune et vertueuse, c'est aussi l'occasion de viser une autre croissance conjuguant frugalité et décarbonation.

Dans une projection aboutie, les Toiles peuvent également servir à identifier les « savoir-faire » locaux au cœur des enjeux de diversification et de redéploiement des compétences locales. Il y a là pour l'ensemble des acteurs du territoire, les entreprises en tête, une opportunité à travers ces dispositifs de créer les conditions pour de nouvelles sources de développement.

Dans une projection aboutie, les Toiles peuvent également servir à identifier les savoir-faire locaux au cœur des enjeux de diversification et de redéploiement des compétences locales.

MODE D'EMPLOI DE LA TOILE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



Pour la bonne réussite du projet de ce projet de Toile, l'AUAT invite les acteurs économiques et institutionnels à :

- formuler leurs besoins,
- être facilitateurs : participer, diffuser, identifier, expertiser, mettre en relation...
- s'appuyer sur la Toile pour consolider des chaînes d'acteurs, sécuriser des approvisionnements, gérer de manière économe les ressources...

LES AMBITIONS DE LA TOILE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EN 2023

